



Relazione sulla gestione 2024

ASL CN2 Alba-Bra

Sommaro

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	4
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda.....	4
2.1 Assetto territoriale e demografico	4
2.1.1 Assetto territoriale	4
2.1.2 Assetto demografico	4
2.2 Organizzazione aziendale	6
2.2.1 Gli organi aziendali.....	10
2.3 Le strutture organizzative	10
2.3.1 L'articolazione organizzativa	10
3 Struttura e organizzazione dei servizi.....	13
3.1 Assistenza ospedaliera.....	13
3.1.1 Stato dell'arte.....	13
3.1.2 Obiettivi strutturali e organizzativi.....	14
3.2 Assistenza territoriale	15
3.2.1 Stato dell'arte.....	15
3.2.2 Obiettivi strutturali e organizzativi.....	21
3.3 Prevenzione	21
3.3.1 Stato dell'arte.....	21
3.3.2 Obiettivi strutturali e organizzativi.....	22
3.4 Ricerca.....	22
3.4.1 Servizio ricerca.....	22
3.4.2 Servizio innovazione.....	23
4 Attività del periodo	24
4.1 Assistenza ospedaliera.....	24
4.1.1 Confronto dati di attività	24
4.1.2 Obiettivi di attività.....	27
4.2 Assistenza territoriale	37
4.2.1 Confronto dati di attività.....	37
4.2.2 Obiettivi di attività.....	47
4.3 Prevenzione	48
4.3.1 Confronto dati di attività.....	48
4.3.2 Obiettivi di attività.....	54
5 – La gestione economico finanziaria dell'azienda.....	70
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari.....	70

5.2 Confronti CE Consuntivo 2024 e Consuntivo 2023, Preventivo 2024 e relazione sugli scostamenti.....	74
5.3 Stato Patrimoniale	111
5.4 Relazione sui costi LEA e sugli scostamenti.....	120
5.5 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca.....	125
5.6 Motivazione e autorizzazione della perdita di esercizio.....	125

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione corredata il bilancio di esercizio 2024 secondo le disposizioni del D.lgs. 118/2011, facendo riferimento al Codice civile e ai Principi contabili nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.lgs. 118/2011. Essa contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.lgs. 118/2011. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico- finanziaria dell'esercizio 2024.

2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda

2.1 Assetto territoriale e demografico

2.1.1 Assetto territoriale

La ASL CN2 opera su un territorio, all'interno della provincia di Cuneo, suddiviso in due distretti con popolazione complessiva al 31.12.2023 pari a 169.270 abitanti (dati da Bollettino Epidemiologico e Prospettive di Sanità Pubblica) distribuiti in 75 comuni.

Parametro	Distretto 1 - Alba	Distretto 2 - Bra
Superficie (kmq)	785	331
Territorio	Alto-collinare	Pianeggiante e basso collinare
Densità di popolazione (ab/kmq)	131	200
N. Comuni	64	11

2.1.2 Assetto demografico

I Comuni di Alba e Bra sono i centri con il maggior numero di abitanti, rispettivamente 31.154 e 29.802. La popolazione residente nel territorio dell'ASL CN2 è pari al 4% della popolazione residente nella Regione Piemonte.

La componente di sesso femminile è complessivamente più numerosa di quella maschile (50,8% contro il 49,2%); in particolare, con l'aumentare dell'età, il numero di uomini decresce; a 85 anni e oltre le donne rappresentano il 63,3% della popolazione.

L'età media della popolazione nell'anno 2023 era di 46,1 anni contro una media piemontese di 47,4 anni. Gli stranieri residenti al 31.12.2023 erano 19.047, pari all'11,3% del totale dei residenti, mentre in Piemonte gli stranieri residenti a fine anno 2023 erano

433.406, pari al 10,2% del totale dei residenti.

Anche per il 2023 nell'ASL CN2 il saldo naturale è negativo (-960) con i decessi (2.079) che superano le nascite (1.119), confermando una tendenza stabile da tempo; mentre il saldo migratorio (iscritti – cancellati) è positivo (719).

Nel 2023 l'indice di natalità, inteso come rapporto tra il numero di nati vivi e la popolazione totale per 1.000, è di 6,6, superiore a quello regionale (5,9).

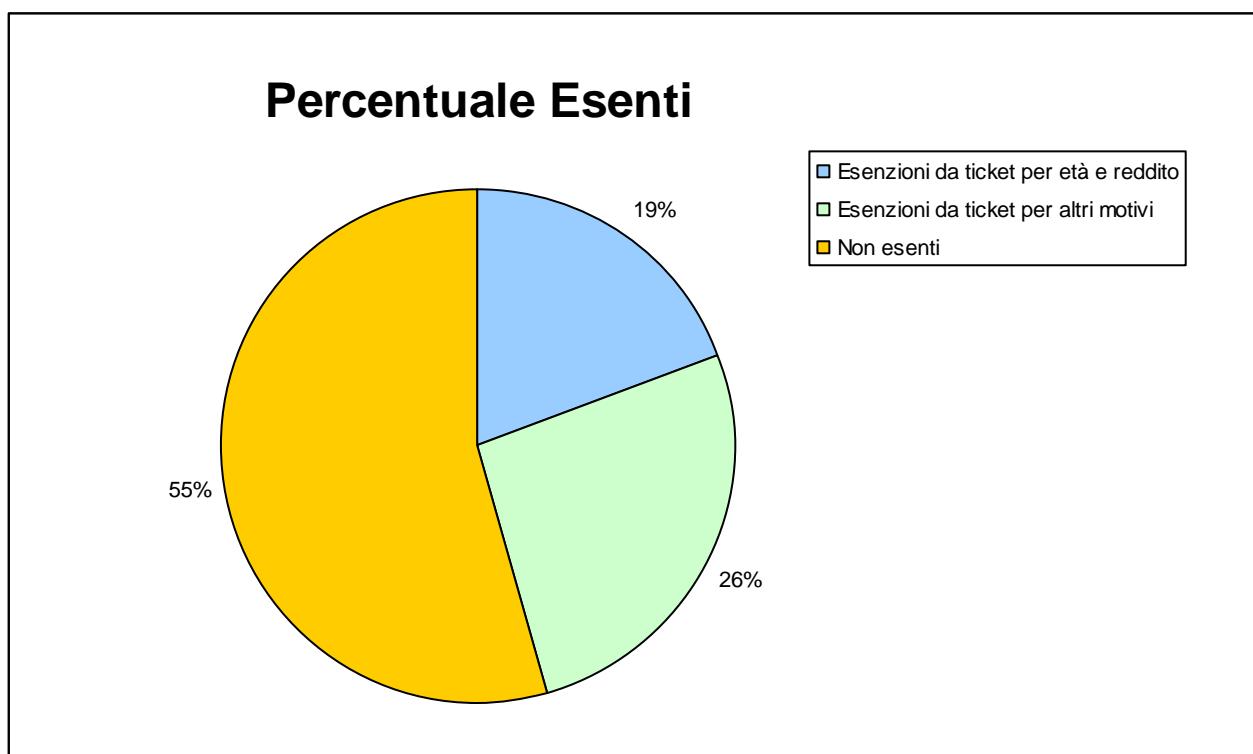
Per quanto riguarda gli anziani, nell'ASL CN2 al 31 dicembre 2023, si registrano 41.716 ultrasessantacinquenni, ossia il 24,6% della popolazione totale (41,4% maschi; 58,6% femmine), mentre i minori di 15 anni rappresentano il 12,5%. La distribuzione della popolazione residente suddivisa per fasce d'età è illustrata nella seguente tabella.

Fascia d'età	Maschi	Femmine	Totale
0 - 14	10.794	10.320	21.114
15 - 64	53.736	52.704	106.440
65 - 74	9.570	10.197	19.767
>74	9.145	12.804	21.949
Totale	83.245	86.025	169.270

Il numero degli assistibili (cioè le persone iscritte negli elenchi dei pazienti in carico ai MMG/PLS) al 31.12.2024 è stato pari a 166.635. Tale popolazione è dettagliata per fasce d'età nella tabella sotto riportata.

Fascia d'età	Maschi	Femmine	Totale
0 - 13	9.912	9.424	19.336
14 - 64	52.598	52.226	104.824
65 - 74	9.625	10.184	19.809
>=75	9.468	13.198	22.666
Totale	81.603	85.032	166.635

La popolazione esente da ticket, nell'anno 2024, è stata pari a 76.107 unità (32.216 per età e reddito, 43.891 per altri motivi). Tali informazioni sono state desunte da AURA (Archivio Regionale Unico Assistiti) e riportate nel Quadro H del modello FLS11.



2.2 Organizzazione aziendale

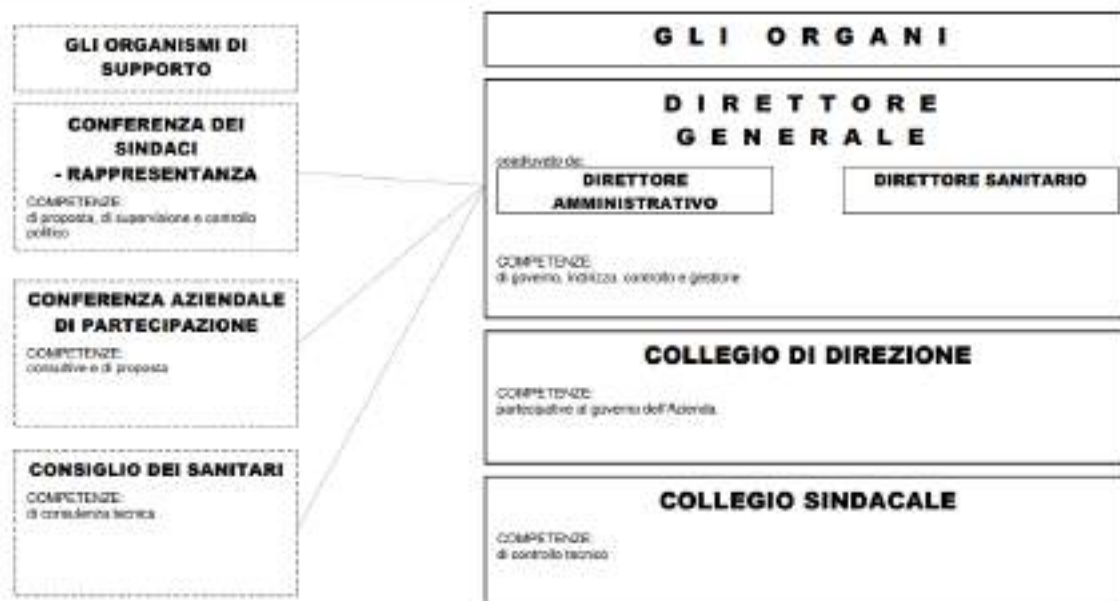
L'Azienda Sanitaria Locale CN2 Alba-Bra è stata costituita il 1° gennaio 2008 (con decreto del Presidente della Giunta Regionale 91 del 17 dicembre 2007). Essa rappresenta la continuazione dell'Azienda Sanitaria Locale 18, risultante, a sua volta, dall'aggregazione delle seguenti disciolte Unità Sanitarie Locali 64 di Bra e 65 di Alba.

L'ASL garantisce lo svolgimento dei suoi compiti istituzionali attraverso la propria struttura organizzativa definita nel vigente Atto aziendale, consultabile sul sito aziendale all'indirizzo <http://www.aslcn2.it>.

Con deliberazione aziendale n. 201 del 10/03/2023, recepita dalla Regione Piemonte con D.G.R. n. 30-6792 del 27/04/2023, è stato modificato l'Atto Aziendale, che era stato approvato con deliberazione n. 660 del 12/11/2021. L'organizzazione aziendale è stata successivamente oggetto di variazione, come da deliberazione n. 922 del 5/12/2023, recepita parzialmente dalla Regione Piemonte con D.G.R. n. 13-8163/2024/XI del 12/02/2024. In data 1/03/2024 è entrato in vigore, a seguito di delibera n. 142 del 29/02/2024, l'ultima versione dell'Atto Aziendale dell'ASL CN2 con le rettifiche chieste dalla Regione Piemonte con la citata D.G.R. 13-8163/2024.

A seguire l'organigramma vigente nell'esercizio 2024.

LA DIREZIONE STRATEGICA



LA TUTELA E LA PRODUZIONE TERRITORIALE



L'ORGANIZZAZIONE

SERVIZI DI STAFF

S.C. DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE (D.P.S.)
S.C. PSICOLOGIA
S.C. SERVIZIO LEGALE INTERPAZIENTALE (Servizi legali per i Pazienti)
S.S. SERVIZIO LEGALE
S.S. AFFARI GENERALI E SEGRETERIA ORGANISMI COLLEGATI
S.S. PROGETTI, RICERCA E INNOVAZIONE
S.S. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
S.S. SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE
S.S. QUALITÀ, RISK MANAGEMENT E RELAZIONI CON IL PUBBLICO
S.S. VERIFICA, VALUTAZIONE E VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ
S.S. MEDIO COMPETENTE
S.S. SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE AZIENDALE

SERVIZI AMMINISTRATIVI DI LINEA

S.C. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE
S.S. FORMAZIONE
S.C. LOGISTICA, PATRIMONIO, SERVIZI E ACQUISTI
S.C. SERVIZI TECNICI
S.S. INFONFERA CLINICA
S.C. INFORMATICA, TELECOMUNICAZIONI E SISTEMA INFORMATICO
S.C. BILANCIO E CONTABILITÀ
S.C. SERVIZI DI ACCETTAZIONE E FRONT OFFICE

SERVIZI SANITARI DI LINEA

AREA OSPEDALIERA
S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO
S.S. UNITÀ PREVENZIONE RISCHIO INFETTIVO
S.S. SVILUPPO ORGANIZZATIVO, INNOVATIVO E CENTRI DI SIMULAZIONE A FASCE
DIP. DI AREA DIAGNOSTICA
DIP. DI AREA MEDICA
DIP. DI AREA CHIRURGICA
DIP. DI EMERGENZA E URGENZA
S.C. FARMACIA OSPEDALIERA
AREA DI INTEGRAZIONE OSPEDALIERA-TERRITORIALE
DIP. DI SALUTE MENTALE
DIP. MATERNO INFANTILE
DIP. DI RICERCA E CLINICA DELLA NUTRIZIONE
AREA TERRITORIALE
S.C. DISTRETTO 1
S.S. ALLERGIA
S.C. DISTRETTO 2
S.S. ACCURIA E CURA PALLIATIVE
S.S. ENDOCRINOLOGIA, DIABETOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE
S.S. SERVIZIO FARMACOTERAPIA TERRITORIALE
AREA DELLA PREVENZIONE
DIP. DI PREVENZIONE

LEGENDA

STRUTTURA COMPLESSA

STRUTTURA SEMPLICE
DIPARTIMENTALE

STRUTTURA SEMPLICE

DIP. STRUTTURALE

DIP. FUNZIONALE

STRUTTURA COMPLESSA
AFFIDATA A UN S.P., MA COLLEGATA
FUNZIONALMENTE PER
ALCUNE COMPETENZE
ANCHE A UN ALTRO S.P.

DIPARTIMENTI SANITARI

AREA OSPEDALIERA

DIPARTIMENTO DI AREA DIAGNOSTICA

S.C. LABORATORIO ANALISI
S.C. ANATOMIA PATOLOGICA
S.C. RADIOLOGIA
S.S. SEMIOLOGIA RADIOLOGICA
S.S. RADIOLOGIA INTERVENTISTICA E VASCOLARE
S.S. RADIOLOGICA AD ALTA TECNOLOGIA
S.C. SMT (SERVIZIO IMMUNO TRASFUSIONALE)
S.S.D. RADIOLOGIA
S.S.D. FISICA SANITARIA

DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA

S.C. MEDICINA INTERNA
S.S. REUMATOLOGIA
S.S. EMATOLOGIA
S.S. MALATTIE INFETTIVE
S.S. DERMATOLOGIA
S.C. NEFROLOGIA E DIALISI
S.S. DIALISI PERITONEALE E MALATTIE RENALI AVANZATE (M.R.E.S.)
S.C. ONCOLOGIA
S.S. SEMIOLOGIA ONCOLOGICA
S.C. RECUPERO E RIABILITAZIONE
S.S. DEGENZA RIABILITATIVA
S.C. NUTRIZIONE CLINICA E DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE
S.S. ASPETTI NUTRIZIONALI DEI DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE
S.C. GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA
S.S. GASTROENTEROLOGIA CLINICA
S.C. MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO

DIPARTIMENTO DI AREA CHIRURGICA

S.C. CHIRURGIA GENERALE E CHIRURGIA ONCOLOGICA
S.S. COLON PROCTOLOGIA E CHIRURGIA EPATICA
S.S. SEMIOLOGIA
S.S. CHIRURGIA VASCOLARE
S.S. CHIRURGIA PLASTICA
S.C. UROLOGIA
S.C. OCULISTICA
S.C. ORTOPEDIA E CHIRURGIA PROTESICA
S.S. TRAUMATOLOGIA
S.C. OTORINOLARINGOIATRIA
S.S.D. DAY E WEEK-SURGERY
S.C. OSTETRICIA - GINECOLOGIA E GINECOLOGIA ONCOLOGICA (collegata funzionalmente per le competenze in ambito ginecologico e ginecologico oncologico)

DIPARTIMENTO DI EMERGENZA E URGENZA

S.C. MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA
S.S. PRONTO SOCCORSO
S.S. TERAPIA SUB-INTENSIVA
S.C. CARDIOLOGIA - UTIC
S.S. EMERGENZA
S.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE
S.S. RIANIMAZIONE
S.S. TERAPIA ANTALGICA
S.S. SELF OPERATOR
S.C. NEUROLOGIA
S.S. NEUROFISIOLOGIA

DIPARTIMENTI SANITARI

AREA TERRITORIALE

DIPARTIMENTO DI PATOLOGIA DELLE DIPENDENZE

Del Dipartimento funzionale di Patologia delle Dipendenze fanno parte le seguenti strutture:

- S.C. SERVIZIO DIPENDENZE PATOLOGICHE
- S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO
- S.C. DISTRETTO 1
- S.C. DISTRETTO 2
- S.C. DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE (DIP.Sa.)
- S.S.D. EPIDEMIOLOGIA, PROMOZIONE SALUTE E COORDINAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE
- S.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE

Alla programmazione delle attività del Dipartimento di Patologia delle Dipendenze partecipano gli Enti Ausiliari con una o più sedi operative nel territorio dell'ASL CN2 con le modalità indicate nel regolamento che ne disciplina il funzionamento.

AREA DELLA PREVENZIONE

DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE

S.C. SERVIZIO IGIENE E SANITA' PUBBLICA

- S.S. INFORTUNI, PROLESSI, AMMALI, INFETTIVE, MEDICINA DI FAMIGLIA E VIGILANZA

S.C. SERVIZIO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE

- S.S. FORMAZIONE, INFORMAZIONE, EDUCAZIONE ALIMENTARE E DIETETICA PREVENTIVA

S.C. SERVIZIO PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO

- S.S. PROMOZIONE E EDUCAZIONE ALLA SALUTE NEL LAVORO

S.C. MEDICINA LEGALE

- S.S. INVALIDITA' E DISABILITA'

S.S.D. MEDICINA SPORTIVA

S.S.D. EPIDEMIOLOGIA, PROMOZIONE SALUTE E COORDINAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE

S.S.D. SERVIZIO VETERINARIO AREA A - Sanità animale

S.S.D. SERVIZIO VETERINARIO AREA B - Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati

S.S.D. SERVIZIO VETERINARIO AREA C - Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche

AREA DI INTEGRAZ. OSPEDALIERA/TERRITORIALE

DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE

S.C. PSICHIATRIA

- S.S. SERVIZIO PSICHIATRICO DI DIAGNOSI E CURA (S.P.D.C.)
- S.S. STRUTTURA RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI - PSICHIATRICO
- GESTIONE DIRETTA

S.C. SERVIZIO DIPENDENZE PATOLOGICHE

DIPARTIMENTO MATERNO-INFANTILE

S.C. PEDIATRIA

- S.S. PATOLOGIA DELL'ADOLESCENZA DI INTERMEDIO ADULTICO

S.C. OSTETRICIA - GINECOLOGIA E GINECOLOGIA ONCOLOGICA (collegata funzionalmente al Dipartimento di Area Chirurgica)

- S.S. OSTETRICA
- S.S. CONSULENZA

S.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE

DIPARTIMENTO DI RICERCA E CLINICA DELLA NUTRIZIONE

Del Dipartimento funzionale di Ricerca e Clinica della Nutrizione fanno parte le seguenti strutture:

- S.C. NUTRIZIONE CLINICA E DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE
- S.C. MEDICINA INTERNA
- S.C. GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA
- S.C. CHIRURGIA GENERALE E CHIRURGIA ONCOLOGICA
- S.C. PEDIATRIA
- S.C. PSICOLOGIA
- S.C. PSICHIATRIA
- S.S. ENDOCRINOLOGIA, DIABETOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE
- S.C. DISTRETTO 1
- S.C. DISTRETTO 2
- S.C. DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE (DIP.Sa.)
- S.C. SERVIZIO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE
- S.S.D. EPIDEMIOLOGIA, PROMOZIONE SALUTE E COORDINAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE
- S.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
- S.C. SERVIZIO DIPENDENZE PATOLOGICHE
- S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO
- S.C. NEFROLOGIA E DIALISI
- S.C. ONCOLOGIA
- S.C. CARDIOLOGIA - UTIC
- S.C. OSTETRICIA-GINECOLOGIA E GINECOLOGIA ONCOLOGICA

LE STRUTTURE E LE ATTIVITA' INTERAZIENDALI

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE FUNZIONALE, A VALENZA REGIONALE, D.I.C.R. - DIPARTIMENTO CONTABILITA' RISORSE EX DGR N. 9-3584 DEL 23/07/2021

Sede: ASL CN1 - Deliberazione n. 627 del 30/08/2021 recepita con D.G.R. n. 15-3936 del 15/10/2021

Strutture ASL CN2 afferenti:

S.C. BILANCIO E CONTABILITA'

S.S. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

LE STRUTTURE INTERAZIENDALI ASL CN2, ASL CN1 E AO SANTA CROCE E CARLE

ASL CN2	ASL CN1	AO SANTA CROCE E CARLE
S.C. SERVIZIO LEGALE INTERAZIENDALE (coordinato dall'ASL CN2)		
S.S. SERVIZIO LEGALE		

LE STRUTTURE OPERANTI IN COLLEGAMENTO TRA ASL CN2 E AO SANTA CROCE E CARLE

ASL CN2	AO SANTA CROCE E CARLE
S.S.D. FISICA SANITARIA	S.C. FISICA SANITARIA
ASL CN2	AO SANTA CROCE E CARLE
S.S.D. RADIOTERAPIA	S.C. RADIOTERAPIA

I Distretti della S.C. Radioterapia e S.C. Fisica Sanitaria, dell'A.O. S. Croce e Carle di Cuneo coordinano i percorsi assistenziali di qualità da costruire insieme al responsabile della S.S.D. Radioterapia e al responsabile della S.S.D. Fisica Sanitaria dell'ASL CN2, secondo le modalità regolamentate da qualsiasi convenzione.

IL DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE MATERNO-INFANTILE IN COLLEGAMENTO FUNZIONALE TRA ASL CN2 E ASL CN1 / AO SANTA CROCE E CARLE

S T R U T T U R E

ASL CN2	AO SANTA CROCE E CARLE	ASL CN1
<ul style="list-style-type: none"> - S.C. PEDIATRIA - S.C. OSTETRICIA - GINECOLOGIA E GINECOLOGIA ONCOLOGICA - S.C. GINECOLOGIA - S.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE 	<ul style="list-style-type: none"> - S.C. PEDIATRIA - S.C. GINECOLOGIA E OSTETRICIA - S.C. OSTETRICIA - S.C. TERAPIA INTENSIVA NEONATALE - S.C. NEONATOLOGIA - S.C. TRASPORTO NEONATALE D'EMERGENZA - S.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE 	<ul style="list-style-type: none"> - S.C. PEDIATRIA SAVIGLIANO - S.C. NEONATOLOGIA - S.C. PEDIATRIA MONDOVI' - S.C. GINECOLOGIA E OSTETRICIA SAVIGLIANO - S.C. GINECOLOGIA E OSTETRICIA MONDOVI' - S.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE - S.C. CENTRO DIAGNOSTICO ECOGRAFICO OSTETRICO-GINECOLOGICO E PRENATALE - S.C. CONSULTORI FAMILIARI

(Le suddette strutture nell'ambito dell'ASL CN2 sono aggregate nel Dipartimento strutture aziende Materno-Infantile)

F U N Z I O N A L E

COMPETENZE

Garanzia i percorsi nascita, crescita, patologia cronica di cui alla DGR 26-16532018.

2.2.1 Gli organi aziendali

Sono organi dell'Azienda il Direttore Generale, il Collegio di Direzione il Collegio Sindacale. Il Direttore Generale è organo monocratico dell'Azienda, nominato dalla Giunta Regionale e ne ha la rappresentanza legale e la responsabilità complessiva della gestione (programmazione, definizione delle politiche e degli indirizzi aziendali, emanazione di direttive e linee-guida).

Il Direttore Generale, nel governo strategico aziendale, si avvale del Collegio di Direzione ed è coadiuvato, nell'esercizio delle proprie funzioni, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario.

Collegio di direzione

Gli artt. 3, comma 1-quater e 17 del D.lgs. 502/92 e la Deliberazione della Giunta Regionale 11 dicembre 2000, n. 80 – 1700, la D.G.R. n. 44-8029/2018 (rettificata con D.G.R. n. 29-8455 del 22 febbraio 2019) prevedono che il Collegio di Direzione assuma il ruolo di organo tecnico- consultivo dell'ASL. Esso assicura alla Direzione generale una gestione operativa dell'Azienda su basi collegiali ed integrate e costituisce la primaria sede di analisi, confronto e coordinamento tra la Direzione generale e i Direttori e Responsabili delle strutture organizzative Aziendali nella elaborazione delle linee di sviluppo dell'Azienda, concorrendo alla funzione di governo complessivo affidata al Direttore Generale.

La composizione e il funzionamento del Collegio di Direzione sono disciplinati dall'Atto aziendale e da un apposito regolamento. Il Collegio è presieduto dal Direttore Generale.

Collegio sindacale

Il Collegio sindacale esercita le funzioni di cui all'art. 14 della L.R. 24 gennaio 1995, n. 10, e, a norma dell'art. 3 ter del D.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i.

In particolare, esercita una azione di vigilanza riguardo al rispetto da parte dell'Azienda delle regole di buon governo, nonché delle norme vigenti disciplinanti la garanzia della legittimità procedurale e la tenuta della contabilità.

2.3 Le strutture organizzative

L'organizzazione delle attività e dei compiti istituzionali dell'ASL CN2 è basata sulla distinzione in direzione generale strategica e direzioni operative. La Direzione strategica è di competenza della Direzione Generale Aziendale. La Direzione operativa è di competenza dei Direttori delle strutture in cui si articola l'Azienda, coordinati dai Direttori dei Dipartimenti strutturali cui afferiscono. Nei Dipartimenti aziendali confluiscono le strutture complesse (S.C.) e le strutture operative semplici a valenza dipartimentale (S.S.D.). Le strutture complesse possono essere articolate – a loro volta – in strutture semplici (S.S.).

2.3.1 L'articolazione organizzativa

L'ASL è articolata in due Distretti e gestisce, dall'anno 2020, un unico presidio ospedaliero intitolato agli industriali "Michele e Pietro Ferrero", sito nel Comune di Verduno.

La Direzione medica di presidio

L'attività ospedaliera fa capo alla Direzione Medica di Presidio, la quale cura la gestione e l'organizzazione generale del presidio ospedaliero, il coordinamento dei Dipartimenti sanitari e delle strutture complesse ospedaliere, sia per le attività sanitarie di competenza, sia per garantire il necessario raccordo istituzionale con i servizi territoriali, assicurando qualità, continuità e appropriatezza delle prestazioni nel rispetto delle normative vigenti.

Il Distretto

Il Distretto è l'articolazione territoriale dell'Azienda cui è affidato il compito di assicurare alla popolazione residente, secondo criteri di equità, accessibilità e appropriatezza, la disponibilità dei servizi di tipo sanitario e sociale. Il Distretto svolge un ruolo cruciale nella rilevazione dei bisogni di salute della popolazione, nella pianificazione e valutazione dell'offerta di servizi, nella realizzazione delle attività di promozione della salute, di prevenzione delle malattie e delle disabilità e nell'integrazione tra attività sanitarie e sociali.

I Dipartimenti

L'ASL è organizzata in dipartimenti.

I Dipartimenti, strutturali o funzionali, possono essere:

- OSPEDALIERI, costituiti da unità ospedaliere
- TERRITORIALI, costituiti da unità extra ospedaliere – sanitarie
- TRANSMURALI, costituiti da unità intra ed extra ospedaliere (integrazione ospedaliera/territoriale)
- INTERAZIENDALI, che aggregano strutture appartenenti anche ad altre Aziende Sanitarie, con finalità e obiettivi comuni di gestione integrata di attività.

Area ospedaliera

I Dipartimenti ospedalieri sono di tipo strutturale, cioè aggregano reparti ospedalieri per ambiti omogenei. Essi sono: il dipartimento di area chirurgica, il dipartimento di area medica, il dipartimento di area diagnostica e il dipartimento di emergenza e urgenza.

Area territoriale

I Dipartimenti dell'area territoriale sono quello di Prevenzione, di tipo strutturale, e quello di Patologia delle Dipendenze, di tipo funzionale.

Il Dipartimento di Prevenzione è la struttura dell'ASL CN2 preposta, nel territorio di competenza, a garantire la tutela della salute collettiva, attraverso la promozione della salute, il miglioramento degli stili di vita, la prevenzione di condizioni patologiche e di disabilità, la prevenzione degli infortuni e delle malattie connesse ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, la sicurezza alimentare, lo sviluppo di interventi di sanità pubblica umana e animale, e a svolgere le funzioni e le attività medico legali, oltre quelle della Direzione integrata della Prevenzione.

Il Dipartimento di Patologia delle Dipendenze, funzionale, si pone come scopo la definizione di una strategia integrata di interventi finalizzati alla prevenzione, cura e riabilitazione delle dipendenze da sostanze e da comportamenti.

Area dell'integrazione ospedaliera/territoriale

I Dipartimenti dell'area integrazione ospedaliera/territoriale sono quello di Salute Mentale, quello Materno Infantile, entrambi di tipo strutturale e il Dipartimento di Ricerca e Clinica della Nutrizione, di tipo funzionale.

Il Dipartimento per la tutela della Salute Mentale (DSM) ha come finalità la prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della psichiatria e delle dipendenze patologiche ed è costituito dalla struttura complessa di Psichiatria, che comprende i servizi psichiatrici per adulti erogati presso i Centri di Salute Mentale, Centri Diurni e Day Hospital, Strutture residenziali, Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura e Servizio di Salute Mentale in Carcere e dalla struttura complessa delle Dipendenze Patologiche.

Il Dipartimento Materno Infantile (DMI) comprende i servizi territoriali e ospedalieri per la tutela materno infantile preposti alla tutela della salute della donna e del soggetto in età evolutiva dal periodo prenatale all'adolescenza nelle diverse fasi di vita, inclusa l'assistenza psichiatrica in età evolutiva.

Il DMI si integra in modo funzionale, al fine di garantire i percorsi (nascita, crescita, patologia cronica) di cui alla D.G.R. 26-1653/2015, con il dipartimento di tipo strutturale costituito tra l'ASO S. Croce e Carle e l'ASL CN1, incardinato nell'ASL CN1.

Il Dipartimento di Ricerca e Clinica della Nutrizione ha l'obiettivo di divenire il contenitore organizzativo funzionale che aggrega tutte le strutture aziendali che trattano gli effetti dell'alimentazione sulla prevenzione, sullo sviluppo o la guarigione delle malattie, nelle diverse età della vita e nelle più diverse manifestazioni.

Poiché l'azienda è convinta che l'ospedale è intimamente inserito nel suo territorio, le attività del Dipartimento si estendono anche al territorio stesso per quanto riguarda:

- il coinvolgimento delle strutture aziendali territoriali
- l'interazione con la popolazione
- il coinvolgimento di strutture pubbliche e private con interessi espressi o potenziali sull'argomento nutrizione.

Ne fanno parte le seguenti strutture aziendali:

- S.C. NUTRIZIONE CLINICA E DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE
- S.C. MEDICINA INTERNA
- S.C. GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA
- S.C. CHIRURGIA GENERALE E CHIRURGIA ONCOLOGICA
- S.C. PEDIATRIA
- S.C. PSICOLOGIA
- S.C. PSICHIATRIA
- S.S.D. ENDOCRINOLOGIA, DIABETOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE
- S.C. DISTRETTO 1
- S.C. DISTRETTO 2
- S.C. DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE (Di.P.Sa.)
- S.C. SERVIZIO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE
- S.S.D. EPIDEMIOLOGIA, PROMOZIONE SALUTE E COORDINAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE
- S.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE

- S.C. SERVIZIO DIPENDENZE PATOLOGICHE
- S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO
- S.C. NEFROLOGIA E DIALISI
- S.C. ONCOLOGIA
- S.C. CARDIOLOGIA – UTIC
- S.C. OSTETRICIA-GINECOLOGIA E GINECOLOGIA ONCOLOGICA

Il Dipartimento ha come obiettivo lo sviluppo e il coordinamento delle attività che si espandono dalla prevenzione alla cura incentivando la formazione e la ricerca di base e clinica, interagendo con strutture universitarie piemontesi ma anche transregionali e, auspicabilmente, transnazionali, oltre che con le realtà territoriali operanti nel settore alimentare ed enogastronomico.

È obiettivo a medio-lungo termine del Dipartimento candidare l'ASL CN2 e l'Ospedale Ferrero come IRCSS sullo specifico tema della nutrizione.

Il Direttore del Dipartimento funzionale di Ricerca e Clinica della Nutrizione (D.R.C.N.) partecipa al Tavolo di Coordinamento dei Distretti 1 e 2.

Lo Staff e i servizi amministrativi di line

Alla Direzione Generale fanno capo oltre ai servizi sanitari innanzi descritti anche:

Servizi di staff, con funzioni consultive, di supporto e di sostegno alle attività e ai processi decisionali della Direzione Generale.

Servizi amministrativi di line, con funzioni operative di tipo amministrativo e compiti strumentali e di supporto alle attività di direzione e di produzione.

3 Struttura e organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza ospedaliera

3.1.1 Stato dell'arte

Il contesto dell'offerta dell'ASL, relativamente all'assistenza ospedaliera, si caratterizza per la presenza di un presidio ospedaliero e tre case di cura private accreditate, di cui una mono specialistica psichiatrica e una mono specialistica riabilitativa.

Le tre strutture private accreditate, censite nel modello ministeriale HSP11, risultano definitivamente accreditate in fascia A per l'attività di ricovero:

- la Casa di cura privata Città di Bra, polispecialistica, autorizzata per 139 posti letto e definitivamente accreditata in fascia A per l'attività di ricovero per 139 posti letto (di cui 125 di RO e 14 di DS);
- la Casa di cura privata La Residenza di Rodello, mono specialistica ad indirizzo specifico riabilitativo, autorizzata e definitivamente accreditata in fascia A per l'attività di ricovero per 100 posti letto;
- la Casa di cura privata San Michele di Bra, mono specialistica ad indirizzo specifico neuropsichiatrico, autorizzata e definitivamente accreditata in fascia A per l'attività di ricovero per 80 posti letto. Con D.G.R n.14-8045 del 29/12/2023 è stata approvata la riconversione dei posti letto di post-acuzie (riabilitazione e lungodegenza

neuropsichiatrica) in posti letto extra-ospedalieri e sono state ridefinite le regole per l'acquisizione da parte delle aziende sanitarie delle prestazioni rese dalla Casa di Cura privata San Michele di Bra. L'attuale articolazione si compone di: 25 Posti letto SA1: (Strutture extra ospedaliere psichiatriche a carattere terapeutico-riabilitativo intensivo per l'accoglienza di utenti nell'immediata sub-acuzie); 24 posti letto (PA2: Strutture extraospedaliere psichiatriche a carattere terapeutico riabilitativo estensivo per l'accoglienza di utenti nell'immediata post acuzie); 5 posti letto di ricovero ordinario, oltre a 20 posti letto REMS non inseriti nel prospetto che segue in quanto tale attività non è rilevabile in ARPE e conseguentemente nei FIM.

I posti letto del Presidio ospedaliero dell'ASL CN2, coerentemente con quanto dichiarato nel modello HSP12 (situazione al 31.12.2024) sono pari a 361, quelli autorizzati delle strutture private accreditate in fascia A, coerentemente a quanto dichiarato nel modello HSP13 (situazione al 31.12.2024) sono stati a 244. Tali posti letto sono dettagliati nel prospetto sotto riportato.

Struttura	Posti letto RO	Posti letto DH	Posti letto DS	Posti letto totali
Ospedale Michele Ferrero	303	37	21	361
Casa di cura Città di Bra	125	0	14	139
Casa di cura S. Michele	5(*)	0	0	5(*)
Casa di cura La Residenza	100	0	0	100
Totale generale	533	37	35	605
di cui pubblico	57%	100%	60%	60%
di cui privato accreditato	43%	0%	40%	40%

(*) Con D.G.R n.14-8045 del 29/12/2023 è stata approvata la riconversione dei posti letto di post-acuzie (riabilitazione e lungodegenza neuropsichiatrica) in posti letto extra-ospedalieri, l'attuale articolazione si compone di: 25 Posti letto SA1; 24 posti letto PA2 e 5 posti letto di ricovero ordinario, oltre a 20 posti letto REMS non inseriti nel prospetto in quanto tale attività non è rilevabile in ARPE e conseguentemente nei FIM.

3.1.2 Obiettivi strutturali e organizzativi

In coerenza con l'**obiettivo 3.1 Fascicolo Sanitario Elettronico FSE** assegnato per l'anno 2024 l'Azienda è stata impegnata nel perseguire:

- l'adeguamento infrastrutturale delle applicazioni aziendali al FSE 2.0;
- l'alimentazione dei documenti clinico-sanitari, prodotti con le nuove modalità tecniche 2.0, nel FSE;
- la consultazione del FSE da parte dei medici specialistici aziendali;
- la piena operatività del nuovo nomenclatore di specialistica ambulatoriale;
- la piena operatività dell'infrastruttura COT.

Inoltre, in coerenza con l'**obiettivo 1.6 Politiche di gestione delle risorse umane**

l'Azienda è stata coinvolta nell'efficientamento e miglioramento delle azioni reclutative del personale sanitario, volto alla congrua rilevazione (OPESSAN), gestione e programmazione delle risorse umane (assunzioni e quiescenza) e all'adeguata formazione in particolare in ambito di infezioni ospedaliere e di competenze tecniche, professionali, digitali e manageriali.

A fronte di un costante aggiornamento della base dati centralizzata OPESSAN (Anagrafe regionale degli Operatori Sanitari), l'obiettivo di assunzioni a tempo indeterminato - oltre il turn over, è apparso fin da subito di difficile raggiungimento dato l'elevato numero di cessazioni per collocamento a riposo e dimissioni volontarie. Nel 2024 sono stati reclutati n. 130 dipendenti a tempo indeterminato, oltre il turn over, superando lo standard richiesto che prevedeva l'assunzione di 39 unità per la dirigenza area sanità e di 89 unità per il comparto; tuttavia, l'elevato numero di dimissioni ha causato criticità nel raggiungimento del target richiesto, che per la dirigenza area sanità risulta pari a 36 unità e per il comparto ruolo sanitario pari a 31 unità.

Il crono programma target regionale per il corso ICA, articolato in tre step, prevedeva la formazione di 292 unità entro il 31/12/2024; di 391 unità entro il 31/3/2025 e 751 unità entro il 30/6/2026. Al 31/12/2024 risultano aver concluso il percorso formativo 349 unità, attestando il pieno raggiungimento dell'obiettivo per la frazione relativa all'anno 2024. Relativamente al corso di formazione manageriale l'Azienda ha individuato i partecipanti e provveduto a formalizzare l'autorizzazione e le modalità di rendicontazione dell'attività formativa, due edizioni avviate nel mese di settembre 2024 si sono concluse nel mese di marzo 2025, la terza e ultima edizione, avviata nel mese di aprile 2025 si concluderà nel mese di dicembre 2025.

Infine, nel corso del 2024, i servizi amministrativi e tecnici (bilancio e contabilità generale e analitica, logistica/economato/acquisti, sistemi informativi, farmaceutica ospedaliera e territoriale) sono stati coinvolti nel passaggio al nuovo gestionale contabile AMCO, tutt'ora in fase di configurazione/implementazione; mentre i servizi sanitari coordinati dalla Direzione medica di presidio e dalla Direzione delle professioni sanitarie hanno proseguito nell'attività di riorganizzazione dei percorsi assistenziali e dei modelli organizzativi di lavoro.

3.2 Assistenza territoriale

3.2.1 Stato dell'arte

Il contesto dell'offerta dell'ASL, relativamente all'assistenza territoriale, si caratterizza per la presenza di una rete dei servizi sanitari e sociosanitari articolata in:

- rete di ambulatori ospedalieri e poliambulatori territoriali, Case della Comunità;
- centri di salute mentale;
- servizi per le dipendenze patologiche;
- consultori;
- Hospice (dotato di n. 8 posti letto);
- strutture residenziali e semi – residenziali per anziani e disabili fisici – psichici;
- strutture di continuità assistenziale a valenza sanitaria (CAVS);

- residenze per l'esecuzione di misure di sicurezza (REMS);

Nell'anno 2024 l'assistenza sanitaria primaria è stata affidata a 105 Medici di Medicina Generale, a 14 Pediatri di Libera Scelta e a 71 medici a ciclo orario (ex continuità assistenziale) a cui sono assegnati diversi ambiti di intervento (Continuità assistenziale, "Codici Bianchi" in DEA, Carcere, Centro ISI, CAVS, UCA).

Il servizio di continuità assistenziale (Ex guardia medica) prevede la turnazione di 43 medici a ciclo orario inserite all'interno delle case di comunità di Alba, Bra, Canale, Santo Stefano Belbo e Cortemilia.

In ottemperanza alla Deliberazione della Giunta Regionale 14 dicembre 2018, n. 60-8114 Recepimento, in sostituzione dell'art. 27 dell'Accordo Integrativo Regionale recepito con D.G.R. n. 28-2690 del 24 aprile 2006, del Protocollo di intesa tra la Regione Piemonte e le OOSS dei medici di medicina generale per la disciplina sperimentale della presenza del Medico di medicina generale in DEA/PS, sottoscritto in data 08.11.2018, nell'anno 2024 12 medici a ciclo orario hanno espletato l'attività di riduzione degli accessi impropri presso il Dea dell'Ospedale di Verduno.

L'assistenza sanitaria in carcere, in ottemperanza alla normativa regionale, è garantita dalla presenza diurna a rotazione da parte di 5 medici a ciclo orario con copertura diurna dalle 8 alle 20, sette giorni su sette.

La gestione sanitaria al Centro Informazione Salute Immigrati (ISI) di Alba e di Bra è affidata a 2 medici a ciclo orario.

La continuità assistenziale a valenza sanitaria (CAVS) nelle due strutture a gestione diretta (Canale e Verduno) prevede l'impegno di 9 medici a ciclo orario.

Nell'anno 2024 le Unità di Continuità Assistenziale (UCA), avviate a dicembre 2023, hanno mantenuto la loro attività sul Distretto di Alba e sul Distretto di Bra, quale strumento di presa in carico dei pazienti patologici cronici arruolati dai medici di medicina generale con l'integrazione professionale degli Infermieri di Famiglia e Comunità e Medici Convenzionati a Ciclo Orario.

Presidi a gestione diretta

Nella seguente tabella è riportato il numero dei presidi a gestione diretta, coerente con il dato presente nel modello Paddi DWARPE_R013 – Capacità produttiva attività specialistica, semiresidenziale e residenziale e modello DWARPE_R030 – Strutture.

Tipo struttura	Tipo assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio-laboratorio	13(a)	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Struttura residenziale	1	1	1	0	3(c)	0	0	0	1(e)	0	0	1
Struttura semiresidenziale	2*	2*	2*	0	2*	0	0	0	0	0	0	0
Altro tipo di struttura	8(b)	5	7	2	7	3(d)	2	0	2	0	0	0

a) 8 presidi siti nelle Case della Salute, 1 ospedale, 1 carcere, 2 centri antidiabetici, 1 ambulatorio Hospice

b) 5 CSM + 3 SERD

c) n. 1 comunità protetta di tipo A (centro terapie psichiatriche - Bra) + struttura polivalente Dolcetti (struttura divisa in 2 STS dal 01/01/2019)

d) Servizio Dipendenze in Alba, Bra e presso il carcere

e) CAVS Canale – Secondo le indicazioni regionali, ai fini della rilevazione FIM, tale attività rientra nell'Assistenza agli anziani

*centro diurno Alba/Bra

Nella tabella seguente è indicato il numero dei posti letto dei presidi a gestione diretta, coerente con quanto presente nel modello Paddi DWARPE_R013 – Capacità produttiva attività specialistica, semiresidenziale e residenziale e modello DWARPE_R030 – Strutture.

Tipo struttura	Tipo assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio - laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Struttura residenziale	0	0	0	0	52(a)	9	0	0	38(c)	0	0	8(d)
Struttura semiresidenziale	0	0	0	0	2(b)	0	0	0	0	0	0	0
Altro tipo di struttura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

a) CTP n. 12 p.l. + Dolcetti 10+10 p.l.+ Rocchetta Belbo 20 p.l..

b) Centro Diurno Alba n. 1 p.l. e Centro Diurno Bra n. 1 p.l..

c) CAVS Canale e CAVS Verduno (aperto a marzo 2023) – secondo le indicazioni regionali, ai fini della rilevazione FIM tale attività rientra nell'Assistenza agli anziani.

d) Hospice n. 8 p.l.

Strutture private accreditate/convenzionate/autorizzate

Nella tabella seguente è indicato il numero delle strutture private accreditate, convenzionate, autorizzate, coerentemente con il modello Paddi DWARPE_R013 – Capacità produttiva attività specialistica, semiresidenziale e residenziale e modello DWARPE_R030 – Strutture.

Tipo struttura	Tipo assistenza												
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali	Assistenza socio assistenziale e minori
Ambulatorio - laboratorio	2(a)	1(b)	1(b)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Struttura residenziale	0	0	0	0	13(c)	7	0	0	42(d)	17(f)		0	5(h)
Struttura semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	2(e)	12(g)		0	2(i)
Altro tipo di struttura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medico singolo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

a) Casa di Cura Città di Bra - l'attività poliambulatoriale è comprensiva delle specialità di cardiologia, chirurgia generale, chirurgia vascolare, oculistica, ortopedia e traumatologia, ostetricia e ginecologia, otorinolaringoiatria, urologia, medicina generale, psichiatria, RRF e Centro Medico Albese (CMA) ambulatorio di RRF I° livello definitivamente accreditato in fascia C

b) Casa di Cura Città di Bra - accreditata in fascia A l'attività ambulatoriale di diagnostica per immagini di II° livello

c) Ass. res. psichiatrici (CA altre soluzioni res), Ass. res. psichiatrici (comunità protette CPA, CPB / SRP1, SRP2, SRP3), Ass.res.psichiatrica a carattere terapeutico riabilitativo intensivo (SA1), Ass.res.psichiatrica a carattere terapeutico riabilitativo estensivo (PA2)

d) Ass. res. a favore di altri utenti (3), R.S.A - R.A.F - R.A - R.A.A (36), Ass. res. Comunità di tipo familiare ad utenza mista (anziani, disabili, minori) (2), CAVS Centro Ferrero (1)

e) CDIA (Centro Diurno Integrato Autonomo anziani parz/non autosufficienti), CDI (Centro Diurno Integrato anziani parz/non autosufficienti)

f) Strutture polivalenti disabili fisici/psichici, utenza mista e gruppi appartamento

g) Strutture polivalenti a favore di persone e minori psichiatriche e Centri Diurni socioterapeutici riabilitativi

h) Ass. res. Comunità di tipo familiare ad utenza mista (anziani, disabili, minori) (3), Casa Famiglia per Minori (1), Accoglienza Comunitaria per minori stranieri non accompagnati (1)

i) Centro Aggregativo per Minori (CAM) (1), Centro Educativo per Minori (CEM) (1)

Nella tabella qui sotto è illustrato il numero di posti letto delle strutture convenzionate, in concordanza con il modello Paddi DWARPE_R013 – Capacità produttiva attività specialistica, semiresidenziale e residenziale e modello DWARPE_R030 – Strutture.

Tipo struttura	Tipo assistenza												
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza a AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali	Centro aggregativo per minori
Ambulatorio -Laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Struttura residenziale	0	0	0	0	147(a)	276	0	0	2.425	265(d)		8	0
Struttura semi-residenziale	0	0	0	0	22(b)	0	0	0	25(c)	165(e)	0	0	31(f)
Altro tipo di struttura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

a) Ass. res. psichiatrici (comunità protette CPA, CPB / SRP1, SRP2, SRP3) (75 p.l.), Ass. res. psichiatrici (CA altre soluzioni res.) (23 p.l.), Ass. res. psichiatrica a carattere terapeutico riabilitativo intensivo (SA1) (25 p.l.), Ass. res. psichiatrica a carattere terapeutico riabilitativo estensivo (PA2) (24 p.l.)

b) 20 PL struttura Rosa di Gerico assistenza minori psichiatrici, 1 p.l. CD ALBA, 1 p.l. CD BRA

c) C.D. Integrato per anziani Alba (15 p.l.) + C.D.I Il Mughetto di Ceresole d'Alba – semires. (aperto nel 2024 con 10 pl)

d) Strutture polivalenti disabili fisici/psichici, utenza mista e gruppi appartamento

e) Come da indicazione - Modifica dei modelli di rilevazione - Dicembre 2023 il tipo di assistenza "Ass. semires. Centro diurno socioterapeutico riabilitativo tipo B" fa parte del gruppo "S10 – Assistenza ai disabili fisici"

f) C.A.M Peter Pan (20 p.l.) + C.E.R L'Isola di Peter Pan (aperto a luglio 2024 con 11 p.l.)

3.2.2 Obiettivi strutturali e organizzativi

In coerenza con l'**obiettivo 2 - Edilizia sanitaria**, con riferimento a ciascun programma, si evidenziano le attività poste in essere dall'Azienda per ottemperare alle scadenze previste nei cronoprogrammi di progetto:

- Case della Comunità/Ospedali di Comunità di Alba e di Bra (finanziamento fondi PNRR): con nota prot. 70755.P del 17/10/2024 sono stati trasmessi alla Regione Piemonte i due progetti di fattibilità tecnico economica approvati nei mesi di aprile e maggio 2024; successivamente l'azienda ha acquisito i due progetti definitivi e attivato le relative Conferenze dei Servizi. La Conferenza dei servizi per il progetto di Bra si è chiusa positivamente con delibera n.726 del 17/10/2024; per il progetto di Alba si è in attesa del parere della Soprintendenza ai beni ambientali e architettonici. Al fine di espletare le procedure di gara l'azienda ha sottoscritto la convenzione con la CUC del Comune di Bra (prot. n. 51584 del 22/10/2024) e la convenzione con la CUC del Comune di Alba (prot. n. 85679 del 13/12/2024).
- Casa della Comunità di Santo Stefano Belbo (finanziamento fondi PNRR): in data 4/11/2024 è stato formalizzato l'inizio dei lavori la cui conclusione è prevista per fine ottobre 2025. I lavori sono attualmente in corso.
- Case della Comunità di Cortemilia e Canale (finanziamenti ex Art. 20 L. 67/88) l'azienda è in attesa di indicazioni da parte della Regione a seguito dell'invio dei PFTE all'Ente Regionale – Assessorato Sanità (prot. 6021 del 29/1/2024 - Canale; prot. 61809 del 7/9/2023 - Cortemilia).

In ambito PNRR, inoltre, l'azienda ha ricevuto l'obiettivo di implementare il numero delle COT: una presso la Casa della Comunità di Bra e una presso la Casa della Comunità di Alba, in aggiunta alla COT attiva presso l'Ospedale di Verduno da gennaio 2023.

- La COT della sede di Bra è stata attivata il 27/05/2024 a conclusione dei lavori di revisione degli spazi (finanziamento fondi PNRR).
- La COT della sede di Alba, la cui attivazione era inizialmente prevista contestualmente a quella di Bra, ha subito un rallentamento dovuto a problemi strutturali imprevisti e imprevedibili, rilevati durante l'esecuzione dei lavori. Dal momento che detta COT si trova nella parte monumentale dell'ex presidio ospedaliero di Alba, è stata coinvolta la Soprintendenza ai Beni ambientali e architettonici competente, la quale si è espressa con alcune prescrizioni. I lavori sono attualmente in corso.

3.3 Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione opera in stretta collaborazione con i diversi dipartimenti

dell'ASL CN2 ed è in rete con i dipartimenti delle altre aziende sanitarie.

3.3.1 Stato dell'arte

L'articolazione strutturale – organizzativa del Dipartimento di Prevenzione nel 2024 è riassunta nel prospetto seguente.

Servizio	Numero sedi aperte al pubblico		Numero sedi d'erogazione	
	Alba	Bra	Alba	Bra
SISP (SC)	1	1	6 (b)	1
SIAN (SC)	1		1	
SPRESAL (SC)	1		1	
Epidemiologia, promozione salute e coordinamento attività di prevenzione (SSD)	1		1	
Medicina sportiva	1	1	1	1
Veterinario A (SSD)	1	1	4 (a-b)	2 (a)
Veterinario B (SSD)	1	1		
Veterinario C (SSD)	(c)	1		1
Totale	7	6	14	5

a) Cortemilia, Neive e Sommariva Bosco.

b) Alba, Bossolasco, Canale, Cortemilia, Magliano, Montà e Santo Stefano Belbo.

c) Non è presente personale dell'area ad Alba, le richieste vengono dirottate a Bra.

3.3.2 Obiettivi strutturali e organizzativi

Dal 2018 la gestione dell'assistenza protesica e integrativa, precedentemente gestita dai Distretti, è stata assegnata alla S.C. Medicina Legale afferente al Dipartimento di Prevenzione.

3.4 Ricerca

3.4.1 Servizio ricerca

Pur non essendo un ente di ricerca primario, l'ASL CN2 riconosce il valore strategico della ricerca per l'innovazione clinica e il miglioramento dell'assistenza ai pazienti. A tal fine, l'atto di organizzazione aziendale ha formalmente istituito la S.S. Progetti, Ricerca e Innovazione, in staff alla Direzione Aziendale, operativa dal 2023. Questa struttura dedicata svolge un ruolo centrale di sintesi, coordinamento e ottimizzazione delle diverse attività di ricerca intraprese in Azienda, con l'obiettivo di favorirne lo sviluppo e l'integrazione nella rete delle strutture di ricerca piemontesi. È infatti fortemente attiva la collaborazione con il DAIRI-R alla cui rete l'azienda collabora in tutti i gruppi di lavoro istituiti.

L'ASL CN2 è attivamente impegnata in una ricerca diversificata che spazia dalla clinica all'assistenziale e all'organizzazione, comprendendo ambiti cruciali come l'oncologia (con studi su carcinoma mammario, polmonare, prostatico, ovarico e altro), la gestione della pandemia COVID-19, la cardiologia, la neurologia, la ginecologia oncologica, la pediatria e ulteriori aree di interesse. La S.S. Progetti, Ricerca e Innovazione coordina centralmente questa attività, avvalendosi di personale altamente qualificato, inclusi study coordinator dedicati. Il gruppo di ricerca interagisce costantemente con Comitati Etici, Promotori (sia profit che no profit), Contract Research Organization (CRO), sperimentatori ed enti regolatori.

L'obiettivo dell'azienda è incrementare l'attività di ricerca in tutte le discipline cliniche

e assistenziali, coinvolgendo tutte le professionalità sanitarie. Questa strategia è guidata dalla volontà di elevare costantemente la qualità della cura e dell'assistenza, offrendo ai pazienti e agli assistiti l'opportunità di accedere a farmaci, terapie innovative e usi terapeutici sperimentali.

3.4.2 Servizio innovazione

Nel corso del 2024, l'azienda ha continuato a perseguire attivamente l'innovazione in diversi ambiti clinici, assistenziali e gestionali, riconoscendo il ruolo fondamentale che essa riveste nel miglioramento continuo dei servizi offerti ai cittadini. Un elemento cruciale per la realizzazione di tali iniziative è rappresentato dalla capacità di attrarre risorse finanziarie esterne, attraverso la partecipazione a bandi competitivi a livello europeo, la collaborazione con fondazioni bancarie del territorio e la generosità di donatori privati.

Finanziamenti Europei

Nel periodo di riferimento, l'ASL CN2 ha ottenuto finanziamenti significativi attraverso programmi europei come Interreg Alcotrà, EU4Health ed Erasmus destinati a progetti innovativi focalizzati sul sostegno ad attività di prevenzione e promozione della salute sul territorio e nelle strutture sanitarie dell'azienda, l'implementazione di soluzioni di telemedicina per il monitoraggio domiciliare di pazienti cronici. Tali finanziamenti hanno permesso di avviare e/o proseguire attività di ricerca e sviluppo con partner europei, favorendo il trasferimento di know-how e l'adozione di best practice a livello internazionale.

Supporto da Fondazioni Bancarie

Un contributo essenziale all'innovazione è giunto anche dal prezioso sostegno di diverse fondazioni bancarie operanti sul territorio come Fondazione CRC, fondazione CRT e Compagnia di San Paolo. Grazie al loro impegno, l'ASL CN2 ha potuto implementare progetti volti alla realizzazione di programmi di formazione innovativi per il personale sanitario, il supporto a iniziative di umanizzazione delle cure e di miglioramento del benessere dei pazienti. In particolare è in sperimentazione, sostenuto da finanziamento, un modello di presa in carico dei pazienti in transizione all'età adulta nell'ambito della salute mentale con la collaborazione sinergica delle strutture di Psichiatria, Neuropsichiatria Infantile, Psicologia e SERD.

Donazioni da Privati

La sensibilità e la generosità di singoli cittadini e associazioni del territorio hanno rappresentato un'ulteriore e significativa fonte di finanziamento per progetti di innovazione mirati al sostegno di progetti di ricerca clinica specifici. Queste donazioni sono frutto di iniziative di raccolta fondi e di una forte vicinanza della comunità all'ASL CN2. L'insieme di questi finanziamenti esterni testimonia la capacità dell'ASL CN2 di intercettare opportunità di crescita e di innovazione a diversi livelli, confermando l'impegno costante nel migliorare la qualità e l'efficacia dei servizi sanitari offerti alla popolazione.

Progetti Aziendali di Innovazione

Oltre ai finanziamenti esterni, l'ASL CN2 promuove attivamente l'innovazione attraverso una serie di progetti aziendali, volti a migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi per i propri assistiti e per migliorare il benessere e la conciliazione vita lavoro dei propri dipendenti.

Tra le iniziative più significative si segnalano:

- Car Pooling: l'azienda ha avviato un sistema di car pooling che ha portato a

significativi vantaggi economici per i dipendenti, riduzione dell'impatto ambientale e miglioramento della socializzazione tra colleghi. Il servizio è gestito tramite una app.

- ConTrasporto: questa iniziativa promuove la mobilità sostenibile, migliorando l'accessibilità ai servizi sanitari per le persone che vivono nelle zone rurali delle Langhe e del Roero e viene incontro alle difficoltà intrinseche alla collocazione geografica della sede principale di lavoro per i dipendenti dell'Asl: l'Ospedale Michele e Pietro Ferrero a Verduno. Si tratta di un modello di trasporto a chiamata condiviso per una gestione sociale e sostenibile dei tragitti verso le strutture sanitarie.
- Sportello del Cittadino: inaugurato presso l'Ospedale Michele e Pietro Ferrero di Verduno nel 2023, questo sportello rappresenta un punto di riferimento fondamentale per i pazienti, offrendo assistenza personalizzata su una vasta gamma di tematiche (pratiche previdenziali, agevolazioni fiscali, richieste amministrative, orientamento sui servizi socio-sanitari).
- Talenti Latenti: questo progetto, sostenuto dalla Fondazione CRC, mira a sperimentare un nuovo modello di welfare territoriale, coinvolgendo ETS e Imprese private nella promozione di iniziative di welfare aziendale in un'ottica di welfare di comunità e come sostegno a iniziative di promozione della salute nei luoghi di lavoro.

L'insieme di attrazione di finanziamenti esterni e progetti aziendali testimonia la capacità dell'ASL CN2 di intercettare opportunità di crescita e di innovazione a diversi livelli, confermando l'impegno costante nel migliorare la qualità e l'efficacia dei servizi sanitari offerti alla popolazione.

4 Attività del periodo

4.1 Assistenza ospedaliera

L'assistenza ospedaliera è garantita da strutture pubbliche e private come schematizzato di seguito.

<u>Struttura</u>	<u>Acuzie</u>	<u>Riabilitazione di II livello</u>	<u>Riabilitazione di I livello</u>	<u>Riabilitazione psichiatrica</u>
<u>Presidio ospedaliero ASL</u>	✓	✓*		
<u>Casa di cura San Michele</u>				✓
<u>Casa di cura Città di Bra</u>	✓	✓		
<u>Casa di cura La residenza</u>		✓	✓	

Nota: presso il P.O. dell'ASL dal 2024 l'attività di riabilitazione di II livello, precedentemente svolta in regime diurno, è stata convertita in regime ambulatoriale in ottemperanza alle disposizioni in materia di appropriatezza.

4.1.1 Confronto dati di attività

Il **numero dei dimessi**, come risulta dalla tabella seguente, è diminuito complessivamente del 4% nel 2024 rispetto al 2023; rileva qui evidenziare che tale diminuzione è imputabile alla riduzione di attività delle strutture private accreditate presenti sul territorio dell'Asl Cn2, mentre la produzione del presidio ospedaliero di Verduno è aumentata del 1 %.

Struttura	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024-2023
P.O. ASL	14.295	10.258	11.890	13.390	14.617	14.757	140
Casa di cura San Michele	515	446	492	518	542	215	-327
Casa di cura Città di Bra	7.544	6.608	6.743	6.596	6.570	5.816	-754
Casa di Cura La Residenza	1207	779	931	1.089	1.193	1.153	-40
Totale	23.561	18.091	20.056	21.593	22.922	21.941	-981

Fonte dati: PADDI, report REGIO080 e REGIO110

Il **valore dell'attività di ricovero**, rappresentato nella tabella seguente, mostra una diminuzione del 1% nel 2024 rispetto al 2023, (- 571.673 €); imputabile alla riduzione di attività del privato accreditato; al contrario il valore della produzione del presidio ospedaliero di Verduno è incrementata del 6% (+ 2.711.835€)

Rileva qui sottolineare che l'incremento della produzione propria nel 2024 rispetto al 2019 (ultimo anno pre-pandemia) supera gli 8 milioni di euro, rispecchiando in termini di tariffe la complessità dei casi trattati e dei servizi offerti dal nuovo presidio ospedaliero di Verduno.

Struttura	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024-2023
P.O. ASL	39.806.963	32.569.780	38.795.060	40.688.445	45.314.270	48.026.105	2.711.835
Casa di cura San Michele	3.183.554	2.782.231	2.979.585	3.152.822	3.195.271	1.359.893	-1.835.378
Casa di cura Città di Bra	21.552.090	20.290.632	22.891.626	24.430.225	24.437.252	23.063.210	-1.374.042
Casa di Cura La Residenza	5.975.085	4.253.253	5.163.065	5.663.499	5.948.876	5.874.788	-74.088
Totale	70.517.692	59.895.896	69.829.336	73.934.991	78.895.669	78.323.996	-571.673

Fonte dati: PADDI, report REGIO080 e REGIO110

La **spesa farmaceutica** per acquisti diretti sostenuta dal presidio ospedaliero dell'ASL nel 2024, comprensiva di medicinali con e senza AIC ed emoderivati, sia per utilizzo in ricovero/ambulatorio che in distribuzione diretta, nonché di ossigeno, presenta un aumento del 13,35 % rispetto al 2023.

2024	2023	Differenza
32.005.291	28.236.959	+ 3.768.332

Si evidenzia che la “quota incompressibile”, ossia costituita dai farmaci innovativi, dai trattamenti per le malattie rare e fibrosi cistica, costituisce circa il 25% della spesa globale, per un importo pari a 7.681.319 €, con un incremento rispetto all'anno precedente del 8,17 %.

	Spesa Gen-dic 24	Spesa Gen-dic 23	Δ val. ass. 2024 vs 2023	Δ val. % 2024 vs 2023
Malattie rare e fibrosi (esclusi farmaci innovativi)	4.926.226	4.065.904	860.322	21,16%
Farmaci Innovativi	2.755.093	3.035.190	-280.097	-9,23%
Totale	7.681.319	7.101.094	580.225	8,17%

Totale spesa acquisti diretti	32.005.291	28.236.959	3.768.332	13,35%
% spesa incomprimibile	24%			

La Farmacia Ospedaliera, ai fini del monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica, ha elaborato nel corso del 2024 quadrimestralmente per ciascun centro di responsabilità ospedaliero e territoriale (Struttura Complessa, Distretto o Servizio) specifici report di spesa.

Tali report declinano i consumi sia per singolo centro di costo, che per ambito di utilizzo (consumo per ricovero/ambulatorio, distribuzione post-ricovero e post-ambulatorio, etc) al fine di consentire ai responsabili di struttura il monitoraggio e l'autovalutazione. Inoltre, alla luce degli obiettivi assegnati dalla regione Piemonte volti al controllo della spesa dei farmaci erogati in distribuzione diretta, sono stati predisposti specifici report di analisi sulla spesa per i servizi principali induttori di tale spesa, in base ai quali i prescrittori sono stati chiamati a rivedere l'andamento delle attività per individuare eventuali margini di ottimizzazione.

La Farmacia ospedaliera ha inoltre intrapreso le seguenti azioni:

- promozione all'utilizzo dei farmaci biosimilari ed equivalenti a minor costo secondo migliore aggiudicazione regionale;
- partecipazione alle riunioni delle commissioni aziendali istituzionali in materia di appropriatezza tra cui la Commissione Terapeutica Aziendale per la valutazione delle nuove molecole, il Comitato Infezioni Ospedaliere per approfondimenti in materia di antibiotico terapia e il Comitato Buon Uso Sangue per i farmaci emoderivati;
- controllo dell'appropriatezza prescrittiva dei farmaci a monitoraggio AIFA, a monitoraggio Regionale e a monitoraggio Aziendale, con erogazione del farmaco esclusivamente dopo verifica delle condizioni di eleggibilità dei pazienti. Nello specifico, è stato effettuato il monitoraggio dei seguenti farmaci la cui spesa impatta sulla distribuzione diretta:
 - farmaci a monitoraggio AIFA: oncologici, ematologici, oculistici, per la Sclerosi Multipla e gastroenterologici;
 - biologici in Reumatologia e Gastroenterologia: verifica dell'inserimento nel Registro Regionale per il 100% dei casi in cui è previsto; monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva tramite richieste nominative riportanti l'indicazione, nei restanti casi;
 - eparine BPM: verifica applicazione indicazioni aziendali circa l'utilizzo delle EBPM nella profilassi e trattamento dei tromboembolismi;
 - farmaci ad elevato costo non compresi nel Prontuario Terapeutico Aziendale: valutazione del singolo caso clinico in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio, alla luce delle evidenze cliniche disponibili e dell'analisi del costo del trattamento, e confronto con eventuali terapie alternative disponibili;
 - rispetto dei parametri previsti da piani terapeutici e delle note AIFA laddove previsti e dei criteri di eleggibilità AIFA in caso di monitoraggio;
 - monitoraggio e contenimento degli utilizzi off-label aziendali tramite discussione dei singoli casi nell'ambito del Gruppo di Lavoro "off-label" della CFI o in sede di riunione plenaria della commissione.

4.1.2 Obiettivi di attività

Gli obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi a valere per l'annualità 2024, corredati dei relativi criteri di valutazione, sono stati assegnati dalla Regione Piemonte con DGR 7-8279 del 11.03.2024.

Gli obiettivi assegnati ricondotti alle seguenti macro aree:

- governo dei fattori produttivi
- edilizia sanitaria
- sanità digitale
- qualità
- prevenzione
- obiettivi azienda zero

sono preceduti da un ulteriore obiettivo, avente carattere preliminare, volto a garantire il rispetto dei tempi di pagamento.

Obiettivo 1.1 – Bilancio

L'obiettivo 1.1 – Bilancio - articolato in tre sub-obiettivi, prevedeva:

1.1.1 – La pianificazione degli obiettivi di efficientamento aziendale in base agli obiettivi strategici e la rendicontazione trimestrale, oltre all'attuazione della procedura regionale di circolarizzazione dei crediti e monitoraggio degli incassi riferiti alle annualità 2023 e ante.

1.1.2 – La riconduzione dei costi aziendali 2024 e delle attività sanitarie relative alla produzione dei presidi ospedalieri e territoriali a gestione diretta al consuntivato 2019.

1.1.3 – L'attuazione delle azioni approvate nel piano delle attività 2024, nel rispetto della programmazione economico-finanziaria definita dai provvedimenti di Giunta regionale.

La Direzione:

- ha trasmesso i rendiconti trimestrali e la situazione di disequilibrio é stata motivata nelle relazioni inviate alla Regione;
- ha trasmesso (con nota prot. n. 69056 del 10/10/2024) la relazione contenente la riconduzione dei costi e delle attività aziendali anno 2024 rapportati al consumo 2019, nella quale si dava evidenza dello scostamento rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019, che per l'ASL Cn2 rappresenta un termine di paragone significativo, dal momento che nell'ultimo quinquennio l'azienda ha aumentato il proprio bilancio di circa il 30% coperto solo in parte dai finanziamenti incrementali. I maggiori costi rappresentano le risorse necessarie per la gestione del Presidio Ospedaliero Michele e Pietro Ferrero di Verduno, per il parziale mantenimento dei precedenti Presidi Ospedalieri, San Lazzaro di Alba e Santo Spirito di Bra in fase di ristrutturazione e per il potenziamento dell'assistenza territoriale in applicazione del DM 77/2022;
- si è attenuta alle indicazioni regionali in materia di programmazione economico-finanziaria.

Obiettivo 1.2 – Appropriatezza prescrittiva: Immunoglobuline

L'obiettivo volto a promuovere l'appropriatezza prescrittiva delle Immunoglobuline umane in condizioni di carenza e l'aderenza delle indicazioni alle linee guida AIFA/CNS del 8/2/2022, articolato in due sub-obiettivi prevedeva:

1.2.1 - La definizione e lo sviluppo di azioni finalizzate a promuovere l'ottimizzazione dell'utilizzo, l'appropriatezza prescrittiva e la sostenibilità economica, attraverso la

revisione della modulistica per la prescrizione, il monitoraggio trimestrale dei consumi e della spesa e l'attivazione di gruppi di lavoro aziendali con i clinici dei contesti a maggior impiego di Immunoglobuline.

1.2.2 - La riduzione / il mantenimento del consumo di grammi IG 2024 rispetto al consumo di grammi IG 2023.

L'azienda ha costituito un gruppo composto da Farmacia Ospedaliera, Medicina Interna, Reumatologia, Ematologia, Neurologia che ha partecipato al tavolo di lavoro coordinato da Azienda Zero. è stato attivato un gruppo di lavoro multidisciplinare al fine di monitorare regolarmente l'andamento dei consumi e condividere le strategie di contenimento dei consumi.

Di seguito la rappresentazione grafica del grado di raggiungimento:

Ig 2023	Ig 2024	Differenza	Risultato
5.970	5.432	- 9%	Raggiunto

Obiettivo 1.4 – Appropriately prescrittiva: Acquisti diretti

L'obiettivo, finalizzato a promuovere un uso appropriato dei farmaci e a garantire la sostenibilità del sistema e declinato nelle tre classi terapeutiche per le quali la Regione Piemonte registrava una spesa pro-capite superiore alla media nazionale: IPOLIPEMIZZANTI – INIBITORI PCSK-9, IMMUNOSOPPRESSORI E IMMUNOMODULATORI, era articolato in due sub-obiettivi:

1.4.1 – La definizione e lo sviluppo di un'azione multidisciplinare, volta a coordinare e responsabilizzare tutti gli attori coinvolti nel governo appropriato e sostenibile della spesa farmaceutica, dalla rete delle professioni mediche alle farmacie ospedaliere.

1.4.2 – La riduzione / il mantenimento della spesa anno 2024 su spesa anno 2023 per ciascuna categoria terapeutica.

L'obiettivo, apparso fin da subito di difficile raggiungimento, è stato declinato alle strutture maggiormente coinvolte, con attivazione di un monitoraggio stringente dei dati di consumo, e invio di report periodici accompagnati da incontri di sensibilizzazione e approfondimento orientati alla razionalizzazione della spesa farmaceutica, laddove possibile.

L'azienda ha costituito un gruppo di lavoro composto da: Farmacia Ospedaliera, Cardiologia, Diabetologia e Servizio Farmaceutico Territoriale, che ha partecipato al tavolo di lavoro coordinato da Azienda Zero, al fine di monitorare regolarmente l'andamento dei consumi e condividere strategie comuni di contenimento della spesa.

IPOLIPEMIZZANTI: INIBITORI PCSK-9: L'obiettivo, come segnalato anche a livello regionale dalle Società Scientifiche di categoria, è parso fin da subito di difficile raggiungimento, poiché riguardante terapie croniche salvavita con parametri target strettamente definiti dalle Linee Guida, ripresi dai criteri di rimborsabilità.

IMMUNOSOPPRESSORI E IMMUNOMODULATORI L'obiettivo, come segnalato anche a livello regionale dalle Società Scientifiche di categoria, è parso fin da subito di difficile raggiungimento, poiché riguardante specialità in espansione presso la nostra azienda quali la Reumatologia, la Dermatologia e la Gastroenterologia o molecole necessarie per il trattamento di malattie rare che per definizione stessa rappresentano una spesa incompressibile.

Nonostante le azioni intraprese i dati estratto dall'applicativo aziendale mostrano una crescita globale della spesa per IPOLIPEMIZZANTI: INIBITORI PCSK-9 del 15% e una crescita globale della spesa per IMMUNOSOPPRESSORI E IMMUNOMODULATORI del 35% come evidenziato nella rappresentazione grafica che segue:

	Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa 2024 vs 2023	Δ% 2024 vs 2023
IPOLIPEMIZZANTI: INIBITORI PCSK-9	468.426	536.487	68.061	+15%
IMMUNOSOPPRESSORI - IMMUNOMODULATORI	1.721.548	2.320.488	598.940	+35%

Obiettivo 1.5 – Allineamento registri AIFA e flussi

L'obiettivo, finalizzato a promuovere il corretto utilizzo dei Registri di monitoraggio AIFA, l'appropriatezza prescrittiva, il monitoraggio dei consumi e della relativa spesa, oltre il corretto allineamento ai flussi informativi regionali, era articolato in due sub-obiettivi e la verifica, effettuata considerando l'allineamento delle confezioni dispensate rilevabili dai Registri di monitoraggio AIFA rispetto a quelle rilevabili dai flussi regionali, prevedeva il 100% della corrispondenza tra:

1.5.1 – Numero di confezioni a Registro AIFA/numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e file F)

1.5.2 – Numero di confezioni a Registro AIFA/numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e CO)

Dall'analisi dei dati non risultano erogati farmaci oggetto di obiettivo in assenza di richiesta AIFA, opportunamente dispensata nel rispetto dei vincoli imposti dal sistema. Tuttavia lo scostamento temporale tra le dispensazioni periodiche ai pazienti, registrate puntualmente nel file F, e la validità plurimensile delle richieste AIFA, generano un disallineamento che può coinvolgere più anni, nei casi in cui le richieste AIFA plurimensili vengano redatte a scavalco d'anno.

Di seguito la rappresentazione grafica del grado di raggiungimento:

1.5.1 – Numero di confezioni a Registro AIFA / numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e file F)

n° confezioni Registro AIFA Farmaci Innovativi	n° confezioni Flusso File F (farmaci con indicazione Innovatività)	Δ Registro AIFA vs Flusso File F	Δ% Registro AIFA vs Flusso File F	Risultato
1.318	1.246	73	106%	In progressivo allineamento

Piattaforma regionale PADDI – dati aggiornati al periodo gennaio-novembre 2024

1.5.2 – Numero di confezioni a Registro AIFA/numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e CO)

n° confezioni MEA attivi	n° confezioni - Flusso informativo DD e CO	Δ Registro AIFA vs Flussi	Δ% Registro AIFA vs Flussi	Risultato
135	133	2	102%	In progressivo allineamento

Piattaforma regionale PADDI – dati aggiornati al periodo gennaio-novembre 2024

Obiettivo 5.2 – Contrasto all'antimicrobico resistenza

L'obiettivo finalizzato a promuovere l'uso appropriato degli antibiotici per ridurre l'incidenza e l'impatto delle infezioni antibiotico resistenti, suddiviso nei seguenti sub-obiettivi, prevedeva:

5.2.1 - La riduzione del consumo di carbapenemi in ambito ospedaliero (DDD/100 giornate di degenza) $\geq 4\%$ nel 2024 rispetto al 2022.

Di seguito la rappresentazione grafica del grado di raggiungimento:

DDD 2022	DDD 2024	$\Delta\%$ DDD	Risultato
3.200	1.873	-41%	Raggiunto

5.2.2 - La riduzione del consumo di fluorochinoloni in ambito ospedaliero (DDD/100 giornate di degenza) $\geq 4\%$ nel 2024 rispetto al 2022.

Di seguito la rappresentazione grafica del grado di raggiungimento:

DDD 2022	DDD 2024	$\Delta\%$ DDD	Risultato
5.476	4.796	-12%	Raggiunto

Obiettivo 3.1 -- Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0 articolato in tre sub obiettivi prevedeva:

3.1.1 - La realizzazione della fase 2 del FSE 2.0 attraverso:

1) L'aggiornamento degli applicativi refertanti nel rispetto delle specifiche FSE 2.0 relative a LDO, LIS, RIS, VPS (entro giugno 2024). Tutti gli applicativi refertanti risultano aggiornati entro la data richiesta.

2) L'aggiornamento dei restanti applicativi refertanti specialistica ambulatoriale nel rispetto delle specifiche FSE 2.0 (entro dicembre 2024 o comunque nel rispetto crono programma condiviso con la Regione). Date le criticità legate al rilascio dell'infrastruttura PSN sulla quale devono essere attivate le cartelle cliniche ambulatoriali, l'Azienda ha registrato un ritardo di alcuni mesi nell'installazione e il rilascio è previsto per il mese di aprile 2025, così come l'integrazione dell'applicativo di refertazione per l'Anatomia Patologica, previsto e concordato con la Regione Piemonte – Direzione Sanità nel mese di aprile 2025.

3) Il conferimento di almeno il 45% dei documenti clinico sanitari 2.0 nel FSE: LDO, VP, LIS, RIS, AP e restanti referti ambulatoriali per esterni (entro marzo 2024 o comunque nel rispetto crono programma condiviso con la Regione).

Di seguito la rappresentazione grafica dei risultati raggiunti:

mese	LDO%	VPS%	RIS%	LIS%	AP%	AMBULATORIALE TUTTI GLI ALTRI %
01	104,21	94,59	93,73	93,36	95,58	63,94
02	95,99	95,10	92,39	90,98	105,60	64,18
03	92,15	90,62	93,21	90,04	104,06	58,75
04	106,35	94,14	93,33	92,80	111,42	60,19
05	98,81	91,91	93,33	91,07	97,43	58,05
06	104,63	92,41	91,72	91,29	104,41	58,42
07	102,03	95,45	91,18	96,81	115,49	61,60
08	95,74	96,38	92,18	96,51	114,13	58,83
09	103,15	95,74	91,75	92,71	95,96	57,09
10	97,85	95,80	90,83	91,93	106,18	60,75
11	100,08	97,05	91,15	93,47	107,78	61,15
12	107,56	117,38	94,05	98,20	141,02	64,11
TOTALE 12/2024	100,71	96,38	92,40	93,26	108,26	60,59
				COEFFICIENTE 0,6	COEFFICIENTE 1	

4) L'integrazione delle cartelle cliniche degli operatori sanitari con l'applicazione web del FSE (entro aprile 2024 o comunque nel rispetto crono programma condiviso con la Regione).

Per le cartelle in uso è stato rispettato il piano operativo trasmesso all'Assessorato in

data 29/4/2024, con conclusione di tutte le integrazioni entro il mese di dicembre 2024; le cartelle di nuova introduzione, installate nell'ambito del progetto digitalizzazione DEA finanziato con fondi PNRR, saranno rilasciate con la funzione di richiamo del FSE web attiva.

5) L'aggiornamento, ove applicabile, delle procedure aziendali finalizzate ad efficientare la consultazione del FSE da parte dei medici specialisti aziendali.

Con nota prot. 70180 il 15/10/2024 è stato trasmesso all'Assessorato il Piano aziendale per l'incremento delle competenze digitali del personale medico, che prevedeva la predisposizione e attivazione di un corso introduttivo su concetti e obiettivi del progetto, con riferimento ai processi clinico aziendali interessati. A seguito dell'affidamento del ruolo di coordinamento delle azioni formative, il DAIRI ha chiesto una rimodulazione del piano di interventi; l'Azienda ha comunicato, con nota prot. 14135 del 26/02/2025, una ipotesi di attività richiedendo alcune precisazioni operative al fine di definire un piano formativo di dettaglio da attuare coerentemente con le azioni PNRR.

3.1.2 - La piena operatività del nuovo nomenclatore di specialistica ambulatoriale dal 1° aprile 2024, o successiva data autorizzata dalla Direzione sanità al fine di tenere conto di eventuali successivi atti del Ministero della salute, attraverso:

- l'aggiornamento dei sistemi CUP, e dei sistemi di accettazione, refertazione e rendicontazione
- l'aggiornamento delle cartelle cliniche prescrittive.

Sono state intraprese tutte le iniziative necessarie per l'attivazione del nuovo catalogo che è avvenuta regolarmente il 30/12/2024, l'obiettivo si ritiene pienamente raggiunto.

3.1.3 - La piena operatività dell'infrastruttura COT entro il 10 marzo 2024, o successiva data autorizzata dalla Direzione sanità, previa acquisizione del parere favorevole dell'UMPNNRR nazionale. In merito si rinvia a quanto già relazionato al punto 3.2.2 - Obiettivi strutturali e organizzativi

Relativamente agli obiettivi di qualità, l'Asl Cn2 è stata impegnata nel perseguimento dei seguenti obiettivi:

Obiettivo 4.1 – Tempi di attesa. Flusso CUP e Flusso C

L'obiettivo, la cui finalità è l'efficientamento e l'adeguato utilizzo delle agende aziendali sia pubbliche che dedicate mediante il sistema CUP, misura il rapporto tra le prestazioni erogate/registrate nel flusso C e le prestazioni prenotate a CUP, prevedendo uno standard minore-uguale a 1 (escluse le prestazioni per le quali non è prevista la prenotazione a CUP, ad esempio il laboratorio analisi).

Il monitoraggio dell'obiettivo assegnato, 619.113 prestazioni erogate su 716.218 prestazioni prenotate, restituisce un rapporto pari a 0,86 che attesta il raggiungimento dell'obiettivo.

Obiettivo 4.2 – Tempi di attesa e recupero produzione

L'obiettivo, volto a promuovere l'adozione di azioni per il governo dei tempi di attesa e l'erogazione dei servizi entro tempi appropriati rispetto alla patologia e alle necessità di cura, articolato in due sub-obiettivi prevedeva al sub-obiettivo:

4.2.1 – In rapporto al numero di ricoveri/DRG per classi 1,2,3 erogati nell'anno 2024 e il numero di ricoveri/DRG per classi 1,2,3 erogati nell'anno 2019, il superamento della produzione anno 2024 vs 2019 per almeno nel 90% di ognuno dei singoli ricoveri DGR e comunque produzione totale maggiore del 100 %.

Di seguito la rappresentazione grafica del grado di raggiungimento:

	2019	2024		
DRG	Dimessi	Dimessi	Differenza casi 2024 vs 2019	% 2024 vs 2019
classe 1	866	1.135	269	131,06%
classe 2	3.260	3.239	-21	99,36%
classe 3	1.440	2.031	591	141%
Totale	5.566	6.405	839	115,07%

Prestazione PORLA	2019		2024			
	Dimessi	Attesa media	Dimessi	Attesa media	Differenza casi 2024 vs 2019	% 2024 vs 2019
PORLA_TA_Biopsia percutanea fegato	2	1	2	5	0	100%
PORLA_TA_Colecistectomia laparo	177	121	265	125	88	150%
PORLA_TA_Coronarografia	216	16	258	21	42	119%
PORLA_TA_Emorroidectomia	116	89	40	172	-76	34%
PORLA_TA_Melanoma	-	-	5	38	-	-
PORLA_TA_Protesi anca	69	84	331	151	262	480%
PORLA_TA_PTCA	128	20	179	25	51	140%
PORLA_TA_Riparazione Ernia inguinale	413	128	294	212	-119	71%
PORLA_TA_Tumore Colon	49	15	53	17	4	108%
PORLA_TA_Tumore Mammella	100	15	148	27	48	148%
PORLA_TA_Tumore Prostata	45	31	73	40	28	162%
PORLA_TA_Tumore Retto	13	14	19	18	6	146%
PORLA_TA_Tumore Tiroide	15	63	10	55	-5	67%
PORLA_TA_Tumore Utero	5	11	41	24	36	820%
Totale	1.348		1.718		370	127%

Obiettivo 4.3 – Recupero mobilità passiva

L'obiettivo prevedeva la predisposizione di un'analisi dei principali DRG oggetto di fuga dei residenti in Regione Piemonte al fine di ridurre la mobilità passiva offrendo la possibilità di usufruire le prestazioni sul territorio.

Il mandato dell'ASL Cn2, suddiviso in due sub-obiettivi, prevedeva:

- il coordinamento delle azioni delle ASR afferenti al quadrante Piemonte Sud per il governo della mobilità passiva extra-regionale;
- la costruzione di un piano strategico di comunicazione a supporto delle azioni di contenimento della mobilità passiva.

Le attività di coordinamento sono state sviluppate attraverso:

- la raccolta e la trasmissione con nota prot. n. 47487 del 8/7/2024 delle schede operative di sintesi e degli aggiornamenti alle relazioni "ANALISI E MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DELLA MOBILITA' SANITARIA" di tutte le aziende afferenti all'area Piemonte SUD;
- tre sessioni di audit di area omogenea svoltesi in data 15/2/2024 – 17/9/2024 e

4/12/2024, durante le quali sono stati analizzati i dati relativi alla fuga dei propri residenti e alla produzione dei propri presidi, in rapporto all'esistenza di eventuali cluster di DRG erogati presso specifiche strutture extra regionali; alla presenza ed eventuale entità di ricoveri erogati in regime ordinario per patologie da eseguirsi in setting di ricovero diurno o ambulatoriale; alla presenza di ricoveri ripetuti; alla distribuzione dei ricoveri extra regione per comune di residenza del paziente e dei medici di cure primarie;

- l'individuazione dei seguenti ambiti di interventi interaziendali: chirurgia bariatrica (è in atto un progetto di recupero della mobilità passiva che coinvolge le ASL della Provincia di Cuneo con condivisione del PSDTA alle altre aziende); ambito ginecologico-oncologico (attivazione di un GIC interaziendale); ambito ortopedico e riabilitativo (ampliamento dell'offerta chirurgica e sviluppo di percorsi di miglioramento della continuità assistenziale); ambito chirurgico alta complessità con ampliamento dell'offerta da parte delle due ASO di riferimento per le seguenti discipline: cardiocirurgia, neurochirurgia, chirurgia vascolare, chirurgia toracica e chirurgia plastica;
- l'avvio, tramite gli addetti stampa delle aziende, di un progetto di recupero della mobilità extraregionale mediante lo sviluppo di specifiche attività comunicative.

Di seguito la rappresentazione grafica dell'andamento della mobilità passiva extra regionale per l'ASL Cn2 – anno 2023 vs 2022 – che evidenzia una diminuzione, sia nel numero di casi, sia nel corrispondente valore economico:

Casi 2022	Casi 2023	Δ casi 2023 vs 2022	Valore 2022	Valore 2023	Δ valore 2023 vs 2022
844	836	- 8	3.749.418 €	3.444.200 €	- 305.218 €

L'obiettivo si ritiene pienamente raggiunto.

Obiettivo 4.4 – Monitoraggio e garanzia LEA – Sistema NSG

L’obiettivo, finalizzato a sviluppare a livello regionale un sistema di valutazione in coerenza con il Sistema di verifica degli adempimenti LEA, di competenza del Comitato LEA nazionale, era suddiviso nelle tre macro aree: distrettuale, ospedaliera e della prevenzione.

Di seguito la rappresentazione grafica dei dati relativi al confronto 2024 vs 2023:

Area Distrettuale

Codice	Indicatore	Anno 2023		Anno 2024					
Distrettuale		N°	Pop/ Den	Tasso/ perc.	N°	Pop/ Den	Tasso/ perc.	Media Regionale Anno 2024	Target
D03C	Tasso di ospedalizzazione (per 100.000 ab.) in età adulta (≥ 18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) per diabete, BPCO e scompenso cardiaco.	317	143.010	222	289	143.280	202	215	Mediana e terzo quartile distribuzione regionale dell'ultimo anno disponibile
D04C	Tasso di ospedalizzazione (per 100.000 ab.) in età pediatrica (< 18 anni) per asma e gastroenterite	31	26.232	118	28	25.990	112	29	Mediana e terzo quartile distribuzione regionale dell'ultimo anno disponibile
D10Z	Percentuale di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B.	4.827	5.107	95	5.105	5.418	94	91	>=60% a tendere >90%
D14C	Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti. Antibiotici (*)	881.039	169.242	5.206	838.168	169.270	4.952	4.652	Soglia determinata in modo empirico su base distribuzione dati anno di riferimento
D22Z	Tasso di pazienti trattati in assistenza domiciliare integrata per intensità di cura (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	CIA 1	664	169.242	4	896	169.270	5	4
		CIA 2	356	169.242	2	309	169.270	2	2
		CIA 3	350	169.242	2	289	169.270	2	3
D27C	Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in psichiatria	40	312	13	33	280	12	7	Soglia determinata in modo empirico su base distribuzione dati anno di riferimento
D30Z	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore	149	508	29	200	508	39	44	>35%
D33Za	Numero di anziani non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/semiresidenziale in rapporto alla popolazione residente, per tipologia di trattamento (intensità di cura R1 R2 R3)	R1	0	21.665	0	1	21.949	0	0
		R2	553	21.665	26	724	21.949	33	11
		R3	897	21.665	41	771	21.949	35	38

Area Ospedaliera

Codice	Indicatore	Anno 2023		Anno 2024					
Ospedaliera		N°	Pop/ Den	Tasso/ perc.	N°	Pop/ Den	Tasso/ perc.	Media Regionale Anno 2024	
H01Z	Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) in rapporto alla popolazione residente	20.456	169.242	121	20.126	169.270	119	127	<= 160‰
H02Z	Quota di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 150 (con 10% tolleranza) interventi annui.	-	159	-	-	151	-	76	> 150 (con tolleranza 10%)
H04Z	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza (Allegato B Patto per la Salute 2010- 2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime	1.090	12.050	0	1.018	12.049	0	0,08	Mediana e terzo quartile distribuzione regionale dell'ultimo anno disponibile
H05Z	Proporzione di colecistectomie laparoscopiche con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	160	191	84	173	205	84	83	>=70%
H13C	Percentuale di pazienti di età 65+ con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giorni in regime ordinario	164	207	79	149	173	86	79	>= 60%
H17C	Percentuale parti cesarei primari in maternità di I livello o comunque con <1.000 parti	96	791	12	98	721	14	17	<=15%

Area Prevenzione

Codice	Indicatore	Anno 2023		Anno 2024					
Prevenzione		N°	Pop/Den	Tasso/perc.	N°	Pop/Den	Tasso/perc.	Media Regionale Anno 2024	Target
P01C	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	1.170	1.217	96	1.034	1.087	95	94	> 95%
P02C	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1ª dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	1.217	1.170	96	1.036	1.087	95	94	> 95%
Prevenzione		controlli attesi 2024	controlli effettuati 2024	Tasso/perc.					
P12Z	Copertura delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale.								
	Piano Nazionale residui - campioni al macello	121	121	100%					
	Piano Nazionale residui - campioni al macello	54	54	100%					
	Piano Nazionale residui (PNR) - Prelievi da effettuare in allevamento e centri imballaggio uova	23	23	100%					
	Additivi	4	4	100%					
P10Z	Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, della alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino								
	popolazioni di bovini, ovicaprini, suini, equini, api, avicoli	67	147	219%					
	PNAA Monitoraggio	32	32	100%					
	PNAA Sorveglianza	63	63	100%					
	PNR Mirato	52	52	100%					
	PNR Sorveglianza	2	2	100%					
	Farmacosorveglianza NDPA	21	21	100%					
	Faracosorveglianza da remoto	13	75	577%					
	Farmacosorveglianza DPA	107	113	106%					

P15C: Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella, colon retto.

In merito alla valutazione del presente indicatore si rinvia al punto 5.1 OBIETTIVO – ATTUAZIONE PIANO DI RECUPERO DELLE PRESTAZIONI DI SCREENING ONCOLOGICI. L’obiettivo si ritiene pienamente raggiunto.

4.5 Obiettivo – Tempestività nell’effettuazione di PTCA nei casi di IMA STEMI

L’obiettivo (valutato in termini di tutela per le A.S.L.) prevedeva l’esecuzione della PTCA entro 90 minuti dall’accesso in struttura di ricovero in almeno il 60% dei casi di IMA STEMI. Di seguito il confronto dell’indicatore misurato nel 2024 vs il 2023 e vs il target atteso.

Osservato 2023	Osservato 2024	Atteso	Risultato
54,4%	61,9%	≥60%	Raggiunto

L’obiettivo si ritiene pienamente raggiunto.

4.6 Obiettivo – Donazioni d’organo

L’obiettivo articolato in tre sub-obiettivi prevedeva per ciascuno il raggiungimento di parametri minimi fissati in base alle direttive regionali e monitorati dal Coordinamento Regionale delle Donazioni e dei Prelievi di Organi e Tessuti. Di seguito la rappresentazione del grado di raggiungimento.

Attività	Atteso	Osservato	Risultato
4.6.1 - Segnalazioni di soggetti in Morte Encefalica	Tra 20 e 40%	100%	Raggiunto
4.6.2 - Non opposizioni alla donazione di organi	< 33%	33%	Raggiunto
4.6.3 - Donazioni di Cornee	≥12	32	Raggiunto

Fonte: report annuale CRT

4.7 Obiettivo – Programma regionale per la gestione del rischio clinico e la sicurezza del paziente

L’obiettivo, finalizzato alla raccolta sistematica dei dati relativi alle denunce di sinistri/Eventi Sentinella, attraverso una puntuale e completa alimentazione del flusso SIMES, suddiviso in due sub-obiettivi, prevedeva:

4.7.1 – L’implementazione in SIMES di oltre il 90% delle azioni di competenza aziendale previste dal PRRC per l’anno 2024

4.7.2 – Il corretto adempimento del debito informativo relativo al flusso SIMES.

Relativamente al monitoraggio degli Eventi Sentinella: 9 schede sono state caricate nei tempi e modalità richiesti, relativamente alle altre 3 non sono state compilate le Schede C nel primo caso perché non vi erano azioni da monitorare, nel secondo caso per variazione delle indicazioni in corso d’anno; nel terzo caso perché il monitoraggio delle azioni è calendarizzato a luglio 2025.

Relativamente agli episodi di aggressione e violenza da parte degli utenti a danno degli operatori, tutti gli episodi segnalati nell’anno 2024 sono stati inseriti sull’applicativo SIMES entro il 15 gennaio 2025.

Relativamente alle richieste di risarcimento danni, l’Azienda ha provveduto all’inserimento e alla completa compilazione dei campi significativi del flusso informativo SIMES-Sinistri delle 18 richieste pervenute.

L’obiettivo si ritiene pienamente raggiunto.

6.2 Obiettivo – Miglioramento nella gestione e misurazione del boarding

L’obiettivo, finalizzato alla riduzione del tempo di permanenza in PS, prevedeva uno standard per il DEA I° livello: pari o inferiore alle 6 ore, tenuto conto della percentuale di pazienti OBI sul totale degli accessi.

Il tempo di permanenza, escluso OBI, nel 2024 risulta essere pari a 5:31 ore, in lieve miglioramento rispetto al 2023 (5:44 ore).

Analizzando i dati con esclusione del tempo di boarding, il tempo di permanenza risulta essere di 4:33 ore, ampiamente inferiore rispetto alle 6 ore richieste dall'obiettivo.

L'attività OBI risulta essere appropriata in quanto superiore al 5% degli accessi totali, con percentuale di ricoverati da OBI inferiore al 20%.

L'obiettivo si ritiene pienamente raggiunto.

4.2 Assistenza territoriale

4.2.1 Confronto dati di attività

Assistenza ambulatoriale

Il volume dell'attività ambulatoriale erogata presenta un incremento del 26% rispetto al 2019 e dell'5% rispetto al 2023, garantito principalmente dalle strutture dell'ASL, che ha aumentato l'erogazione di prestazioni di specialistica ambulatoriale come risultato degli obiettivi assegnati dalla Direzione Generale a tutte le strutture al fine di garantire i tempi di attesa e il recupero della produzione.

Erogatore	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024-2019	2024-2023
Strutture gestite dall'ASL	2.024.965	1.321.788	1.650.197	2.173.915	2.437.201	2.601.425	576.460	164.224
Casa di cura Città Bra	135.651	157.096	179.981	147.890	151.669	127.518	-8.133	-24.151
Centro Medico Albese	31.212	34.436	34.647	22.677	22.817	24.614	-6.598	1.797
Totale	2.191.828	1.513.320	1.864.825	2.344.482	2.611.687	2.753.557	561.729	141.870

Fonte dati: PADDI, report REGIO095 e REGIO110.

Il valore della produzione mostra un incremento del 43% rispetto al 2019 e del 13% rispetto al 2023, garantito principalmente dalla produzione diretta delle strutture aziendali e in misura minore dalle strutture private accreditate che, nonostante la riduzione dei volumi di attività evidenziata nella tabella precedente, hanno incrementato il valore della produzione 2024 vs 2023 di quasi il 30%.

Erogatore	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024-2019	2024-2023
Strutture gestite dall'ASL	22.580.175	15.519.099	19.081.588	25.325.735	29.374.161	32.389.704	9.809.529	3.015.543
Casa di cura Città di Bra	2.983.035	3.074.322	3.456.200	3.215.576	2.940.581	4.183.665	1.200.630	1.243.084
Centro Medico Albese	343.354	342.643	365.635	351.001	349.460	346.172	2.818	-3.288
Totale	25.906.564	18.936.064	22.903.423	28.892.312	32.664.202	36.919.542	11.012.978	4.255.340

Fonte dati: PADDI, report REGIO095 e REGIO110.

Obiettivo 4.2 – Tempi di attesa e recupero produzione

L'obiettivo, volto a promuovere l'adozione di azioni per il governo dei tempi di attesa e l'erogazione dei servizi entro tempi appropriati rispetto alla patologia e alle necessità di cura, articolato in due sub-obiettivi prevedeva al sub-obiettivo:

4.2. 2 – In rapporto al numero di prestazioni PNGLA erogate nell'anno 2024 rispetto al numero di prestazioni PNGLA erogate nell'anno 2019, il superamento della produzione anno 2024 vs 2019 per almeno nel 90% di ognuna delle singole prestazioni PNGLA e comunque produzione totale maggiore del 100 %.

Di seguito la rappresentazione grafica del grado di raggiungimento:

Prestazione PNGLA	2019	2024	%
LA_01 - Prima Visita cardiologia	4.225	3.908	92
LA_02 - Prima Visita chirurgia vascolare	190	446	235
LA_03 - Prima Visita endocrinologica	1.788	2.974	166
LA_04 - Prima Visita neurologica	3.662	1.911	52
LA_05 - Prima Visita oculistica	9.362	2.530	27
LA_06 - Prima Visita ortopedia	4.222	4.405	104
LA_07 - Prima Visita ginecologica	2.799	3.144	112
LA_08 - Prima Visita otorinolaringoiatrica	6.264	6.966	111
LA_09 - Prima Visita urologica	2.699	3.090	114
LA_10 - Prima Visita dermatologica	4.267	5.142	121
LA_11 - Prima Visita fisiatrica	7.878	7.184	91
LA_12 - Prima Visita gastroenterologica	1.104	1.299	118
LA_13 - Prima Visita oncologica	579	638	110
LA_14 - Prima Visita pneumologica	1.073	1.376	128
LA_15 - Mammografia bilaterale ER Mammografia monolaterale	2.038	2.379	117
LA_16 - Mammografia monolaterale	519	284	55
LA_17 - TC del Torace	566	1.099	194
LA_18 - TC del Torace con MCD senza e con MCD	1.663	2.514	151
LA_19 - TC dell'addome superiore	11	10	91
LA_20 - TC dell'addome superiore senza e con MCD	65	66	102
LA_21 - TC dell'addome inferiore	9	7	78
LA_22 - TC dell'addome inferiore senza e con MCD	22	30	136
LA_23 - TC dell'addome completo	244	297	122
LA_24 - TC dell'addome completo senza e con MCD	1.874	2.689	143
LA_25 - TC Cranio - encefalo	1.194	792	66
LA_26 - TC Cranio - encefalo senza e con MCD	409	713	174
LA_27 - TC del rachide e speco vertebrale cervicale	202	206	102
LA_30 - TC del rachide e speco vertebrale cervicale senza e con MCD	8	18	225
LA_33 - TC senza e con contrasto Bacino	124	102	82
LA_34 - RMN Cervello e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare	636	779	122
LA_35 - RMN Cervello e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare senza e con MDC	414	433	105
LA_36 - RMN di addome inferiore e scavo pelvico	15	11	73
LA_37 - RMN di addome inferiore e scavo pelvico senza e con MDC	129	232	180
LA_38 - RMN della colonna in toto	1.420	2.003	141
LA_39 - RMN della colonna in toto senza e con MDC	137	119	87

LA_40 - Diagnostica ecografica del capo e del collo	3.596	3.007	84
LA_41 - Eco (color) dopplergrafia cardiaca	3.363	4.564	136
LA_42 - Eco (color) dopplergrafia dei tronchi sovra-aortici	4.057	4.020	99
LA_43 - Ecografia dell'addome superiore	1.416	537	38
LA_44 - Ecografia dell'addome inferiore	328	135	41
LA_45 - Ecografia dell'addome completo	8.464	5.782	68
LA_46 - Ecografia bilaterale della mammella	1.047	1.316	126
LA_47 - Ecografia monolaterale della mammella	522	155	30
LA_48 - Ecografia ostetrica	2.808	2.641	94
LA_49 - Ecografia ginecologica	259	560	216
LA_50 - Ecocolordoppler degli arti inferiori arterioso e/o venoso	2.828	2.188	77
LA_51 - Colonscopia	2.899	3.656	126
LA_52 - Polipectomia dell'intestino crasso in corso di endoscopia sede unica	535	1.087	203
LA_53 - Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile	45	16	36
LA_54 - Esofagogastroduodenoscopia	2.221	2.005	90
LA_56 - Elettrocardiogramma	13.059	8.671	66
LA_57 - Elettrocardiogramma dinamico (Holter)	1.390	1.590	114
LA_58 - Test cardiovascolare da sforzo con cicloergometro o con pedana mobile	1.039	877	84
LA_60 - Esame audiometrico tonale	2.167	2.632	121
LA_61 - Spirometria semplice	1.694	2.247	133
LA_62 - Spirometria globale	5	52	1.040
LA_63 - Fotografia del fundus	981	3.385	345
LA_64 - ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] PER ARTO SUPERIORE. Analisi qualitativa fino a 6 muscoli. Non associabile a 93.09.1 e 93.09.2	2.917	4.858	167
	119.451	115.777	97%

Assistenza farmaceutica territoriale

La spesa farmaceutica convenzionata netta del 2024 risulta in aumento rispetto al 2023 (+ 3,78%) a fronte di un aumento medio regionale del (+ 3,98%).

Nel 2024 la spesa farmaceutica convenzionata lorda è risultata in leggero aumento rispetto all'anno 2023 (+ 0,62%), mentre la tendenza della media regionale è di una leggera diminuzione (- 0,11%) rispetto al 2023.

La spesa per acquisto diretto dei farmaci erogati in DPC (esclusa la quota servizi) è in crescita del +7,45% rispetto al 2023, anche se in modo nettamente inferiore rispetto all'aumento medio regionale pari a +9,66%.

Pertanto la spesa farmaceutica territoriale (convenzionata netta + DPC) nel 2024 è risultata in incremento del +4,75% rispetto all'anno precedente, valore leggermente inferiore all'aumento medio regionale del +5,49%.

Il Servizio Farmaceutico Territoriale nel corso del 2024 ha attuato diverse strategie volte al contenimento della spesa:

- invio di report periodici per singolo MMG e PLS;
- invio di report periodici a medici specialisti su classi di farmaci impattanti sulla spesa territoriale;
- indicazioni ai medici prescrittori su confezionamenti cost-saving;

- promozione dell'utilizzo di molecole in lista di trasparenza e di farmaci biosimilari;
- promozione appropriatezza prescrittiva di categorie terapeutiche alto spendenti;
- monitoraggio delle prescrizioni off label e non appropriate ai sensi della Legge 425/96;
- monitoraggio del consumo ed appropriatezza degli antibiotici per singolo MMG e PLS;
- sensibilizzazione dei MMG e PLS alle misure di contenimento nelle riunioni UCAD.

	Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa (%) 2024 - 2023
Farmaceutica convenzionata netta	20.683.607	21.466.379	782.772 (+3,78%)
Distribuzione per conto (DPC)	7.437.481	7.991.431	553.950 (+7,45%)
Totale spesa territoriale (Convenzionata Netta + DPC esclusa quota servizio)	28.121.088	29.457.810	1.336.722 (+4,75%)

Fonte dati: Settore Farmaceutico Regione Piemonte – prot. n. 26228 del 07/04/2025

L'obiettivo **1.3 – Appropriatazza prescrittiva: Ossigeno** volto al monitoraggio delle prescrizioni e delle relative erogazioni con particolare riferimento all'ossigeno terapia domiciliare (DD) articolato in due sub-obiettivi prevedeva:

1.3.1 – La definizione e lo sviluppo di azioni finalizzate a promuovere l'ottimizzazione dell'utilizzo, l'appropriatezza prescrittiva e la sostenibilità economica, attraverso il controllo dell'aderenza tra erogato e prescritto, il monitoraggio della spesa, dei consumi e la rivalutazione periodica da parte degli specialisti e redazione dei piani terapeutici in coerenza con le Linee Guida regionali.

1.3.2 – La riduzione / il mantenimento della quantità per acquisti diretti di gas medicinali 2024 rispetto alla quantità per acquisti diretti di gas medicinali 2023.

L'azienda ha costituito un gruppo di lavoro composto da: Farmacia Ospedaliera, Servizio Farmaceutico Territoriale, Medicina Interna, Pneumologia, Pronto Soccorso, Distretti che ha partecipato al tavolo di lavoro coordinato da Azienda Zero, al fine di monitorare regolarmente l'andamento dei consumi e condividere strategie comuni per l'utilizzo appropriato e la razionalizzazione degli stessi.

La spesa per fornitura diretta di ossigenoterapia liquida domiciliare (comprensiva di spesa per farmaco e servizio di consegna e gestione domiciliare delle bombole) nel 2024 è diminuita complessivamente del -3% rispetto al 2023.

Di seguito la rappresentazione grafica dettagliata del grado di raggiungimento:

	Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa % 2024 vs 2023	Risultato
Spesa farmaco (C010166B)	645.403 €	623.559 €	-3,38%	Raggiunto
Spesa servizio (C421014B)	503.887 €	491.745 €	-2,41%	Raggiunto
Spesa Totale 02 Domiciliare	1.149.290 €	1.115.304 €	-2,96%	Raggiunto

Assistenza residenziali per gli anziani

Si precisa che i dati esposti comprendono gli inserimenti di sollievo richiesti dalla competente Commissione di Valutazione.

Nell'ASL CN2 da tempo sono state attivate, in collaborazione con i servizi socioassistenziali e con tutte le strutture sanitarie e sociosanitarie, varie forme e regimi di assistenza, in grado di dare risposte adeguate alle diverse situazioni emergenti e garantire il percorso di "Continuità assistenziale" previsto dalla normativa vigente, anche per le persone dimesse dalle strutture ospedaliere. Per meglio ottemperare a quest'ultima esigenza sono stati attivati il NOCC e il NDCC, che operano sistematicamente con l'ausilio di una piattaforma informatica elaborata a tal fine.

Nell'anno 2024, in ottemperanza alle DD.G.R. n. 23-3080 del 9/04/2021, n. 24-4873 del 6/04/2022, n. 1-5265 del 28/06/2022 e n. 10-5445 del 29/07/2022.DGR 23-8030 del 09/04/2021, è stata data attuazione alla fase definitiva relativa ai percorsi temporanei protetti di continuità assistenziale per pazienti dimessi dall'Ospedale verso l'assistenza domiciliare in RSA comportando una spesa pari a €. 272.696,08.

Per quanto riguarda l'assistenza residenziale agli adulti e anziani non autosufficienti le quote sanitarie giornaliere, aumentate del 1,3% dal 01.01.2021, del 3,8% dal 01.01.2022 hanno subito un nuovo incremento retroattivo del 3.5% dal 01.01.2024 in ottemperanza alla DGR 24-3696 del 06.08.2023.

Nell'anno 2024 l'aumento della intensità assistenziale dei casi valutati dall'UVG, inseriti in convenzione nelle strutture residenziali per adulti e anziani non autosufficienti e gli ulteriori aumenti sulle quote sanitarie sopradescritti, non hanno permesso di mantenere la percentuale attesa degli inserimenti, come si evince dalle tabelle sotto riportate.

Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa 2024 - 2023
10.084.516,33	10.112.350,78	27.834,45

Si ritiene di evidenziare come il lavoro svolto in questi anni abbia portato a garantire la trasparenza necessaria e doverosa in un settore così delicato, permettendo a tutti i cittadini il controllo puntuale della propria situazione, attraverso la pubblicazione, a cadenza mensile, sul sito aziendale, delle liste degli aventi diritto.

Anno	Popolazione anziana	Media annua inserimenti	Percentuale ultrasessantacinquenni su totale anziani
2010	37.116	741	2
2011	37.741	717	1,9
2012	37.928	700	1,88
2013	38.206	584	1,53
2014	39.479	611	1,55
2015	39.823	597	1,49
2016	40.105	587	1,46
2017	40.559	595	1,46
2018	40.559	656	1,62

2019	40.868	677	1,65
2020	41.102	682	1,66
2021	41.021	673	1,64
2022	41.447	670	1,61
2023	41.716	645	1,54
2024	41.805	619	1,48

Assistenza semiresidenziale anziani non autosufficienti

Nell'anno 2024 la diminuzione della spesa per inserimenti nella struttura semiresidenziale per anziani non autosufficienti "Centro Diurno" è dovuta alla diminuzione del numero di giornate di presenza che nell'anno 2023 erano state 2.087, mentre nell'anno 2024 si sono ridotte a 1.609 a causa della minore domanda da parte della popolazione.

Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa 2024 - 2023
€. 50.487,66	€. 38.929,62	- €. 11.550,04

Assistenza residenziale ai pazienti disabili fisici e psichici

Si precisa che i dati esposti comprendono gli inserimenti di sollievo richiesti dalla competente Commissione di Valutazione.

La spesa relativa alla residenzialità per disabili, riportata nella tabella che segue, rende evidenza del fatto che nel 2024 si è assistito ad un incremento della spesa dovuto all'aumento del 3,5% della quota sanitaria (DGR 38-8654 del 27/05/2024). Inoltre, si evidenzia un sensibile aumento della spesa legata all'assistenza di minori, a causa di un incremento di utenti con diagnosi sempre più critiche a fronte di una scarsa disponibilità di strutture adeguate per accogliere questa tipologia di utenti.

Età	Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa 2024 - 2023
Adulti	4.258.724,65	4.570.505,17	311.780,52
Minori	450.602,15	718.376,14	267.773,99
Totale spesa	4.709.326,80	5.288.881,31	579.554,51

Assistenza semiresidenziale ai pazienti disabili fisici e psichici

La spesa per assistenza semiresidenziale a pazienti disabili fisici e psichici, svolta in stretta collaborazione con i servizi socioassistenziali, mostra un leggero incremento rispetto al 2023 dovuto a un numero maggiore di utenti inseriti in struttura.

Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa 2024 - 2023
1.635.332,57 €	1.703.488,92 €	60.695,21 €

(DATO ADULTI + MINORI SEMIRESIDENZIALE)

Attività ambulatoriale ex art. 26

La spesa sostenuta nell'anno 2023 era di euro 1.033.639,45, mentre nel 2024 è stata pari a euro 946.567,20.

Struttura	Spesa 2023	Spesa 2024	Δ Spesa 2024 - 2023
Ferrero ex art. 26	1.033.639,45	946.567,20	- 87.072,25
Vari ex art. 26	929,46	720,56 (*)	208,90
Totale Spesa	1.034.568.91	947.287,76	- 87.281,15

(*)Nel 2024 si è registrato un utente in meno rispetto al 2023

Attività assistenza protesica

Nella tabella che segue viene riportata la spesa per assistenza protesica suddivisa per conto.

Conto	Spesa anno 2023 (€)	Spesa anno 2024 (€)	Differenza (€)
03.10.0158 – Dispositivi medici impiantabili attivi	63.373,96	61.771,03	-1.602,93
03.10.0164 - Acquisto beni per assistenza integrativa Lea: Pep mask	3.376,71	2.091,88	-1.284,83
03.10.0164 - Fornitura diretta ausili incontinenza: RSA	611.949,87	588.395,50	-23.554,37
03.10.0164 - Fornitura diretta presidi: Ditte fornitrici	15.632,33	34.015,44	18.383,11
03.10.0397 – Acquisti Servizi San. Ass. Integrativa da Pubblico-Regione (Ned)	70.512,60	58.026,60	-12.486,00
03.10.0424- Rimborsi Agli Assistiti Assistenza Sanitaria	178.513,49	161.514,07	-16.999,42
03.10.0509 - Canoni noleggio attrezzatura assistenza Protesica: Ventiloterapia	1.007.465,10	1.106.534,78	99.069,68
03.10.0510 – Canoni per noleggio attrezzature per assistenza integrativa (Comunicatori Oculari)	3.839,73	9.391,20	5.551,47
03.10.0517- Canoni noleggio assistenza integrativa: Vac Terapia	51.257,30	34.745,54	-16.511,76
03.10.1801- Assistenza integrativa extra Lea: Materiale ventiloterapia in acquisto	66.892,79	49.268,34	-17.624,45
03.10.1803 -Assistenza protesica	695.694,60	792.484,19	96.789,59
Totale	2.768.508,48	2.898.238,57	129.730,09

Come evidenziato dalla tabella riassuntiva, la spesa di competenza dell'ufficio Protesica e Integrativa per l'anno 2024 ha subito, in riferimento ai conti indicati, un incremento complessivo di euro 129.730,09 rispetto al 2023.

Tale incremento risulta attribuibile principalmente, in valore assoluto, alle voci assistenza protesica (CE 03.10.1803) e noleggio di dispositivi per ventiloterapia (CE 03.10.0509), mentre il maggior incremento relativo (percentuale) si è verificato a carico del noleggio di comunicatori oculari (CE 03.10.0510) e della fornitura diretta di presidi (CE 03.10.0164), che ricomprende l'acquisto tanto di dispositivi non inventariati destinati al magazzino ausili (cinghie, tavolini, cuscini antidecubito etc) quanto di sistemi monouso per VAC terapia.

Contestualmente, si segnala un decremento dell'importo di noleggio dei dispositivi di VAC

terapia (CE 03.10.0517); risultano inferiori all'anno 2023 anche la spesa relativa all'acquisto di materiale per ventiloterapia (CE 03.10.1801), alla fornitura diretta di presidi assorbenti in RSA (CE 03.10.0164), all'acquisto di PEP mask (CE 03.10.0164), alla fornitura di impianti cocleari (CE 03.10.0158) ed al pagamento di prestazioni di nutrizione artificiale effettuate da altre ASL/ASO a nostri residenti (CE 03.10.0397).

Quanto ai rimborsi agli assistiti (CE 03.10.0424), il dato rilevato non è pienamente attendibile in quanto a seguito della transizione a nuovo gestionale si sono verificati ritardi nell'erogazione dei medesimi.

Dipendenze

Nel corso del 2024 il Ser.D ha ulteriormente implementato il livello di attività rispetto a quello registrato negli anni precedenti (come risulta da tabella sottostante). Il numero dei pazienti in carico è rimasto pressoché stabile rispetto all'anno precedente, nel quadro di una fisiologica e minima variabilità annuale. Le categorie dei dipendenti da sostanze stupefacenti, dei giocatori d'azzardo e degli alcolisti hanno visto una lieve riduzione numerica, mentre vi è stato un incremento di circa il 30% del numero dei tabagisti trattati. Quest'ultimo dato potrebbe essere il frutto dell'importante investimento effettuato con la campagna di prevenzione sul fumo aziendale e dell'apertura dello sportello tabagisti presso il presidio ospedaliero di Verduno. Si conferma, inoltre, il continuo incremento delle attività a favore dei pazienti ristretti nella Casa Lavoro seguiti per problematiche di dipendenza.

Sedi	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SER.T. Alba	13.432	12.809	10.186	10.778	12.984	14.344	16.256
SER.T. Bra	9.046	9.448	8.722	9.089	9.554	12.842	11.877
SER.T. Casa circondariale		159	98	169	215	216	346
Totale prestazioni	22.478	22.456	19.006	20.036	22.753	27.402	28.479

La spesa per la residenzialità si è mantenuta al livello dell'anno precedente, in linea con la spesa degli anni pre-pandemici; tale risultato è stato ottenuto grazie ad un utilizzo efficiente delle risorse economiche assegnate al Servizio e al limitato numero di inserimenti in struttura richiesti dall'Autorità Giudiziaria.

Parametri	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Costo rette (€)	502.576 €	488.594 €	468.175 €	454.998 €	633.820 €	477.425 €	470.640 €
n. gg assistenza residenziale	3.311	6.118	5.649	6.161	8.068	6.308	5.725
n. utenti in carico	948	974	856	942	962	1.031	1.011

L'attività di prevenzione è proseguita con numerosi progetti avviati dal Servizio; sono state realizzati vari interventi info-preventivi nell'ambito della riduzione del danno e della limitazione dei rischi comprendenti la partecipazione ad eventi, la mappatura dei luoghi di consumo, il presidio dei luoghi di aggregazione, la distribuzione di materiale sterile e la strutturazione dell'attività di drug-checking.

E' stata avviata la progettazione del percorso di trattamento con la rTMS (Stimolazione

Magnetica Transcranica) in collaborazione con l'ASL di Novara; le attività dovrebbero iniziare nel corso del 2025.

Assistenza psichiatrica residenziale acquistata

Relativamente ai dati che riguardano il capitolo della residenzialità acquisita si evidenzia un incremento di due unità nel numero di utenti inseriti in strutture residenziali con conseguente incremento della spesa sostenuta; inoltre le tariffe delle rette sono state incrementate a seguito dell'applicazione della Legge di riforma della Residenzialità Psichiatrica. Vi è stato quindi, a inizio anno, un adeguamento del 3,5% della quota sanitaria, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 38-8654 del 27/5/24. Si specifica che la maggior parte degli inserimenti in comunità protette esterne è avvenuto su richiesta dell'autorità giudiziaria, per soggetti autori di reato, in alternativa alla pena presso le Residenze per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza.

Il numero di utenti nei Gruppi Appartamento si è ridotto di tre unità con conseguente flessione delle giornate di assistenza erogate e della relativa spesa sostenuta. Anche per quanto riguarda gli inserimenti degli utenti in doppia diagnosi si è assistito a una riduzione rispetto all'anno precedente con un decremento sia delle giornate di assistenza erogate che della spesa dedicata. Per quanto attiene agli inserimenti in RAF, in accordo con i Distretti e i con i Servizi Sociali, si è provveduto a rivalutare i pazienti inseriti, avendo ormai le stesse esigenze assimilabili agli anziani; la spesa dedicata si è quindi notevolmente ridotta. Da segnalare che si è ancora in attesa della piena attuazione della ex D.G.R. 29, attuale D.G.R. n.84, legge di Riforma della Residenzialità Psichiatrica, che avrebbe dovuto trovare piena applicazione a partire da gennaio 2024, ma che è stata prorogata per quanto riguarda il pagamento della quota Extra-LEA, ancora a carico della sanità.

Struttura	2023			2024		
	N. utenti	Giornate	Costo (€)	N. utenti	Giornate	Costo (€)
Comunità protette	8	2.909	424.356,36	10	3.033	500.418,15
Gruppi appartamento	16	5.446	353.204,32	13	5.075	341.431,48
Comunità doppia diagnosi	3	1.036	49.074,67	2	656	27.467,78
RAF Ferrero	3	733	30.673,46	1	212	8.978,39
Totale	30	10.124	857.308,81	26	8.976	878.295,80

Infine si rende noto che per tutti i pazienti inseriti presso le varie strutture residenziali, sia a gestione diretta che acquisita, è in atto un percorso che prevede una revisione del progetto individualizzato con eventuale ricollocazione in strutture ritenute più idonee, sulla base del Progetto Individualizzato.

Assistenza psichiatrica residenziale prodotta

Relativamente ai soggetti inseriti presso il Centro di Terapie Psichiatriche, struttura residenziale del DSM, si è avuta una lieve flessione sia del numero degli utenti che delle giornate di assistenza erogate. Per quanto riguarda i ricoveri in SPDC si è registrato un calo dei ricoveri effettuati; è da segnalare che due pazienti, uno autore di reato e l'altro insufficiente mentale gravissimo, sono stati ricoverati per lungo tempo in attesa di ingresso in strutture residenziali adeguate limitando, di riflesso, la disponibilità di accesso ai posti letto.

Struttura	2023		2024	
	N. utenti	Giornate	N. utenti	Giornate
C.T.P.	31	6.722	27	6.719
Ricoveri in SPDC	353	4.312	325	3.413
Totale	384	11.034	352	10.132

Assistenza psichiatrica residenziale a conduzione mista

In questo settore, relativo alla Residenzialità a conduzione mista, non si sono verificati cambiamenti rispetto al numero di utenti inseriti così come alle giornate di assistenza erogate. Si sottolinea che, a parità di giornate di assistenza, la maggiore spesa effettuata nel 2024 è da attribuire all'adeguamento alla nuova Legge di Riforma della Residenzialità Psichiatrica che ha portato ad un incrementato delle tariffe relative alle strutture SRP2 liv. 2 e ha trasformato i Gruppi Appartamento h. 24 in Strutture Residenziali Psichiatriche a totale carico della sanità. Vi è stato inoltre un adeguamento del 3,5% della quota sanitaria, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 38-8654 del 27/5/24.

Struttura	2023			2024		
	N. utenti	Giornate	Costo (€)	N. utenti	Giornate	Costo (€)
Comunità Alloggio (SRP2 Liv. 2)	10	3.545	346.460,30	10	3.650	352.497,89
Gruppi Appartamento (SRP3.1)	10	3.445	339.091,70	10	3.602	341.951,86
Totale	20	6.990	685.552,00	20	7.252	694.449,75

Assistenza psichiatrica semiresidenziale a produzione diretta

Nella semiresidenzialità a produzione diretta, riguardante sostanzialmente i due Centri Diurni di Alba e di Bra, si è verificato un sostanziale mantenimento nel numero di utenti a fronte di un aumento nelle giornate di assistenza erogate. Da segnalare, presso tale Centro, un avvicendamento degli operatori e le avvenute dimissioni di utenti per raggiunti limiti di età.

Struttura	2023		2024	
	N. utenti	Giornate	N. utenti	Giornate

Centro Diurno Alba	26	1.631	26	1.748
Centro Diurno Bra	31	2.237	33	2.616
Totale	57	3.868	59	4.364

Assistenza psichiatrica ambulatoriale e domiciliare: prestazioni erogate

A seguire, sia il prospetto riportante il numero delle prestazioni erogate dal personale dedicato, in sede e a domicilio, sia quello relativo allo stanziamento degli assegni terapeutici.

A proposito dell'attività effettuata presso i due Centri di Salute Mentale si evidenzia come le prestazioni, nello specifico quelle mediche, siano in decremento a causa della carenza di personale presso le due sedi.

Nel corso del 2024 sono stati inseriti in organico, presso i due CSM, le figure di Educatori Professionali che hanno garantito un incremento dell'assistenza erogata agli utenti del territorio fornendo n. 981 prestazioni individualizzate.

Prestazioni erogate

Sede	2023			2024		
	Mediche	Infermieristiche	Sociali	Mediche	Infermieristiche	Sociali
In sede	5.956	10.632	5.802	4.039	11.288	6.496
Fuori sede	222	5.505	4.202	509	4.700	2.753
Totale	6.178	16.137	8.715	4.548	15.988	9.249

Contributi erogati

Rispetto al capitolo degli Assegni Terapeutici si segnala un aumento sia nel numero dei beneficiari che nella quota complessiva erogata.

Tipologia	2023		2024	
	N. beneficiari	Spesa	N. beneficiari	Spesa
Assegni terapeutici	49	150.369,60	51	169.665,23

4.2.2 Obiettivi di attività

Obiettivo 5.2 – Contrasto all’antimicrobico resistenza

L’obiettivo finalizzato a promuovere l’uso appropriato degli antibiotici per ridurre l’incidenza e l’impatto delle infezioni antibiotico resistenti, suddiviso in tre sub-obiettivi, prevedeva al sub-obiettivo:

5.2.3 - La riduzione del consumo di molecole ad ampio spettro rispetto a molecole di spettro ristretto in ambito territoriale (DDD/1000 ab die) $\geq 7\%$ nel 2024 rispetto al 2022.

Di seguito la rappresentazione grafica del grado di raggiungimento:

Rapporto molecole ampio spettro vs spettro ristretto anno 2022	Rapporto molecole ampio spettro vs spettro ristretto Gennaio - Novembre 2024	Valore target 2024	Variazione percentuale vs Valore Target	Risultato
11,29	7,69	$\leq 10,50$	-26,76%	Raggiunto

L’obiettivo 6.1 - Assistenza Domiciliare suddiviso in due sub-obiettivi prevedeva:

6.1.1 - La partecipazione agli incontri di audit coordinati da Azienda Zero. L’azienda ha attivato un gruppo di lavoro composto dal Distretto 1 di Alba, Distretto 2 di Bra e dalla DIPSA che ha partecipato agli audit convocati da Azienda Zero.

6.1.2 - Almeno il 12% dei pazienti over 65 in assistenza domiciliare (considerando tutti gli assistiti di età pari o superiore a 65 anni “presi in carico” p tutte le classi di CIA) al 31/12/2024.

Il dato registrato in FAR SIAD e comunicato da Azienda Zero di 6.963 soggetti over 65 presi in carico, pari al 16,76% della popolazione anziana residente (41.541 abitanti residenti), conferma il raggiungimento dell’obiettivo.

4.3 Prevenzione

4.3.1 Confronto dati di attività

Nelle tabelle consultabili nelle pagine seguenti sono presentate alcune attività svolte dal Dipartimento di Prevenzione relativamente agli obiettivi assegnati dalla Regione con il Piano Locale della Prevenzione (PLP) e il piano regionale integrato dei controlli di sicurezza alimentare (PRISA). Tutte le attività realizzate sono descritte nei relativi documenti di rendicontazione 2024 denominati “*Piano Locale della Prevenzione ASL CN2 - Rendicontazione al 31.12.2024*” e “*Piano Aziendale Integrato dei controlli di sanità pubblica veterinaria e di Sicurezza Alimentare - PAISA anno 2024 - Rendicontazione*” ([Dipartimento di Prevenzione - ASL CN2](#)). Nonostante l’esigua disponibilità di risorse rispetto alle consistenti incombenze da espletare, nel 2024 si è comunque garantito uno standard di performance in linea con la programmazione richiesta.

Attività/tipologia	2023	2024	2024-2023
N. pareri su regolamenti comunali	28	17	-11
N. pareri su edilizia privata	0	0	0
N. pareri Conferenze dei Servizi art. 48 (autorizzazioni ambientali, AIA, AUA, VIA, Verifica assoggettabilità a V.A.S.)	95	75	-20
N. pareri su opere pubbliche	11	12	1
N. pareri per autorizzazioni varie	5	6	1
Controlli su strutture autorizzate	64	80	16
Campionamenti presso impianti natatori	116	123	7
Controlli salubrità alloggi	10	7	-3
Attività di controllo in seguito ad esposto	24	25	1
Partecipazione a commissioni di pubblico spettacolo	8	9	1
Partecipazione a commissioni di vigilanza strutture sanitarie e sociosanitarie	183	125	-58
Partecipazione a commissioni fito-farmaci	0	0	0
Richieste ordinanze/diffide	7	12	5
Indagini su delega magistratura	1	4	3
Vigilanza su centri estetici / acconciature /tatuatori	34	31	-3
Sequestri	0	0	0
Consulenze presso il servizio (igiene ambientale)	266	232	-34
Sanzioni amministrative	0	0	0
Richieste adeguamenti (igiene ambientale)	28	15	-13
Verifica dichiarazioni di autorimozione amianto	11	18	7
Campionamenti Regolamento Reach / cosmetici	25	26	1
Campionamenti legionella (a seguito di casi o d'iniziativa)	43	19	-24
Polizia mortuaria:			
chiusure feretro per l'estero	18	30	12
controllo e autorizzazioni annuali carri funebri e ambulanze	59	53	-6
Malattie infettive:			
n. notifiche registrate	572	616	44
inchieste epidemiologiche eseguite	263	359	96
counselling viaggiatori	739	956	217
vaccinazioni gestite	29.730	41.497	11.767
n. vaccinazioni eseguite	21.584	32.511	10.927
n. interventi di educazione sanitaria	0	0	0
Controlli screening indagini su casi di TB	696	867	171
Intradermoreazioni per conto del laboratorio analisi	86	151	65
Persone seguite come profilassi TB	10	23	13
Indennizzi TB	-		

MEDICINA SPORTIVA

Nel 2024 il servizio di Medicina Sportiva ha effettuato complessivamente 3.348 visite sportive delle quali 2.922 di tipo Agonistico e 426 di tipo non agonistico suddivise tra le sedi di Alba e Bra. Le visite sono state effettuate da 2 dirigenti medici a tempo pieno dei quali uno è il Responsabile del Servizio. Oltre alle visite agonistiche rivolte agli atleti minori, prestazioni inserite nei LEA, il Servizio effettua anche le visite agonistiche degli

atleti maggiorenni per i quali la prestazione è soggetta al pagamento di un ticket. Nel caso delle visite non agonistiche è previsto il pagamento di un ticket per tutte le tipologie di utenti (minorenni, maggiorenni e disabili).

La Medicina Sportiva ha inoltre collaborato attivamente con vari Servizi facenti parte del Dipartimento di Prevenzione (SSD Epidemiologia e Promozione della salute, SIAN, S.Pre.S.A.L.) nella realizzazione di iniziative, progetti ed eventi formativi (PASSI, PASSI d'Argento, ambulatorio di counseling nutrizionale rivolto ai minori, seminari presso le sedi dell'Arci Bra UNITRE, interventi relativi al progetto "Muovinsieme" e Talenti Latenti, realizzazione del progetto formativo "In forma al lavoro" 2 edizioni).

Attività/tipologie	2024	2023	2024-2023
Visite sportive agonistiche	2922	2730	+ 192
Visite sportive non agonistiche	426	227	+ 149
Visite sportive totali	3348	3007	+ 341

SIAN

Attività/tipologia	2023	2024	2024-2023
Attività autorizzativa	6383	4348	-2035
Prelievi acque	478	469	-9
Fitofarmaci	18	22	+4
Ispettorato micologico	1	1	0
Gestione allerta	89	63	-26
Sorveglianza MTA	68	81	+13
Vigilanza alimenti e bevande	563	526	-37
Attività prelievo campioni	135	146	11
Educazione nutrizionale	591	1813	1222
Pareri su tabelle dietetiche	65	59 menu (700 tabelle totali contando n.settimane e fasce d'età)	-6
Sorveglianza nutrizionale	57	49	-8

SPRESAL

Attività tipologia	2023	2024	2023-2024
ziende ispezionate	507	458	-49
- Di cui aziende agricole ispezionate	108	83	-25
Cantieri ispezionati	87	90	3
- Di cui cantieri ispezionati per amianto	14	10	-4
Piani di lavoro per rimozione amianto esaminati	288	255	-33
Inchieste per infortuni	40	35	-5
Inchieste per malattie professionali	24	37	13
Pareri per insediamenti produttivi	9	10	1
Ricorsi al giudizio del medico competente	7	8	1
Test di screening per ex esposti a cancerogeni	4	5	1
Sopralluoghi effettuati	526	674	148
Verbalì redatti	129	111	-18
Punti di prescrizione impartiti	156	155	-1
Incontri informativi organizzati	16	15	-1
Sportello informativo per il pubblico	Attivo	Attivo	-
Sito web	Attivo	Attivo	-
Organizzazione/collaborazione a Progetti di Promozione della salute nei luoghi di lavoro	10	8	-2

S

SERVIZIO VETERINARIO AREA A

Attività/Tipologia	2023	2024	2024-2023
<i>Tubercolosi bovina- intradermoreazione (numero capi testati)</i>	7.122	2.074	-5.048
• <i>gamma inteferfone (numero capi testati)</i>	0	0	0
<i>Rinotracheite infettiva bovina (capi totali testati)</i>	13.304	13389	+85
• <i>controllo su pool di latte</i>	3.173	4189	+1.016
• <i>controllo sierologico</i>	5.982	5433	-549
<i>Blue Tongue (capi testati)</i>	145	401	+256
<i>Leucosi Bovina Enzootica (capi totali testati)</i>	4.268	3.414	-854
• <i>controllo su latte</i>	2.356	2.337	-19
• <i>controllo sierologico</i>	1.912	1.077	-835
<i>Influenza aviaria (capi testati)</i>	908	678	-230
• <i>Tamponi tracheali</i>	90	45	-45
• <i>Tamponi cloacali</i>	54	55	+1
• <i>Tamponi pre-macellazione</i>	0	0	0
• <i>Capi morti</i>	0	68	+68
<i>Salmonellosi (controlli in allevamento)</i>	88	102	+14
• <i>Materiale fecale</i>	166	132	-34
• <i>Polvere</i>	19	16	-3
• <i>Guscio</i>	14	9	-5
• <i>Tamponi tessuto</i>	0	0	0
• <i>Tamponi progetto Chlamydia</i>	0	0	0
<i>Paratubercolosi (capi totali testati)</i>	18.131	17.333	-798
• <i>controllo clinico</i>	16.376	15.942	-434
• <i>controllo sierologico</i>	1.755	1.391	-364
<i>Malattia vescicolare (capi testati)</i>	602	602	0
<i>Malattia di Aujeszky (capi testati)</i>	3.149	3.158	+9
<i>Trichinellosi (suini testati)</i>	73.141	61.295	-11.846
<i>Trichinellosi (cinghiali testati)</i>	4.031	2.885	-1.146
<i>Peste suina africana -sorveglianza passiva suini domestici</i>	545	549	+4
<i>Peste suina africana- sorveglianza cinghiali abbattuti</i>	1.082	575	-507
<i>Peste suina africana- sorveglianza cinghiali morti</i>	41	62	+21
<i>Anemia infettiva (capi testati)</i>	614	492	-122
<i>Brucellosi (capi totali testati)</i>	5.353	4.978	-375
• <i>bovini</i>	4.092	3.513	-579
• <i>ovini</i>	770	911	+141
• <i>caprini</i>	491	554	+63
<i>Scrapie (capi testati)</i>	381	715	+334
<i>Intervento vigilanza animali d'affezione</i>	428	334	-94
<i>Identificazione elettronica Animali affezione</i>	522	287	-235
<i>Rilascio certificazioni</i>	1.279	1.206	-73
<i>Controllo importazioni</i>	/	/	/
• <i>avicoli (capi)</i>	71.120	-	-71.120
• <i>avicoli (uova)</i>	-	302.400	+302.400
• <i>bovini (partite)</i>	8	10	+2
<i>Educazione sanitaria (h)</i>	45	80	+35
<i>Cunicoli (controlli in allevamento)</i>	8	8	0
<i>Ittici (controlli in allevamento)</i>	2	0	-2
<i>Selvatici (numero di interventi)</i>	4.196	3005	-1.191
<i>Api (controlli su apiari)</i>	18	14	-4
<i>Diarrea Virale Bovina (capi testati)</i>	1.046	1.309	+263

Nel 2024, inoltre, sono state svolte le seguenti attività:

- n. 11 corsi di formazione in tema di Peste Suina Africana e biosicurezza;
- n. 3 corsi di formazione in tema di Elicicoltura presso Istituto di Cherasco;
- n. 1 corso di formazione in tema di Macellazione Ungulati selvatici;
- n. 2 serata divulgativa alla popolazione sul tema della presenza del Lupo sul Territorio;
- n. 22 riunioni dell'UCL/UCR e Cabina Regia Cuneo;
- n. 12 uscite ricerca attiva rafforzata PSA;
- n. 6 lezioni frontali: Progetto scuole primarie I e II grado;
- n. 13 lezioni frontali: Progetto scuole dell'infanzia.

SERVIZIO VETERINARIO AREA B

Attività/tipologia	2023	2024	2024-2023
Presenze giornaliere in impianti di macellazione	1596	1524	-72
Capi sottoposti a ispezione nei macelli: UBE**	110.964	115.799	+4.835
Ispezioni in stabilimenti di produzione	52	57	+5
Verifiche in fase di ispezione in stabilimenti di produzione	1019	1116	+97
Audit in stabilimenti di produzione	14	10	-4
Verifiche in fase di audit in stabilimenti di produzione	411	293	-118
Ispezioni in punti vendita al dettaglio	83	113	+30
Verifiche in fase di ispezione in punti vendita al dettaglio	1.162	1582	+420
Campioni in stabilimenti di produzione per verifica condizioni igieniche	55	50	-5
Campioni in stabilimenti di produzione per verifica prodotto finito	1976	1249	-727
Campioni in punti vendita per verifica prodotto finito	55	45	-10
Certificati / attestati per esportazione rilasciati	751	1578	+827
Sopralluoghi per emissione certificati	391	1113	+722
Verifiche in fase di sopralluogo per emissione certificati	1564	4452	+2888
Sopralluoghi per allerta per prodotti alimentari pericolosi	25	23	-2
Gestione pratiche per attività soggette a registrazione	12	10	-2
Gestione pratiche per attività soggette a riconoscimento	16	16	=
Corsi di aggiornamento per Operatori del settore alimentare	0	0	=
Audit interno di servizio (autovalutazione del servizio)	0	0	=
Audit interno di settore	1	1	=

**1 UBE equivale a 1 bovino adulto, 2 vitelli, 1 equide, 5 suini, 10 ovicapri, 20 agnelli, capretti o suinetti, 200 polli

SERVIZIO VETERINARIO AREA C

Attività/tipologia	2023	2024	2023-2024
Impianti registrati e riconosciuti Reg. 183/05: ispezioni, audit, val. rischio	58	92	34
Prelievi piano nazionale alimentazione animale PNAA	69	95	26
Prelievi piano nazionale ricerca residui PNR	52	55	3
Ispezioni per farmacovigilanza trattamenti, scorte e grossisti (da piano e non)	235	155	-80
Campionamento e ispezioni aziende registrate Reg Ce 852 /04 latte, smielature	92	57	-35
Caseifici e prodotti a base di latte, Centri imballaggio uova e impianti di smielatura riconosciuti e registrati Reg Ce 853/04: attività audit, ispezione e prelievi	57	75	18
Ispezioni per controllo benessere animale in allevamento	155	130	-25
Sottoprodotti animali (Reg. 1069/09): Ispezioni Audit, prelievi, certificati	73	34	-38
Prelievi obex per diagnosi BSE e TSE	5351	5175	-176
Autorizzazioni trasporto animali vivi (trasportatori e automezzi)	32	60	28
Corsi per caseificatori	0	2	2
Certificazione per esportazione prodotti di origine animale	450	555	105
Controlli sulla riproduzione animale	4	4	-
Prelievi scambi CEE prodotti di origine animale (parte programmato+ richiesta)	5	5	-
Attività successiva ad allerta o non conformità analitiche: sopralluoghi, prelievi e attività Connesse	20	0	2
NON CONFORMITA' Piano nazionale residui e Piano nazionale alimentazione animale	1	-	-

4.3.2 Obiettivi di attività

L'obiettivo 5.1- Attuazione Piano di recupero delle prestazioni di screening oncologici. L'obiettivo si articolava in due indicatori, il primo riguardante la copertura del numero di inviti calcolato come numero di persone invitate più le adesioni spontanee diviso per la popolazione bersaglio annuale; il secondo riguardante la copertura degli esami, calcolato come numero persone sottoposte a test di screening, incluse le adesioni spontanee, diviso per la popolazione bersaglio annuale. Di seguito si rappresentano le percentuali di copertura inviti ed esami per tipologia screening e popolazione target rispetto all'atteso che confermano il pieno raggiungimento dell'obiettivo.

Valori obiettivo per tipologia screening e popolazione target	Atteso	Minimo	% Raggiungimento
<u>COPERTURA INVITI:</u>			
Screening cervico-vaginale	100%	97%	103%
Screening mammografico	100%	97%	98,2%
Screening colon-rettale	100%	97%	121,2%
<u>COPERTURA ESAMI:</u>			
Screening cervico-vaginale	52%	45%	56%
Screening mammografico	63%	60%	60,3%
Screening colon-rettale	53%	50%	53,6%

EPIDEMIOLOGIA, PROMOZIONE SALUTE E COORDINAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE				
Attività	Tipologia	2023	2024	2024-2023
Ricerche e sorveglianze epidemiologiche	Relazioni epidemiologiche	56	112	56
Registro cause di morte	Schede di morte archiviate	2230	2098	-132
	Schede ISTAT trasmesse alle ASL di competenza relative ai soggetti deceduti nei comuni dell'ASL CN2 ma residenti in un comune di un'altra ASL.	150	178	28
	Schede ISTAT richieste ad altre ASL di soggetti residenti nell'ASL CN2 ma deceduti fuori ASL	154	176	22
	Schede ISTAT cause di morte under 18 anni	5	4	-1
	Schede ISTAT morti improvvise bambini 0-2 anni di età	2	2	-
	Certificati di morte rilasciati	70	45	-25
Sorveglianze PASSI e PASSI D'ARGENTO	Campionamenti semestrali Sorveglianza PASSI	Eseguiti	Eseguiti	-
	Trasmissione trimestrale lettere ai MMG Sorveglianza PASSI	Inviare	Inviare	-
	Trasmissione mensile lettere agli assistiti da intervistare Sorveglianza PASSI	Inviare	Inviare	-
	Monitoraggio mensile attività Sorveglianza PASSI	Effettuato	Effettuato	-
	N. interviste effettuate Sorveglianza PASSI	275	275	-
	Campionamenti semestrali Sorveglianza PASSI D'ARGENTO	Eseguiti	Eseguiti	-
	Trasmissione trimestrale lettere ai MMG Sorveglianza PASSI D'ARGENTO	Inviare	Inviare	-
	Trasmissione mensile lettere agli assistiti da intervistare Sorveglianza PASSI D'ARGENTO	Inviare	Inviare	-
	Monitoraggio mensile attività Sorveglianza PASSI D'ARGENTO	Effettuato	Effettuato	-
	N. interviste effettuate Sorveglianza PASSI D'ARGENTO	100	220	120
	N. rapporti tematici Sorveglianza PASSI	1	2	1
	N. elaborati con dati Sorveglianze PASSI e PASSI D'Argento	11	3 + diverse presentazioni	-
	Partecipazione incontri regionali (n.)	5	2	-3
	Partecipazione evento formativo residenziale regionale		Non prevista	-
Sorveglianza 0-2	Partecipazione incontri regionali (n.)	-	Non prevista	-
	Partecipazione webinar nazionali	1	Non prevista	-

	Collaborazione raccolta dati	Non prevista	Non prevista	-
	Partecipazione corso FAD	Non prevista	Non prevista	-
	Diffusione dati regionali	I risultati del Sistema di Sorveglianza 0-2 anni (Piemonte 2022) sono stati presentati in occasione dell'incontro del Tavolo di lavoro intersettoriale ASL CN2 PL11.	I risultati del Sistema di Sorveglianza 0-2 anni (Piemonte 2022) sono stati presentati in occasione dell'incontro gruppo di lavoro PL11 – Verduno, 6.6.24 e dell'evento formativo "I determinanti di salute nei primi 1000 giorni" I Ed. 30.9.24; II Ed. 21.10.24; III Ed. 20.11.24; IV Ed. 16.12.24.	-
Sorveglianza OKkio alla Salute	Partecipazione incontri formativi regionali/nazionali (n.)	1	1	-
	Collaborazione raccolta e caricamento dati	Effettuato	Non prevista	-
	Stesura report aziendale	Non prevista	Effettuato	-
	Diffusione materiale informativo e dati	Effettuato	Effettuato	-
Redazione e pubblicazione annuale "Bollettino epidemiologico ASL CN2"	Bollettino epidemiologico ASL CN2	Effettuata	Nel secondo semestre 2024 la S.S.D. di Epidemiologia, promozione della salute e coordinamento delle attività di prevenzione ha completato l'evoluzione della pubblicazione cartacea del Bollettino epidemiologico in una rivista Open Access dal titolo "Bollettino Epidemiologico e Prospettive di Sanità Pubblica (BE.PSP)" pubblicata presso l'editore Ledizioni SRL (https://www.ledijournals.com/ojs/index.php/BE-ASLCN2). Il Bollettino contiene n. 20 articoli.	-
Corsi di formazione ECM rivolti ai dipendenti dell'ASL CN2	Metodologia statistico epidemiologica e la metodologia EBM	1	n. 2 ("Valutare criticamente la letteratura medico scientifica (ricerca e formazione)", Verduno, I° Ed. 20 – 21.02.2024; II° Ed. 18-19.6.2024; III° Ed. 18-19.11.2024; "Strutturare una	1

			ricerca e scrivere un report", Verduno, 17-18.9.2024)	
<p>Progetto "Diario della Salute. Percorsi di promozione del benessere tra i pre- adolescenti – Evoluzione digitale", a livello regionale nei territori di tutte le AASSLL. Finanziato dalla Fondazione CRC. Periodo di realizzazione (1.9.2021 – 30.6.2023). Banca dati ProSa - Codice progetto n. 6216.</p> <p>Diario della Salute. Percorsi di promozione del benessere tra i pre-adolescenti – Evoluzione digitale</p>	<p>Coordinamento attività, monitoraggio. Attività di segreteria, predisposizione documenti/atti amministrativi, Accordi di collaborazione.</p>	Effettuato	<p>Prosegue il coordinamento regionale delle attività relative al Progetto "Diario della Salute" (D.D. Regione Piemonte n. 305/A1409D del 6.5.2024)</p>	-
	<p>Partecipazione incontri Gruppo di coordinamento regionale</p>	Non previsti	Effettuata	-
	<p>Organizzazione formazione regionale rivolta a operatori della prevenzione</p>	Non prevista	Non prevista	-
	<p>Organizzazione formazione a cascata per insegnanti del territorio ASL CN2</p>	<p>Per il territorio ASL CN2, sono stati effettuati n. 3 incontri di formazione congiunta rivolti ai docenti (n. 10 insegnanti formati) di n. 4 Istituti Comprensivi (I.C. Govone, I.C. Quartiere Mussotto e Sinistra Tanaro, I.C. Sommariva Perno, I.C. Neive) con ricaduta su 14 classi per un totale di n. 264 studenti.</p>	<p>Malgrado la conclusione del finanziamento da parte della Fondazione CRC, Diario della Salute è proseguito nel territorio ASL CN2 con la Formazione degli insegnanti degli I.C. Scuola Secondaria di Primo grado (webinar, 28/11/2024) rivolta a n. 16 docenti di n. 10 Istituti Comprensivi (I.C. Santo Stefano Belbo, I.C. Bossolasco-Murazzano, I.C. Bra1, I.C. Cortemilia-Saliceto; I.C. Centro Storico Alba, I.C. Quartiere Moretta Alba, I.C. Canale, I.C. Govone, I.C. Sommariva Perno, Scuola Paritaria S. Domenico Savio di Bra). Gli interventi in classe da parte degli insegnanti degli I.C. di Govone e Sommariva Perno hanno coinvolto 5 classi per un totale di 87 studenti.</p>	-

	Realizzazione evento regionale finale	In data 30.6.2023 è stato realizzato il webinar finale "Diario della salute evoluzione digitale, racconti della sperimentazione", rivolto a tutti gli operatori delle ASL piemontesi coinvolti nel programma finalizzato a confrontare quanto realizzato nell'a.s. 2022-23 sull'Evoluzione digitale del Diario della salute dei ragazzi.	Non previsto	-
	Candidatura a Buona Pratica Trasferibile Regione Piemonte	In corso	In corso	-
Progetto "Affy fiutapericoli" Banca dati ProSa – Codice progetto n. 6494 Banca dati progetti e interventi di Prevenzione e Promozione della Salute	Coordinamento attività locale e regionale		È stato affidato il coordinamento regionale delle attività relative al Progetto "Affy fiutapericoli" (D.D. Regione Piemonte n. 305/A1409D del 6.5.2024) alla struttura scrivente.	-
	Inserimento nel catalogo e realizzazione interventi in classe	-	Per quanto riguarda l'a.s. 2024/2025 è stato effettuato un incontro in presenza in data 29/10/2024 rivolto agli insegnanti della scuola dell'infanzia di presentazione delle attività e relativo kit. Hanno partecipato n. 2 Istituti Comprensivi (I.C. Bra 1; I.C. Quartiere Piave-San Cassiano Alba), n. 3 insegnanti con ricaduta su n. 2 classi interessate per un totale di n. 47 bambini.	
Progetto "Muovinsieme: promozione del movimento e del benessere psicofisico nel contesto scolastico"	Convenzione con il SUISM – Corso di Laurea in Scienze Motorie dell'Università degli Studi di Torino	Prosecuzione	Prosecuzione	-

<p>Prosecuzione del Progetto CCM 2019 "MUOVINSIEME": Scuola ed enti territoriali per la promozione di uno stile di vita sano ed attivo" Attivo fino al 26.11.2022 Banca dati ProSa - Codice progetto n. 6051</p> <p>Banca dati progetti e interventi di Prevenzione e Promozione della Salute</p>	<p>Formazione a cascata per gli insegnanti del territorio ASL CN2</p>	<p>In riferimento all'anno scolastico 2023-2024 il progetto è stato realizzato mediante incontri di formazione congiunta rivolta agli insegnanti degli Istituti Comprensivi per ogni ordine e grado scolastico; in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Webinar "Muovinsieme. A scuola mi muovo, imparo e sto bene!" del 06/10/2023 (2 ore) organizzato congiuntamente con il S.S.D. Promozione della Salute dell'ASLCN1, a cui hanno preso parte n. 145 partecipanti di cui n. 55 afferenti alle scuole dell'ASLCN2. L'evento è stato accreditato per i docenti sulla piattaforma Sofia; - Laboratorio "Muovinsieme. A scuola mi muovo, imparo e sto bene!" in presenza nelle seguenti date: 23 - 26 - 30 ottobre e 7 - 13 novembre 2023 (2 ore). Hanno partecipato n. 60 docenti dei seguenti Istituti Comprensivi: IC Alba "Quartiere Centro Storico", IC Alba "Quartiere Moretta", IC Alba "Quartiere Piave-San Cassiano", IC Bossolasco-Murazzano, IC BRA1, IC BRA2, IC Cherasco, IC Cortemilia- Saliceto, IC Diano d'Alba, IC La Morra, IC Neive, IC Santa Vittoria d'Alba e la Scuola Paritaria Alba International School. 	<p>Per l'a.s. 2023-2024 sono stati realizzati n. 2 incontri di formazione congiunta con ASL CN1 "Pause attive: dalla teoria alla pratica" rivolta agli insegnanti degli Istituti Comprensivi per ogni ordine e grado scolastico: 1^ ed. Verduno, 16.1.2024, che ha visto la partecipazione di n. 16 insegnanti di scuole dell'Infanzia di n. 2 I.C., di scuole Primarie di n. 5 I.C., di Scuole Secondarie di 1° grado di n. 2 I.C.; 2^ ed. Savigliano, 19.2.2024, che ha visto la partecipazione di n. 14 insegnanti delle scuole Primarie di n. 3 I.C.. In data 27/02/2024 è stato condiviso il materiale utile per le Pause Attive con le insegnanti che hanno partecipato agli eventi di Muovinsieme (Webinar e Laboratori del 2023). In data 18.6.2024 si è tenuto l'incontro online di Follow up "Il Monitoraggio, la Valutazione e il Gradimento: riflessioni sui punti di forza e criticità" rivolto a tutti gli insegnanti che hanno realizzato il progetto: n. 32 insegnanti partecipanti di n. 10 I.C..</p> <p>Per l'anno scolastico 2024/2025, è stato organizzato congiuntamente all'ASL CN1 il webinar "A scuola mi muovo, imparo e sto bene", in data 18/10/2024 di presentazione del progetto cui hanno partecipato n. 89 insegnanti (n. 40 ASLCN2; n. 49 ASL CN1). Sono stati realizzati 3 laboratori in</p>
---	---	--	---

<p>Il progetto finanziato dal Ministero si è concluso nel 26.11.2022, tuttavia le attività sono proseguite nel territorio ASL CN2.</p>			<p>presenza intitolati "Ogni lungo viaggio inizia con un primo passo": 6.11.2024 a cui hanno partecipato n. 6 insegnanti di n. 1 I.C.; 18.11.2024 a cui hanno partecipato n. 3 insegnanti di n. 2 I.C.; 19.11.2024 a cui hanno partecipato n. 2 insegnanti di n. 2 I.C.</p>	
	<p>Avvio sperimentazione negli I.C. aderenti</p>	<p>Il Progetto CCM 2019 "Muovinsieme: scuola ed enti territoriali per la promozione di uno stile di vita sano e attivo" che è giunto al termine della fase sperimentale a fine 2022, è proseguito nel 2023 nelle scuole aderenti. Nell'a.s. 2022-2023, il progetto è proseguito in 10 Istituti Comprensivi, di cui 14 plessi di scuola Primaria e 3 plessi di Scuola Secondaria di 1° grado, per un totale di 1.092 alunni: I.C. Diano D'alba (Primaria di Diano D'Alba) con n. 82 alunni; I.C. La Morra (Primaria di Barolo) con n. 15 alunni; I.C. Centro Storico di Alba (Primaria Centro Storico) con n. 130 alunni; I.C. Santa Vittoria D'Alba (Primaria di Santa Vittoria) con n. 41 alunni; I.C. Alba Quartiere Piave San Cassiano (Primaria dei plessi Rodari e Montessori) con n. 314 alunni; I.C. Cortemilia-Saliceto (Primaria dei plessi di Cortemilia dell'ASLCN2 e Camerana, Saliceto, Prunetto, Monesiiglio dell'ASLCN1) con n. 125 alunni; I.C. Bossolasco-Murazzano (Primaria Lequio Berria) con n. 47 alunni; I.C. Neive (Secondaria di 1° grado plesso di Neive e plesso di Mango) con n. 165</p>	<p>Terminata</p>	

		<p>alunni; I.C. Bra2 (Primaria Gioetti e Secondaria di 1° grado Dalla Chiesa di Bra) con n. 98 alunni; I.C. Bra1 (Primaria E. Mosca) con n. 75 alunni.</p> <p>Nell'a.s. 2023-2024, il progetto Muovinsieme: Promozione del movimento e del benessere psicofisico nel contesto scolastico, è proseguito nel semestre settembre-dicembre 2023 in 12 Istituti Comprensivi di cui 2 plessi di scuola dell'Infanzia, 14 plessi di scuola Primaria e 4 plessi di Scuola Secondaria di 1° grado per un totale di 1.256 alunni: I.C. Cherasco (Primaria di Cherasco; Primaria di Roreto di Cherasco) con n. 80 alunni; I.C. Bossolasco-Murazzano (Primaria Lequio Berria) con n. 52 alunni; I.C. Bra1 (Primaria E. Mosca) con n. 186 alunni; I.C. Bra2 (Primaria Gioetti) con n. 49 alunni; I.C. Cortemilia-Saliceto (Primaria di Cortemilia; Primaria Castelletto Uzzone; Primaria di Castino; e Primaria di Camerana, Primaria di Saliceto; Primaria di Prunetto; Primaria di Monesiglio dell'ASLCN1) con n. 200 alunni; I.C. Diano D'alba (Primaria di Diano D'Alba; Primaria di Roddi) con n. 66 alunni;</p> <p>I.C. La Morra (Primaria di Barolo) con n. 16 alunni; I.C. Centro Storico di Alba (Primaria Centro Storico; Primaria F.lli Ambrogio) con n. 134 alunni; I.C. Quartiere Moretta (Secondaria di Primo grado) con n. 120 alunni; I.C. Alba Quartiere Piave-San Cassiano (Infanzia San Cassiano; Secondaria di Primo grado) con n. 85 alunni; I.C. Neive (Infanzia Neive; Secondaria di Primo grado) con n. 221 alunni; I.C. Santa Vittoria D'Alba (Primaria di Santa Vittoria) con n. 31 alunni.</p>		
--	--	--	--	--

	Interventi di comunità a sostegno di Muovinsieme	<p>Affissione dei cartelloni “Muovinsieme” in data 12/06/2023 in presenza del Sindaco e Assessore di Bra, docenti e studenti delle scuole stesse. Consegna targhe “Muovinsieme” in data 20/06/2023 ai Dirigenti Scolastici e insegnanti referenti degli I.C. di Neive, Bossolasco-Murazzano e Santa Vittoria d’Alba e in data 25/09/2023 alle insegnanti referenti dell’I.C. Cortemilia - Saliceto.</p> <p>Condivisione di intenti tra le esigenze scolastiche dell’IC Cortemilia-Saliceto e l’amministrazione comunale al fine di poter usufruire di percorsi cittadini/extrurbani alternativi e attigui alla scuola utilizzabili in sicurezza sia dalla popolazione degli studenti sia dalla cittadinanza (famiglie, adulti, anziani nonché gruppi di cammino).</p> <p>CITTÀ4 20 giugno 2023 BRA. L’ASL CN2, con il supporto delle</p> <p>2022 - Relazione su alcuni aspetti dello stato di salute della popolazione dell’ASL CN2 Alba-Bra</p> <p>Epidemiologia - ASL CN2</p>	<p>A seguito della realizzazione del Progetto Muovinsieme, si è creata una condivisione di intenti tra le esigenze scolastiche degli Istituti Comprensivi aderenti e le rispettive amministrazioni comunali al fine di poter usufruire di percorsi cittadini/extrurbani alternativi e attigui alla scuola utilizzabili in sicurezza sia dalla popolazione degli studenti sia dalla cittadinanza (famiglie, adulti, anziani nonché gruppi di cammino).</p>	-
Progetto “Joint Action on the implementation of Best Practices in the Primary Care (CIRCE-JA)” Banca dati ProSa – Codice progetto n. 6732 finanziato dal programma EU4Health.	Attivazione di interventi finalizzati a trasferire 6 buone pratiche selezionate da 4 Stati membri dell’UE (Belgio, Portogallo, Slovenia e Spagna) per migliorare l’efficacia delle cure primarie. L’ASL CN2 è coinvolta nel trasferimento della BP6 - Centri di promozione della salute (HPCs).	-	<p>Le iniziative si rivolgono a persone anziane e fragili, genitori e cittadini che vivono in aree rurali svantaggiate, per promuovere stili di vita sani:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Benessere in Alta Langa”: incontri mensili finalizzati alla prevenzione delle malattie croniche attraverso la promozione dei corretti stili di vita; - Sportello gratuito ad accesso libero di consulenza sulla cessazione del fumo presso il P.O. Ferrero di Verduno; 	-

			- “Nutriamo i nidi”: incontri per famiglie, educatori ed operatori addetti alla cucina e alla somministrazione sulle linee guida alimentari 0-3 anni e sulla gestione del pasto. - Gruppi di Cammino “In cammino con l’ostetrica” destinati a mamme e future mamme.	
Direzione integrata della Prevenzione	Coordinamento attività Piano Locale della Prevenzione: redazione, monitoraggio, valutazione, rendicontazione attività e comunicazione.	Attuato	Attuato	-
	Coordinamento attività formazione (n. corsi realizzati)	n. 4 corsi realizzati	n. 9 corsi realizzati	5
	Partecipazione ad incontri organizzati dal Settore Regionale Prevenzione e Veterinaria	57	57	-
	Partecipazione incontri per la programmazione e attuazione di azioni del Piano Locale della Prevenzione (PLP).	79	120	41
	Partecipazione ai corsi di formazione organizzati da Ministero della Salute/Istituto Superiore di Sanità e/o Regione Piemonte a supporto delle attività del PLP	Effettuata	Effettuata	-
	Attività di comunicazione PLP	Predisposizione strumenti di comunicazione: n. 12 presentazioni risultati programmi PLP; n. 96 strumenti di comunicazione prodotti dall’ASL CN2 contrassegnati col logo “Prevenzione Piemonte” e pubblicati sul sito web aziendale; n. 249 eventi per decisori, portatori di interesse, popolazione; n. 27 contributi per documenti di accountability aziendali; aggiornamento sito web aziendale; aggiornamenti dei blog “Argento Attivo”, “Diario della Salute” e “Rete senza fili”.	Predisposizione strumenti di comunicazione: n. 8 presentazioni risultati programmi PLP; n. 125 strumenti di comunicazione prodotti dall’ASL CN2 contrassegnati col logo “Prevenzione Piemonte” e pubblicati sul sito web aziendale; n. 60 eventi per decisori, portatori di	-

			interesse, popolazione; n. 27 contributi per documenti di accountability aziendali; n. 60 comunicati stampa e oltre 170 post su linkedin; aggiornamento sito web aziendale; aggiornamenti dei blog "Argento Attivo", "Diario della Salute" e "Rete senza fili".	
	Promozione azioni sensibilizzazione – giornate OMS rivolte alla popolazione	n. 36 giornate	n. 37 giornate	1
	Partecipazione ad incontri Rete HPH - Rete Internazionale degli Ospedali e Servizi Sanitari che Promuovono la Salute	n. 10 incontri	n. 15 incontri	5
	Partecipazione Gruppo Empowerment	n. 3 incontri	n. 2 incontri	-1
Progetto "Joint Action on the implementation of Best Practices in the Primary Care (CIRCE-JA)" Banca dati ProSa – Codice progetto n. 6732 finanziato dal programma EU4Health.	Coordinamento attività Setting scolastico.	Effettuato	Effettuato	-
	Offerta del Catalogo Progetti di promozione ed educazione alla salute rivolti alle scuole di ogni ordine e grado del territorio	Documento aziendale	Documento aziendale	-
	ASLCN2 (PP1 PRP/PLP)	N. 32 progetti offerti alle scuole del territorio	N. 30 progetti offerti alle scuole del territorio	-
Area Promozione della salute ed educazione sanitaria: Setting comunità	Coordinamento attività Setting comunità.	Effettuato	Effettuato	-
	Iniziative di promozione attività fisica (PP2 PRP/PLP)	<p>- Coordinamento Programma PP2 PLP 2023;</p> <p>- Azioni di advocacy: Proseguita la ricognizione delle iniziative di promozione attività fisica realizzate nei Comuni ASL CN2 (59/75 Comuni hanno risposto nel periodo 2022-23); n. 13 Comuni hanno aderito alla Carta di Toronto; implementazione Pedibus in n. 7 Comuni in collaborazione con le scuole del territorio; invito ai 75 Comuni a recepire il documento di advocacy prodotto da ISPAH e tradotto da DORS "10 Ways to prioritise physical activity actions"; presentazione dell'Accordo tra ANCI e Regione in occasione della Conferenza dei Sindaci 29.11.23;</p>	<p>- Coordinamento Programma PP2 PLP 2024;</p> <p>- n. 7 Azioni di advocacy verso le amministrazioni locali, incontri di informazione/formazione sui benefici dell'attività fisica destinati alla comunità e ai dipendenti, la diffusione dei gruppi di cammino sul territorio – realizzata attraverso la specifica formazione di facilitatori – e la collaborazione con il mobility manager aziendale per la promozione della mobilità sostenibile;</p>	-

	<ul style="list-style-type: none"> - n. 14 gruppi di cammino attivi; - n. 13 giornate di sensibilizzazione attività fisica; - prosecuzione progetto “Muovinsieme” (vedere sopra) 	<ul style="list-style-type: none"> - n. 18 Gruppi di cammino attivi con n. 301 camminatori coinvolti; - n. 11 incontri informativi/formativi; - n. 22 facilitatori formati; - Prosecuzione Progetto “Muovinsieme” (scuole infanzia, primaria e secondaria I°); - intervento Attività AFA dedicata alle persone affette da demenza lieve nell’ambito del programma relativo al Piano Triennale di attività Fondo Nazionale per l’Alzheimer e le Demenze. 	
Iniziative di prevenzione incidenti domestici (PP5 PRP/PLP – “Area incidenti domestici)	<ul style="list-style-type: none"> - Coordinamento Programma PP5 “Area incidenti domestici” PLP 2023; - n. 1 percorso per caregiver (familiari, volontari, badanti di anziani fragili): n. 7 incontri, n. 57 caregiver formati; - diffusione attraverso il sito aziendale di materiali informativi; - n. 14 gruppi di cammino (vedi sopra). 	<ul style="list-style-type: none"> - Coordinamento Programma PP5 “Area incidenti domestici” PLP 2024; - n. 1 percorso per caregiver (familiari, volontari, badanti di anziani fragili): n. 7 incontri, n. 20 caregiver formati; - diffusione attraverso il sito aziendale di materiali informativi; - n. 18 gruppi di cammino (vedi sopra); - n. 1 evento informativo nell’ambito del percorso “Benessere in Alta Langa. Incontri di prevenzione e promozione della salute” - Cortemilia, 18.4.2024; - diffusione campagna informativa “In acqua in sicurezza”. 	-
Iniziative primi 1.000 giorni (PL11 PRP/PLP)	- Coordinamento Programma PL11 PLP 2023;	- Coordinamento Programma PL11 PLP 2024;	-

		<ul style="list-style-type: none"> - Diffusione risultati Sorveglianza 0-2 anni in occasione dell'incontro del Tavolo di lavoro intersettoriale ASL CN2 PL11; - Proseguimento iniziative di promozione del benessere mediante il sostegno alla genitorialità; - Aggiornamento Tavolo ASL – Centri per le famiglie di Alba e di Bra; - n. 4 incontri Progetto “Mano a mano” Centro Famiglie di Alba; - Aggiornamento mappatura dei servizi del territorio che si occupano del target di riferimento. 	<ul style="list-style-type: none"> - Diffusione risultati Sorveglianza 0-2 anni (n. 2 incontri formativi/informativi); - Proseguimento iniziative di promozione del benessere mediante il sostegno alla genitorialità; - Offerta alle scuole di progetti di educazione all'affettività e finalizzati alla conoscenza dello “Spazio giovani” del Consultorio; - Aggiornamento Tavolo di lavoro intersettoriale PL11; - Organizzazione e partecipazione eventi in occasione della Settimana Mondiale sull'Allattamento (1-7.10.2024); - Organizzazione evento formativo “I determinanti di salute nei primi 1000 giorni” - Verduno, I Ed. 30.9.24; II Ed. 21.10.24; III Ed. 20.11.24; IV Ed. 16.12.24; - Realizzazione n. 2 incontri dal titolo “Nutriamo i nidi – Incontri di educazione alimentare per l'età prescolare (0-3 anni)”, Alba, 24.9.2024 e Bra, 25.9.2024 rivolti a famiglie, educatori ed operatori addetti alla cucina e alla somministrazione del pasto (n. 58 partecipanti). 	
	Iniziative alimenti e salute (PL13 PRP/PLP)	<ul style="list-style-type: none"> - Prosecuzione progetto “Attenti allo spreco”: adesione alla giornata nazionale di prevenzione dello spreco alimentare; - n. 2 edizioni Progetto formativo “Attenti allo Spreco: adozione di stili alimentari salutarì ed ecosostenibili” rivolto a tutti i dipendenti dell'ASL CN2; 	<ul style="list-style-type: none"> - Supporto al Coordinamento Programma PL13 PLP 2024; - Prosecuzione progetto “Attenti allo spreco”: adesione alla giornata nazionale di prevenzione dello spreco alimentare; 	-

		<ul style="list-style-type: none"> - Proseguimento iniziative di promozione di una dieta sana: organizzazione n. 2 iniziative di prevenzione di sovrappeso e obesità, etc...; - Collaborazione all'attivazione dello sportello di counseling nutrizionale; - Collaborazione attività di coordinamento aziendale Sorveglianza Okkio alla Salute: partecipazione alla formazione regionale; supporto delle attività di raccolta e caricamento dati in piattaforma; - Diffusione materiale informativo 	<ul style="list-style-type: none"> - n. 3 edizioni Progetto formativo "La prevenzione degli sprechi alimentari e di altre risorse nell'ottica One Health: un lavoro interdisciplinare" - Verduno, 2.2 e 14.6.24 - Alba, 3.5.2024 rivolto a tutti i dipendenti dell'ASL CN2; - Evento formativo "Prevenire lo spreco alimentare: un incrocio di azioni virtuose tra etica, educazione, solidarietà e salute", Verduno, 4.10.2024 rivolto a dipendenti ASL del Piemonte; - Proseguimento iniziative di promozione di una dieta sana: adesione n. 4 giornate di sensibilizzazione su sana alimentazione; organizzazione n. 10 iniziative rivolte alla popolazione, etc...; - Collaborazione allo sportello di counseling nutrizionale (n. 108 primi accessi e n. 65 controlli); - Collaborazione attività di coordinamento aziendale Sorveglianza Okkio alla Salute: stesura del Report aziendale e diffusione materiale informativo e dati. 	
Area Promozione della salute ed educazione sanitaria: Setting ambienti di lavoro	Iniziative di promozione salute per la comunità e gli ambienti di lavoro (PP3 PRP /PLP)	Supporto al progetto Rete WHP ASL CN2 (n. 6 pratiche raccomandate) e al Progetto "Talent Latenti: una Governance per la salute della comunità"	Supporto al progetto Rete WHP ASL CN2 (n. 5 pratiche raccomandate) e al Progetto "Talent Latenti: una Governance per la salute della comunità"	-

Area Promozione della salute ed educazione sanitaria: Setting sanitario e cronicità	Iniziative di promozione salute nel setting sanitario (PL12 PRP/PLP)	<ul style="list-style-type: none"> - Supporto al coordinamento delle iniziative rivolte al setting sanitario e gestione della cronicità; - Collaborazione a n. 8 progetti rivolti ad anziani e fragili; - Organizzazione e realizzazione di interventi di: educazione alimentare (in presenza e online); promozione delle abilità di resilienza rivolti all'utenza fragile; promozione attività fisica (vedere sopra); azioni di prevenzione e contrasto del tabagismo, alcol e altre dipendenze. 	<ul style="list-style-type: none"> - Coordinamento Programma PL12 - prevenzione; - Organizzazione e realizzazione di interventi di: educazione alimentare; promozione delle abilità di resilienza rivolti all'utenza fragile; promozione attività fisica (vedere sopra); azioni di prevenzione e contrasto del tabagismo, alcol e altre dipendenze. - Collaborazione a n. 9 progetti rivolti ad anziani e fragili; 	-
Screening oncologici	Supporto ai Programmi di screening oncologici: mammografico, cervico-vaginale e colo-rettale (PL15 PRP/PLP)	<ul style="list-style-type: none"> - Attuazione della programmazione effettuata dal Coordinatore del Programma 4 Screening oncologici ASLCN1-ASLCN2- ASO S. Croce e Carle. - Iniziative di sensibilizzazione. - Partecipazione alla Campagna regionale di comunicazione "Scegli anche tu la qualità" 	<ul style="list-style-type: none"> - Attuazione della programmazione effettuata dal Coordinatore del Programma 4 Screening oncologici ASLCN1-ASLCN2- ASO S. Croce e Carle. - Iniziative di sensibilizzazione. - Partecipazione alla Campagna regionale di comunicazione del programma piemontese di screening dei tumori Prevenzione Serena 	-

5 – La gestione economico finanziaria dell'azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Premessa: il contesto di riferimento per l'anno 2024

L'anno 2024 è stato caratterizzato, a livello nazionale, da un incremento delle risorse destinate al Ssn, con un importo di oltre 134 miliardi di euro e un delta positivo rispetto al 2023 di 5 miliardi e 140 milioni di euro.

La Regione Piemonte ha beneficiato di un incremento di risorse, passando da un fondo sanitario indistinto e vincolato del 2023 di circa 9,1 miliardi a un fondo per il 2024 di circa 9,5 miliardi di euro.

Al di là degli incrementi del FSN indistinto, l'anno 2024 è stato caratterizzato dalle erogazioni di risorse destinate all'incremento dell'indennità di esclusività medica e infermieristica, nonché da risorse ad hoc (non sempre sufficienti) volte al recupero delle liste d'attesa.

I primi mesi dell'anno sono, infatti, stati caratterizzati da un incremento della produzione ambulatoriale e di ricovero conseguente al programmato recupero delle liste d'attesa, incentivato dagli appositi finanziamenti regionali destinati al personal medico e del comparto. Anche per l'anno 2024 il fabbisogno aziendale è cresciuto soprattutto per i numerosi inserimenti di personale che ha determinato incrementi sensibili di produzione e, naturalmente, anche costi crescenti specie di dispositivi medici e farmaci, che vengono analizzati nel dettaglio della relazione.

Come per tutte le altre aziende, hanno anche pesato i sensibili aumenti dei materiali e dell'energia conseguenti alla contingenza internazionale ed all'inflazione.

Il crescente fabbisogno aziendale, collegato soprattutto ai costi di gestione e di funzionamento del presidio Ferrero, ha avuto notevoli ripercussioni anche sulla cassa dell'ente, costantemente monitorata dalla Regione Piemonte, che non ha sempre consentito di rispettare, come usuale recentemente, tempistiche di pagamento particolarmente performanti, tuttavia l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale del 2024 sia stato pari a -10,06 giorni di anticipo medio di pagamento rispetto alle scadenze.

L'esercizio 2024 è stato, inoltre, caratterizzato dal prosieguo (e in alcuni casi dalla conclusione) degli interventi PNRR, oggetto peraltro di una recente istruttoria della Corte dei Conti.

Con D.C.R. 175 del 22/02/2022, il Consiglio Regionale aveva delineato il perimetro degli interventi nell'ambito della Missione 6 Salute.

Con successiva deliberazione del 14/06/2022 n° 25-5186 era stato assegnato il primo nucleo di finanziamenti a valere su risorse PNRR per complessivi € 6.325.272.

Investimento	Descrizione	Atto di assegnazione risorse* (data ed estremi atto)	CUP**	Importo
M6C1I1.1	Casa della Comunità e presa in carico della persona Santo Stefano Belbo	DCR n. 199 - 3824 del 22.02.2022 DGR n. 17 - 4952 del 29.04.2022	G24E22000230005	1.485.300,00
M6C1I1.2.2.1	Centrali operative territoriali (COT) - COT Alba	DCR n. 199 - 3824 del 22.02.2022 DGR n. 17 - 4952 del 29.04.2022	G74E22000060005	173.060,00
M6C1I1.2.2.1	Centrali operative territoriali (COT) - COT Bra	DCR n. 199 - 3824 del 22.02.2022 DGR n. 17 - 4952 del 29.04.2022	G84E22000000001	173.060,00
M6C1I1.2.2.3	Centrali operative territoriali (COT) - Device	D.G.R. n.1-4892 del 20 aprile 2022	G61B21011240005	193.432,00
M6C2I1.1.1.1	Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II)	D.G.R. n.1-4892 del 20 aprile 2022	G91B21007830005	4.022.553,00
M6C2I1.1.2	Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature)	DGR n. 6 - 4630 del 11.02.2022 DGR n. 21 - 5122 del 27.05.2022	G76G22000050005	277.867,00

Nel corso del 2023 erano poi stati assegnati ulteriori contributi per € 1.372.596 collegati in particolare al fascicolo sanitario elettronico 2.0 (€ 985.501 assegnati con DGR 9-6437 del 23/01/2023), oltre all'incremento di € 283.768 collegato al FOI (Fondo Opere Indifferibili) su interventi precedentemente assegnati (Casa della Comunità di Santo Stefano Belbo e realizzazione delle COT Alba e Bra).

Risulta inoltre assegnato un contributo nell'ambito della M1 del PNRR (Digitalizzazione) di € 103.326 per implementazione di servizi di pagamento PagoPA.

Tutti i finanziamenti PNRR sono destinati ad investimenti in conto capitale e non influenzano il risultato di esercizio. È da sottolineare che, nell'ambito della ridefinizione della rete ospedale-territorio, i maggiori interventi per l'ASL CN2 (realizzazione Ospedali di Comunità di Alba e Bra), sono stati finanziati con risorse ex art 20 l. 67/88 da parte della Regione e non rientrano nel perimetro dei finanziamenti PNRR (pur facendo parte del complessivo programma di ampliamento delle strutture previste dal DM 77).

Alla data del 31/12/2024 risulta la seguente situazione collegata agli interventi PNRR:

CUP	Descrizione	% rendiconto al 31/12/2024	Stato
G74E22000060005	Realizzazione COT Bra	100%	Concluso e rendicontato
G84E22000000001	Realizzazione COT Alba	65,60%	In corso
G24E22000230005	Realizzazione Casa della Comunità Santo Stefano Belbo	3,90%	In corso
G91B21007830005	Digitalizzazione DEA	48,40%	In corso
G64D23001210001	Corsi formazione Infezioni Ospedaliere	38,80%	In corso
G61E23000060006	Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0	15,70%	In corso
G76G22000050005	Grandi Attrezzature - Mammografo	100%	Concluso e rendicontato
G61B21011240005	Acquisto COT device	0%	Gestito da Azienda Zero

G81F22004910006	Realizzazione Piattaforma PagoPA	100,00%	Concluso e rendicontato
-----------------	-------------------------------------	---------	-------------------------

Il progetto che ha attualmente lo stato di avanzamento minore è la Casa della Comunità SSB, i cui lavori hanno preso il via solamente il 04/11/2024; l'ASL, allo stato attuale, ritiene comunque di poter rispettare la milestone della conclusione del progetto fissata per il 31/12/2025.

Da un punto di vista complessivo, i costi operativi sostenuti nell'anno 2023 sono stati di circa 354 milioni di euro, senza contare la gestione straordinaria, delle imposte di esercizio e gli ammortamenti, rispetto ai circa 335 milioni dell'anno 2023, con un incremento di circa 19 milioni di euro perlopiù ascrivibili alla operatività in crescita del presidio Michele e Pietro Ferrero ed ai costi crescenti in generale.

Peraltro, l'incremento di circa 19 milioni di euro dei costi operativi 2024 su 2023 è sostanzialmente sovrapponibile all'incremento che aveva caratterizzato l'anno 2023 rispetto al 2022 (+18 milioni) e anche a quello dell'anno precedente 2022 su 2021 (+21 milioni di euro), pari a circa il 5-6% dei costi, evidenziando una tendenza alla crescita costante nell'ultimo triennio.

Non va omissa il fatto che i precedenti presidi aziendali risultano ancora in parte utilizzati per attività ambulatoriali e servizi di base alla popolazione e saranno destinati ad accogliere le nuove strutture di raccordo ospedale-territorio (Ospedali di Comunità, Case di Comunità, C.O.T.) previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR); tale circostanza, in linea con gli obiettivi nazionali e regionali di potenziamento dell'assistenza territoriale

Il bilancio aziendale anno 2024 - nota generale -

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2024, redatto secondo le disposizioni di cui all'art. 25 del D.Lgs 118/2011 è stato adottato il 29/12/2023 con deliberazione n° 999.

Il bilancio preventivo economico annuale 2024 dell'ASL CN2 è stato redatto sulla base del contesto normativo di riferimento, in particolare il D.lgs 118/2011 volto all'armonizzazione contabile dei bilanci pubblici, tenendo conto delle disposizioni normative nazionali e regionali vigenti alla data di stesura, nonché delle risorse provvisorie assegnate.

In particolare, il riferimento che è stato utilizzato per la redazione del bilancio preventivo 2024 era rappresentato dalla D.G.R. 20 Giugno 2023, n. 9-7070 di riparto delle risorse per l'annualità precedente, con l'esclusione dei finanziamenti relativi al recupero dei tempi di attesa, dei finanziamenti da destinare a investimenti e dei finanziamenti a tantum ripartiti ad Azienda Zero.

Nella redazione del documento, l'ASL aveva dato piena attuazione alle indicazioni di cui alla nota regionale del 18/12/2023 n° 00013401, che aveva imposto sensibili razionalizzazioni su molti aggregati di spesa, con inevitabili ripercussioni sui servizi all'utenza.

E' apparso da subito evidente, sin dalla prima trimestrale, che le assegnazioni provvisorie per il 2024, in lieve riduzione rispetto a quelle del 2023 (-2 milioni), non sarebbero state sufficienti per garantire l'equilibrio di bilancio, a causa di un andamento generale di crescita dei costi, fra cui in particolare i costi del personale e i costi per approvvigionamento di beni sanitari.

L'ASL CN2 ha pertanto operato in un contesto caratterizzato, per quasi la totalità del 2024, da

un insufficiente aumento delle risorse assegnate rispetto agli anni precedenti, a fronte del previsto incremento di costi sulle principali componenti della spesa.

Per quanto concerne l'attività ordinaria, sono stati perseguiti i seguenti obiettivi:

- recupero del saldo di mobilità passiva e aumento della mobilità attiva, attraverso le potenzialità offerte dalle nuove strutture sanitarie e dai nuovi professionisti;
- potenziamento del legame ospedale-territorio anche attraverso la nascita delle Case di Comunità;

Pur nell'impegno al contenimento della spesa, l'analisi previsionale operata dall'Azienda aveva evidenziato l'inevitabilità di dare atto dell'insufficienza dei finanziamenti previsti anche per l'anno in questione, visto che i finanziamenti sopracitati, peraltro in lieve riduzione rispetto all'anno precedente, permettono di coprire i maggiori costi di gestione logistico tecnica ma non quelli della maggiore attività (personale e presidi).

In funzione di tale fatto il Bilancio Economico Preventivo Annuale 2024 era stato redatto in perdita per circa 27 milioni di euro, pur improntato al massimo contenimento della spesa che in corso d'anno si è rivelata poi non del tutto sufficiente (anche per eventi non prevedibili, quali rivalutazione del canone a valere su anni precedenti), benché sul preventivo 2024 la Regione avesse imposto dei valori di mobilità pari a quelli del 2019 (saldo circa - 20 milioni di euro), fortemente penalizzante per l'ASL CN2.

Le rendicontazioni trimestrali del 2024 avevano evidenziato dei risultati che, in prospettiva, avrebbero determinato un risultato negativo di circa 21/22 milioni di euro.

Il preconsuntivo dell'azienda redatto il 27/01/2025 attestava un risultato decisamente più negativo rispetto all'andamento annuale (-40 milioni circa) a causa principalmente di quanto di seguito evidenziato.

Le principali motivazioni e differenze rispetto alle trimestrali precedenti che incidono sul risultato complessivo sono le seguenti, perlopiù collegate a fattori non di tipo gestionale:

- Riduzione del finanziamento FSR 2024 di circa 8 milioni di euro (riparto delle risorse di cui alla DD del 15/01/2025 n° 19/A1400B/2025, rispetto alle risorse provvisorie per il medesimo esercizio assegnate con DGR del 22 aprile 2024, n. 20-8466;
- Incremento degli accantonamenti per rinnovi contrattuali di personale dipendente e CNU per circa 4,7 milioni di euro (non presenti nelle rendicontazioni trimestrali);
- Iscrizione di un prudenziale accantonamento per probabile contenzioso con il concessionario di 1,5 milioni;
- Maggiori costi del personale dipendente per circa 2,4 milioni di euro, a seguito della esatta quantificazione (possibile solo a fine esercizio) del salario accessorio ex art. 11 del DL 35/2019;
- Iscrizione della produzione over budget dei privati accreditati per circa 2 milioni di euro;
- Necessità di maggiori approvvigionamenti di beni sanitari per prudenziale necessità di scorte, collegata al cambio di gestionale amministrativo contabile (AMCO)

Rispetto alle risorse previste nel preconsuntivo, con successiva determina del 229/A1400B/2025 del 16/04/2025 si registra un incremento di 10 milioni di euro di risorse a valere sulla quota indistinta, oltre che alcune quote meno significative di natura vincolata.

In termini di risultato conseguito a consuntivo che, come ricordato, attestava un risultato di -

40 milioni, incidono tuttavia ulteriori costi (circa 4 milioni) non prevedibili nella situazione provvisoria al 31/12/2024, che conducono, pertanto, a un risultato definitivo di disavanzo di € 33.694.328,31, in miglioramento di circa 6 milioni di euro rispetto al preconsuntivo.

Quanto ai termini di adozione dei bilanci, con la nota n° 10190/A1400A del 23/04/2025 avente ad oggetto: “Invio dei modelli ministeriali economici-patrimoniali di Consuntivo 2024”, la Regione Piemonte ha richiamato i termini di adozione del Bilancio Consuntivo previsti dal D.Lgs 118/2011, fissando nel 30/04/2025 l'adozione del documento di consuntivo.

Consuntivo

La Regione, con la citata nota prot. 10190 del 23/04/2025, ha fornito le linee guida tecniche per la predisposizione del Consuntivo 2024.

5.2 Confronti CE Consuntivo 2024 e Consuntivo 2023, Preventivo 2024 e relazione sugli scostamenti

Di seguito si riporta il Bilancio Consuntivo 2023/24 raffrontato con il Consuntivo dell'esercizio precedente (modello CE Riclassificato – dati in euro):

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
-	-	A	C	A - C
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	335.877.809,97	332.243.878,97	3.633.931,00
A1.2	Contributi F.S.R. vincolato	8.577.663,54	6.964.273,49	1.613.390,05
A1	Contributi F.S.R.	344.455.473,51	339.208.152,46	5.247.321,05
A2.1	Saldo mobilità in compensazione infra	- 12.554.328,55	- 10.413.765,28	- 2.140.563,27
A2.2	Saldo mobilità non in compensazione infra	- 5.066.236,27	- 4.619.358,44	- 446.877,83
A2.3	Saldo mobilità in compensazione extra	2.190.620,44	1.539.937,22	650.683,22
A2.4	Saldo mobilità non in compensazione extra	- 672.355,10	- 104.738,94	- 567.616,16
A2.5	Saldo infragruppo regionale	- 10.201.451,56	- 9.765.666,44	- 435.785,12
A2.6	Saldo mobilità internazionale	-	-	-
A2	Saldo Mobilità	- 26.303.751,04	- 23.363.591,88	- 2.940.159,16
A3.1a	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Ministero	-	-	-
A3.1b	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Regione o Provincia Autonoma	433.766,34	1.119.436,13	- 685.669,79
A3.1c	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Altro	2.651.446,77	2.258.155,62	393.291,15
A3.1	Ulteriori Trasferimenti Pubblici	3.085.213,11	3.377.591,75	- 292.378,64
A3.2	Ticket	5.492.654,29	4.817.352,98	675.301,31
A3.3	Altre Entrate Proprie	3.325.067,23	3.332.657,90	- 7.590,67
A3	Entrate Proprie	11.902.934,63	11.527.602,63	375.332,00
A4.1	Ricavi Intramoenia	6.318.843,11	5.194.922,05	1.123.921,06
A4.2	Costi Intramoenia	3.720.856,07	3.117.625,70	603.230,37
A4	Saldo Intramoenia	2.597.987,04	2.077.296,35	520.690,69
A5.1	Rettifica contributi F.S.R. per destinazione ad	- 4.135.012,21	- 2.998.333,57	- 1.136.678,64

	investimenti			
A5.2	Rettifica ulteriori Trasferimenti Pubblici per destinazione ad investimenti	- 3.007,01	-	- 3.007,01
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 4.138.019,22	- 2.998.333,57	- 1.139.685,65
A6.1	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.665.978,41	1.177.322,46	488.655,95
A6.2	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizio in corso	1.567.824,09	1.162.169,45	405.654,64
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	98.154,32	15.153,01	83.001,31
A	Totale Ricavi Netti	328.612.779,24	326.466.279,00	2.146.500,24
B1.1a	Personale Sanitario - Dipendente	90.808.464,85	85.493.344,48	5.315.120,37
B1.1b	Personale Non Sanitario - Dipendente	17.406,24	274.433,38	- 257.027,14
B1.1	Personale Sanitario	90.825.871,09	85.767.777,86	5.058.093,23
B1.2a	Personale Non Sanitario - Dipendente	35.922.677,57	31.194.914,02	4.727.763,55
B1.2b	Personale Non Sanitario - Non Dipendente	-	421.544,66	- 421.544,66
B1.2	Personale Non Sanitario	35.922.677,57	31.616.458,68	4.306.218,89
B1	Personale	126.748.548,66	117.384.236,54	9.364.312,12
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	35.814.176,17	28.518.338,60	7.295.837,57
B3.1	Altri Beni Sanitari	25.771.534,16	22.047.243,27	3.724.290,89
B3.2	Beni Non Sanitari	2.879.666,93	2.672.559,45	207.107,48
B3.3a.1	Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti	6.242.975,89	5.559.917,61	683.058,28
B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	6.102.989,61	6.387.053,01	- 284.063,40
B3.3a.3	Altri servizi appaltati	1.365.937,11	1.235.446,93	130.490,18
B3.3a	Servizi Appalti	13.711.902,61	13.182.417,55	529.485,06
B3.3b	Servizi Utenze	932.145,63	1.025.987,02	- 93.841,39
B3.3c	Consulenze	2.758.729,87	2.520.305,27	238.424,60
B3.3d	Rimborsi, Assegni e Contributi	1.112.574,44	1.711.623,14	- 599.048,70
B3.3e	Premi di assicurazione	1.235.521,84	1.573.002,19	- 337.480,35
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	8.318.034,84	8.598.194,55	- 280.159,71
B3.3g	Godimento Beni di Terzi	18.810.999,63	19.893.472,44	- 1.082.472,81
B3.3	Servizi	46.879.908,86	48.505.002,16	- 1.625.093,30
B3	Altri Beni e Servizi	75.531.109,95	73.224.804,88	2.306.305,07
B4.1	Ammortamenti e Sterilizzazioni	446.408,54	425.268,16	21.140,38
B4.2	Costi Sostenuti in Economia	-	-	-
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	446.408,54	425.268,16	21.140,38
B5	Accantonamenti	7.869.074,95	4.192.880,59	3.676.194,36
B6	Variazione Rimanenze	- 4.395.941,56	2.347.637,98	- 6.743.579,54
B	Totale Costi Interni	242.013.376,71	226.093.166,75	15.920.209,96
C1	Medicina Di Base	20.405.180,99	18.169.569,11	2.235.611,88
C2	Farmaceutica Convenzionata	21.599.079,69	21.055.800,73	543.278,96
C3.1	Prestazioni da Privato - Ospedaliera	30.297.891,08	33.314.141,53	- 3.016.250,45

C3.2a	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale (assistenza specialistica)	3.875.520,90	2.720.749,63	1.154.771,27
C3.2b	Prestazioni da Sumaisti	2.805.138,24	2.404.548,14	400.590,10
C3.2	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale	6.680.659,14	5.125.297,77	1.555.361,37
C3.3	Prestazioni da Privato - Riabilitazione Extra Ospedaliera	8.193.931,62	7.628.359,33	565.572,29
C3.4a	Trasporti Sanitari Da Privato	963.865,07	715.951,21	247.913,86
C3.4b	Assistenza Integrativa e Protesica da Privato	3.315.060,36	3.257.385,91	57.674,45
C3.4c.1	Assistenza Psichiatrica Residenziale e Semiresidenziale da Privato	4.095.863,77	3.707.332,41	388.531,36
C3.4c.2	Distribuzione di Farmaci e File F da Privato	1.521.070,07	1.394.048,34	127.021,73
C3.4c.3	Assistenza Termale da Privato	-	-	-
C3.4c.4	Prestazioni Socio-Sanitarie da Privato	15.437.822,19	14.868.656,59	569.165,60
C3.4c	Prestazioni da Privato - Altro	21.054.756,03	19.970.037,34	1.084.718,69
C3.4	Altre Prestazioni da Privato	25.333.681,46	23.943.374,46	1.390.307,00
C3	Prestazioni da Privato	70.506.163,30	70.011.173,09	494.990,21
C	Totale Costi Esterni	112.510.423,98	109.236.542,93	3.273.881,05
D	Totale Costi Operativi (B+C)	354.523.800,69	335.329.709,68	19.194.091,01
E	Margine Operativo (A-D)	- 25.911.021,45	- 8.863.430,68	- 17.047.590,77
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	107.238,43	63.041,00	44.197,43
F2	Saldo Gestione Finanziaria	282,44	- 0,22	282,66
F3	Oneri Fiscali	9.296.223,57	8.542.047,75	754.175,82
F4.1	Componenti Straordinarie Attive	3.774.551,71	5.003.934,41	- 1.229.382,70
F4.2	Componenti Straordinarie Passive	2.154.114,13	1.245.592,07	908.522,06
F4	Saldo Gestione Straordinaria	- 1.620.437,58	- 3.758.342,34	2.137.904,76
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	7.783.306,86	4.846.746,19	2.936.560,67
G	Risultato Economico (E-F)	- 33.694.328,31	- 13.710.176,87	- 19.984.151,44
H	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
I	Risultato Economico con risorse aggiuntive LEA (G+H)	- 33.694.328,31	- 13.710.176,87	- 19.984.151,44

Si riporta, per completezza di esposizione, anche il raffronto tra Consuntivo e Preventivo 2024. Come già premesso, l'analisi degli scostamenti tra il bilancio di previsione e il consuntivo evidenzia quanto sopra premesso e, nella parte finale della relazione, si dà evidenza degli scostamenti che hanno determinato il risultato di esercizio finale del 2024:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	PREV 2024	DELTA
		A	B	A - B
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	335.877.809,97	309.506.615,64	26.371.194,33
A1.2	Contributi F.S.R. vincolato	8.577.663,54	11.010.973,15	- 2.433.309,61
A1	Contributi F.S.R.	344.455.473,51	320.517.588,79	23.937.884,72
A2.1	Saldo mobilità in compensazione infra	- 12.554.328,55	- 19.451.496,51	6.897.167,96
A2.2	Saldo mobilità non in compensazione infra	- 5.066.236,27	- 4.023.314,49	- 1.042.921,78

A2.3	Saldo mobilità in compensazione extra	2.190.620,44	403.393,69	1.787.226,75
A2.4	Saldo mobilità non in compensazione extra	- 672.355,10	- 135.000,00	- 537.355,10
A2.5	Saldo infragruppo regionale	- 10.201.451,56	- 10.125.399,59	- 76.051,97
A2.6	Saldo mobilità internazionale	-	-	-
A2	Saldo Mobilità	- 26.303.751,04	- 33.331.816,90	7.028.065,86
A3.1a	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Ministero	-	-	-
A3.1b	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Regione o Provincia Autonoma	433.766,34	983.268,82	- 549.502,48
A3.1c	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Altro	2.651.446,77	2.857.732,32	- 206.285,55
A3.1	Ulteriori Trasferimenti Pubblici	3.085.213,11	3.841.001,14	- 755.788,03
A3.2	Ticket	5.492.654,29	5.417.860,00	74.794,29
A3.3	Altre Entrate Proprie	3.325.067,23	3.024.085,48	300.981,75
A3	Entrate Proprie	11.902.934,63	12.282.946,62	- 380.011,99
A4.1	Ricavi Intramoenia	6.318.843,11	5.125.986,55	1.192.856,56
A4.2	Costi Intramoenia	3.720.856,07	3.568.320,57	152.535,50
A4	Saldo Intramoenia	2.597.987,04	1.557.665,98	1.040.321,06
A5.1	Rettifica contributi F.S.R. per destinazione ad investimenti	- 4.135.012,21	- 251.028,32	- 3.883.983,89
A5.2	Rettifica ulteriori Trasferimenti Pubblici per destinazione ad investimenti	- 3.007,01	-	- 3.007,01
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 4.138.019,22	- 251.028,32	- 3.886.990,90
A6.1	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.665.978,41	800.000,00	865.978,41
A6.2	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizio in corso	1.567.824,09	-	1.567.824,09
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	98.154,32	800.000,00	- 701.845,68
A	Totale Ricavi Netti	328.612.779,24	301.575.356,17	27.037.423,07
B1.1a	Personale Sanitario - Dipendente	90.808.464,85	84.406.953,54	6.401.511,31
B1.1b	Personale Non Sanitario - Dipendente	17.406,24	289.425,81	- 272.019,57
B1.1	Personale Sanitario	90.825.871,09	84.696.379,35	6.129.491,74
B1.2a	Personale Non Sanitario - Dipendente	35.922.677,57	33.244.237,55	2.678.440,02
B1.2b	Personale Non Sanitario - Non Dipendente	-	552.325,36	- 552.325,36
B1.2	Personale Non Sanitario	35.922.677,57	33.796.562,91	2.126.114,66
B1	Personale	126.748.548,66	118.492.942,26	8.255.606,40
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	35.814.176,17	28.690.000,00	7.124.176,17
B3.1	Altri Beni Sanitari	25.771.534,16	21.615.647,65	4.155.886,51
B3.2	Beni Non Sanitari	2.879.666,93	2.665.200,00	214.466,93
B3.3a.1	Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti	6.242.975,89	5.870.000,00	372.975,89

B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	6.102.989,61	6.363.600,00	- 260.610,39
B3.3a.3	Altri servizi appaltati	1.365.937,11	1.385.000,00	- 19.062,89
B3.3a	Servizi Appalti	13.711.902,61	13.618.600,00	93.302,61
B3.3b	Servizi Utenze	932.145,63	1.157.000,00	- 224.854,37
B3.3c	Consulenze	2.758.729,87	699.710,77	2.059.019,10
B3.3d	Rimborsi, Assegni e Contributi	1.112.574,44	1.651.302,85	- 538.728,41
B3.3e	Premi di assicurazione	1.235.521,84	1.733.303,11	- 497.781,27
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	8.318.034,84	7.417.274,60	900.760,24
B3.3g	Godimento Beni di Terzi	18.810.999,63	19.775.981,00	- 964.981,37
B3.3	Servizi	46.879.908,86	46.053.172,33	826.736,53
B3	Altri Beni e Servizi	75.531.109,95	70.334.019,98	5.197.089,97
B4.1	Ammortamenti e Sterilizzazioni	446.408,54	453.044,71	- 6.636,17
B4.2	Costi Sostenuti in Economia	-	-	-
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	446.408,54	453.044,71	- 6.636,17
B5	Accantonamenti	7.869.074,95	3.016.309,37	4.852.765,58
B6	Variazione Rimanenze	- 4.395.941,56	- 991.190,20	- 3.404.751,36
B	Totale Costi Interni	242.013.376,71	219.995.126,12	22.018.250,59
C1	Medicina Di Base	20.405.180,99	17.584.205,32	2.820.975,67
C2	Farmaceutica Convenzionata	21.599.079,69	20.800.000,00	799.079,69
C3.1	Prestazioni da Privato - Ospedaliera	30.297.891,08	32.237.347,68	- 1.939.456,60
C3.2a	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale (assistenza specialistica)	3.875.520,90	2.609.345,43	1.266.175,47
C3.2b	Prestazioni da Sumaisti	2.805.138,24	2.000.000,00	805.138,24
C3.2	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale	6.680.659,14	4.609.345,43	2.071.313,71
C3.3	Prestazioni da Privato - Riabilitazione Extra Ospedaliera	8.193.931,62	6.488.346,00	1.705.585,62
C3.4a	Trasporti Sanitari Da Privato	963.865,07	725.000,00	238.865,07
C3.4b	Assistenza Integrativa e Protesica da Privato	3.315.060,36	3.090.000,00	225.060,36
C3.4c.1	Assistenza Psichiatrica Residenziale e Semiresidenziale da Privato	4.095.863,77	3.640.000,00	455.863,77
C3.4c.2	Distribuzione di Farmaci e File F da Privato	1.521.070,07	1.300.000,00	221.070,07
C3.4c.3	Assistenza Termale da Privato	-	-	-
C3.4c.4	Prestazioni Socio-Sanitarie da Privato	15.437.822,19	14.691.415,00	746.407,19
C3.4c	Prestazioni da Privato - Altro	21.054.756,03	19.631.415,00	1.423.341,03
C3.4	Altre Prestazioni da Privato	25.333.681,46	23.446.415,00	1.887.266,46
C3	Prestazioni da Privato	70.506.163,30	66.781.454,11	3.724.709,19
C	Totale Costi Esterni	112.510.423,98	105.165.659,43	7.344.764,55
D	Totale Costi Operativi (B+C)	354.523.800,69	325.160.785,55	29.363.015,14

E	Margine Operativo (A-D)	- 25.911.021,45	- 23.585.429,38	- 2.325.592,07
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	107.238,43	-	107.238,43
F2	Saldo Gestione Finanziaria	282,44	-	282,44
F3	Oneri Fiscali	9.296.223,57	7.890.137,67	1.406.085,90
F4.1	Componenti Straordinarie Attive	3.774.551,71	4.266.500,00	- 491.948,29
F4.2	Componenti Straordinarie Passive	2.154.114,13	298.572,00	1.855.542,13
F4	Saldo Gestione Straordinaria	- 1.620.437,58	- 3.967.928,00	2.347.490,42
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	7.783.306,86	3.922.209,67	3.861.097,19
G	Risultato Economico (E-F)	- 33.694.328,31	- 27.507.639,05	- 6.186.689,26
H	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
I	Risultato Economico con risorse aggiuntive LEA (G+H)	- 33.694.328,31	- 27.507.639,05	- 6.186.689,26

Si analizzano di seguito i diversi aggregati.

RICAVI DI ESERCIZIO

Contributi FSR (A1)

La voce Contributi F.S.R. presenta un incremento complessivo di € 3.633 mila, rispetto all'analogo periodo 2023.

Le risorse 2024 sono contabilizzate sulla base della DD 19/A1400B/2025 del 15/01/2025, così come ulteriormente integrata dalla D.D. del 16/04/2025 n° 229/A1400B/2025.

Benché non oggetto specifico della presente relazione, si sottolinea come la quota indistinta sia ulteriormente cresciuta di circa 21 euro pro-capite, condizione analoga a quella già verificatasi negli ultimi esercizi.

Il pro-capite aziendale risulta infatti cresciuto dai 1.593 euro del 2020 ai circa 1.981 del 2024, con un delta di 388 euro, pari a circa 66 milioni di euro di finanziamento.

La crescita della quota pro-capite è correlata al maggior fabbisogno aziendale conseguente ad una offerta sanitaria crescente per la popolazione e dal costante trend in riduzione del saldo negativo della mobilità ottenuto negli ultimi anni.

Si tenga conto che nell'anno 2020 la quota capitaria dell'ASL CN2 era pari a circa 1.593 euro contro una media regionale di circa 1.706. Solo dal 2022 il finanziamento aziendale è stato in linea con la media regionale. L'attuale di € 1.981 è lievemente sopra media regionale (1.935)

Si presenta il seguente prospetto di sintesi per meglio dettagliare le differenze tra i periodi esaminati:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	335.877.809,97	332.243.878,97	3.633.931,00
AA0030	Contributi da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale indistinto	335.877.809,97	332.243.878,97	3.633.931,00
4500131	Contributi in conto esercizio quota capitaria asl	312.990.662,05	302.956.096,32	10.034.565,73
4500135	Contributi in conto esercizio finanziamento DEA/PS presidi ospedalieri asl	13.824.764,82	13.824.764,82	-
4500164	Altri contributi in conto esercizio quota F.S. regionale indistinto finalizzato	8.971.151,30	15.356.487,50	- 6.385.336,20
4500170	Contributi in conto esercizio reg. per Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
4500171	Contributo da FSN per emergenza COVID...	-	-	-
4500258	Ricavi erogazione prestazioni ospedaliere per riaddebiti acquisti da presidi ex art.41-42-43-c.cura per Regione (stranieri e STP)	-	32.966,00	- 32.966,00
4500259	Ricavi erogazione prestazioni specialistiche per riaddebiti acquisti da presidi ex art.41-42-43-privati accred. per Regione (stranieri e STP)	145,95	43,40	102,55
4500260	Ricavi erogazione diretta farmaci (file F) per riaddebiti acquisti da presidi ex art.41-42-43 per Regione (stranieri e STP)	-	-	-
4500261	Ricavi erogazione prestazioni ospedaliere produzione propria per Regione (stranieri e STP)	75.016,00	55.874,00	19.142,00
4500262	Ricavi erogazione prestazioni specialistiche produzione propria per Regione (stranieri e STP)	8.366,67	11.797,07	- 3.430,40
4500263	Ricavi erogazione diretta farmaci (file F) produzione propria per Regione (stranieri e STP)	7.703,18	5.849,86	1.853,32
A1.2	Contributi F.S.R. vincolato	8.577.663,54	6.964.273,49	1.613.390,05
AA0040	Contributi da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale vincolato	8.577.663,54	6.964.273,49	1.613.390,05
4500126	Contributi regionali vincolati in conto esercizio per obiettivi finanziati dal fsn	8.577.663,54	6.964.273,49	1.613.390,05

La voce A1.1 risulta in incremento di € 3.633.931,05, differenziale così determinato:

- Incremento di € 10.034.565,78 al conto 045000131 su cui viene contabilizzata il finanziamento indistinto aziendale per effetto dei progressivi incrementi della suddetta quota;
- Riduzione sul conto 045000164 di € 6.385.336,20 per effetto, in particolare del venir meno del contributo straordinario di circa 5 milioni di euro destinato a fronteggiare i maggiori costi energetici che avevano caratterizzato l'anno 2023.

La voce "Contributi FSR vincolato" (voce A1.2) risulta in incremento a seguito della contabilizzazione del contributo REMS di euro 2.043.396,00 di cui alla D.D. 238 del 17/04/2025.

In ultimo, si mettono in evidenza le diverse assegnazioni di quota indistinta e vincolata dell'esercizio 2024, la cui variazione non ha reso agevole la gestione aziendale nell'anno 2024.

	<i>Risorse provvisorie assegnate con DGR del 22/04/2024 n° 20-4866</i>	<i>Risorse rimodulate assegnate con DD del 15/01/2025 n° 19/A1400B</i>	<i>delta</i>	<i>Risorse definitive assegnate con DD del 16/04/2025 n° 229/A1400B</i>	<i>delta</i>
FSN indistinto	331.099.504,00	325.183.991,00	-5.915.513,00	335.877.810,02	10.693.819,02
FSN vincolato	6.964.273,49	6.048.195,48	-916.078,01	8.577.663,54	2.529.468,06
Totale	338.063.777,49	331.232.186,48	-6.831.591,01	344.455.473,56	13.223.287,08

Rendicontazione finanziamenti per funzione art. 8-sexies, comma 2, del D.Lgs. 502/92

Come prevista dalla D.D. 229 del 16 aprile 2025, si riporta brevemente la rendicontazione delle spese sostenute e attività svolte a fronte dei contributi regionali finalizzati alle funzioni assistenziali ospedaliere (art. 8-sexies, comma 2, del D. Lgs. 502/92) si ritiene di evidenziare che, a fronte del finanziamento assegnato per funzioni DEA anno 2024 pari a 13.824.765 €, i costi rilevati dalla Contabilità Analitica sono pari a 13.872.765 € ripartiti come segue:

- Costo per personale: 10.553.848 €
- Costo per beni e servizi: 3.318.816 €.

Inoltre, relativamente alla richiesta di rendicontazione delle spese sostenute ed attività svolte a fronte dei maggiori costi indotti sull'attività assistenziale delle funzioni di didattica e di ricerca (art. 7 comma 2 del D.Lgs. 517/99) si evidenzia che i costi a carico dell'azienda per l'attività del Corso di Laurea in Infermieristica nel 2024 risultano essere pari a 633.502 € ripartiti come segue:

- Costo personale: 223.508 €
- Costo beni e servizi: 409.994 €.

Saldo mobilità (A2)

Il dato del saldo di mobilità al 31/12/2024 (voce A2 dello schema sottostante), risulta in peggioramento, rispetto all'esercizio precedente, di circa 2,9 milioni di euro.

Il modello di conto economico commentato nella presente relazione considera la mobilità complessiva nelle diverse componenti e non risulta riferito solo alla mobilità propriamente detta, ossia quella in compensazione, bensì anche alle diverse componenti a compensazione regionale, quali le varie forme di PDC, l'attività verso i laboratori HUB, e i rapporti intercompany con le altre aziende del SSR.

Si tenga altresì conto del fatto che il confronto, rispetto al dato riferito ad analogo periodo del 2023, evidenzia il principale peggioramento alla voce A2.1, che, tuttavia, ha come causa principale un fatto non di tipo gestionale (ossia la riconversione delle strutture psichiatriche in assistenza extra ospedaliera, fatturata dal corrente esercizio in modo diretto), che fa venir meno una determinante della mobilità attiva di una struttura privata (la cui produzione era per oltre il 70% in mobilità).

L'analisi della presente relazione prende in considerazione i principali aggregati della tabella sottostante: trattandosi di saldi, vengono analizzate distintamente le componenti positive

(produzione in mobilità) e quelle negative (mobilità passiva).

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
A2.1	Saldo mobilità in compensazione infra	- 12.554.328,55	- 10.413.765,28	- 2.140.563,27
A2.2	Saldo mobilità non in compensazione infra	- 5.066.236,27	- 4.619.358,44	- 446.877,83
A2.3	Saldo mobilità in compensazione extra	2.190.620,44	1.539.937,22	650.683,22
A2.4	Saldo mobilità non in compensazione extra	- 672.355,10	- 104.738,94	- 567.616,16
A2.5	Saldo infragruppo regionale	- 10.201.451,56	- 9.765.666,44	- 435.785,12
A2.6	Saldo mobilità internazionale	-	-	-
A2	Saldo Mobilità	- 26.303.751,04	- 23.363.591,88	- 2.940.159,16

La voce risulta costituita da tre distinti aggregati:

- Saldo mobilità in compensazione (infra ed extraregionale) voci A2.1 e A2.3
- Saldo mobilità non in compensazione – voci A2.2 e A2.4
- Saldo infragruppo regionale – voce A2.5

L'Asl non registra valori sulla voce A2.6 di mobilità internazionale

Il **saldo di mobilità in compensazione infra-regionale complessivo** è l'aggregato che evidenzia il peggioramento più significativo rispetto all'analogo periodo 2023.

Per quanto riguarda la mobilità attiva (produzione ricoveri e attività specialistica) si veda il seguente schema:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
A2.1	Saldo mobilità in compensazione infra	- 12.554.328,55	- 10.413.765,28	- 2.140.563,27
AA0350	Prestazioni di ricovero	26.035.454,68	27.199.328,20	- 1.163.873,52
4500211	Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie regionali produzione propria	7.625.559,06	6.648.013,49	977.545,57
4501207	Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie regionali USL riaddebito prestazioni acquistate da strutture private accreditate	18.409.895,62	20.551.314,71	- 2.141.419,09
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.627.938,92	3.719.683,39	908.255,53
4501201	Assistenza specialistica ad Aziende sanitarie regionali USL riaddebito prestazioni acquistate da strutture private accreditate	2.013.410,56	1.157.221,31	856.189,25
4501308	Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale ad Aziende Sanitarie Regionali piemontesi	2.614.528,36	2.266.184,14	348.344,22
4501309	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero ad Aziende Sanitarie Regionali piemontesi	-	296.277,94	- 296.277,94
AA0380	Prestazioni di File F	1.421.367,91	1.209.365,96	212.001,95
4500244	Erogazione diretta farmaci (file F) ad Aziende sanitarie regionali	1.421.367,91	1.209.365,96	212.001,95
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale	59.224,00	118.239,00	- 59.015,00
4500203	Assistenza sanitaria di base ad Aziende sanitarie regionali	59.224,00	118.239,00	- 59.015,00
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	783.120,84	719.883,83	63.237,01

4500245	Assistenza farmaceutica convenzionata per altre aziende sanitarie locali piemontesi	783.120,84	719.883,83	63.237,01
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
4500268	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-

Al di là di variazioni limitate sulle prestazioni territoriali (AA0390-AA0400), si registra un buon dato in termini di incremento di file F, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Dettagliando l'analisi, si nota come l'attività da parte dei presidi pubblici dell'ASL, in particolare del Presidio Ferrero sia in incremento rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, sia per quanto riguarda l'attività ospedaliera, sia per quanto attiene all'attività specialistico-ambulatoriale (conti 045000211 per assistenza ospedaliera, 0450001308/1309 per assistenza specialistica). Dai dati estratti da flussi regionali, si evidenzia un incremento nel numero e nella valorizzazione delle attività di ricovero per le seguenti discipline: ortopedia, urologia, medicina, cardiologia e nefrologia, per un complessivo di € 997 mila e un meno significativo incremento nell'attività ambulatoriale che vede coinvolte in modo significativo l'oculistica, la chirurgia generale, la radiologia e l'anatomia patologica, in ragione del trasferimento di attività da regime diurno in ambulatoriale e della pianificazione degli interventi di recupero liste di attesa.

Da un punto di vista tecnico, si rileva che il cd "flusso C2", ossia le prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero, non risulta più valorizzata in quanto compreso nel finanziamento funzione per il DEA.

Il fattore che incide in modo preponderante il peggioramento complessivo è legato alla minor produzione dei privati di attività ospedaliera in mobilità: secondo quanto specificato in premessa, la riconversione della produzione di assistenza psichiatrica residenziale in assistenza riabilitativa extra ospedaliera con meccanismo di fatturazione diretta, ha fatto venir meno la valorizzazione dei flussi di mobilità sanitaria che caratterizzavano, in particolare, la Casa di Cura San Michele di Bra.

Le voci di mobilità passiva in compensazione infra sono riassunte nel seguente prospetto di dettaglio:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
BA0470	Assistenza sanitaria di base da pubblico	84.832,00	85.459,00	- 627,00
3100346	Costo per assistenza medica di base da altre aziende sanitarie locali piemontesi	84.832,00	85.459,00	- 627,00
BA0510	Assistenza farmaceutica territoriale	800.906,79	702.868,27	98.038,52
3100345	Costo per assistenza farmaceutica da altre aziende sanitarie locali piemontesi	800.906,79	702.868,27	98.038,52
BA0540	Assistenza specialistica da pubblico	7.508.467,10	7.826.452,79	- 317.985,69
3100363	Assistenza specialistica di Aziende sanitarie regionali USL riaddebito strutture accreditate	1.092.178,06	1.073.002,99	19.175,07
3102117	Acquisto di Assistenza specialistica da Aziende sanitarie regionali USL riaddebito presidi ex aa.rr.tt.41-42-43	709.143,13	848.384,10	- 139.240,97

3102118	Acquisto di Prestazioni non seguite da ricovero da Aziende sanitarie regionali USL riaddebito presidi ex aa.rr.tt.41-42-43	-	6.189,90	-	6.189,90
3102125	Acquisto di Assistenza specialistica da Aziende sanitarie regionali-ASL-	1.526.221,08	1.558.570,18	-	32.349,10
3102126	Acquisto di Assistenza specialistica da Aziende sanitarie regionali-ASL- PS non seguite da ricovero	-	426.781,18	-	426.781,18
3102127	Acquisto di Assistenza specialistica da Aziende sanitarie regionali-Aziende ospedaliere-	4.180.924,83	3.764.638,78		416.286,05
3102128	Acquisto di Assistenza specialistica da Aziende sanitarie regionali-Aziende ospedaliere- PS non seguite da ricovero	-	148.885,66	-	148.885,66
BA0810	Assistenza ospedaliera da pubblico	29.827.002,08	28.335.556,99		1.491.445,09
3100315	Assistenza ospedaliera di Aziende sanitarie regionali USL	6.609.866,42	6.495.705,74		114.160,68
3100316	Assistenza ospedaliera di Aziende ospedaliere regionali	19.299.909,74	17.818.505,13		1.481.404,61
3100361	Assistenza ospedaliera di Aziende sanitarie regionali USL riaddebito c.cura	2.594.716,82	2.611.180,67	-	16.463,85
3100362	Assistenza ospedaliera di Aziende sanitarie regionali USL riaddebito presidi ex aa.rr.tt.41-42-43	1.322.509,10	1.410.165,45	-	87.656,35
4500251	Provento per differenziale rispetto previsione finanziaria degli acquisti assistenza ospedaliera da AASSRR della regione	-	-		-
BA0970	Assistenza farmaceutica (file F)	7.184.189,63	6.346.765,28		837.424,35
3100347	Costo per farmaci ad erogazione e somministrazione diretta ("file F") da AASSLL	1.283.980,20	1.267.526,16		16.454,04
3100348	Costo per farmaci ad erogazione e somministrazione diretta ("file F") da AASSOO	4.947.757,43	4.174.393,12		773.364,31
3100365	Costo per farmaci ad erogazione e somministrazione diretta ("file F") da AASSLL RIADDEBITO presidi ex art.41-42-43	952.452,00	904.846,00		47.606,00
BA1040	Assistenza termale	76.037,30	83.163,33	-	7.126,03
3100350	Costo per assistenza termale da altre aziende sanitarie regionali	76.037,30	83.163,33	-	7.126,03

Al di là di variazioni poco significative su alcuni aggregati, si mette in evidenza un dato stabile rappresentato dal contenimento della “fuga” verso presidi non di alta specialità ASL, per quanto attiene all’assistenza specialistico ambulatoriale (conto 0310002125/2126), mentre si registra un incremento pari a circa il 5% della mobilità passiva intraregionale per quando riguarda l’assistenza ospedaliera (conto 0310000315).

Dai dati estratti da flussi regionali, si evidenzia una leggera diminuzione della mobilità passiva verso le ASL che interessa: la chirurgia generale, l’ortopedia, la chirurgia vascolare e la neurologia.

Risulta invece in incremento la mobilità passiva verso aziende ospedaliere sia per quanto riguarda i ricoveri, sia per l’attività ambulatoriale (conti 0310002127 per i ricoveri e conto 0310000316 per attività ambulatoriale). I dati di produzione rilevano una minore fuga verso le Aziende Ospedaliere di 170 ricoveri, nello specifico per: neurochirurgia, ortopedia, medicina generale, oncologia.

Per quanto riguarda invece le prestazioni ambulatoriali, la mobilità passiva è salita di circa

8.600 prestazioni complessive, per le specialità di laboratorio analisi, anatomia patologica, ostetrica e ginecologia, oculistica e nefrologia.

E' necessario un commento specifico per quanto riguarda il file F, che risente del forte incremento di farmaci oncologici, nonché per effetto dei trattamenti CAR-T (che vengono addebitati in file F, se il trattamento è eseguito con farmaco senza caratteristica di innovatività).

Il saldo di ***mobilità in compensazione extraregionale*** (proposta, in sintesi, per macro aggregati) attesta un miglioramento del saldo di € 650 mila; esso necessita della consueta premessa sulla componente passiva extraregionale che non risulta legata all'andamento dell'esercizio in corso, bensì risulta quella disponibile a livello ministeriale (anno 2022 sul consuntivo 2023 e anno 2023 sul consuntivo 2024), rendendo non omogeneo il confronto dei dati dei diversi esercizi. La maggiore attrattività anche per cittadini al di fuori della regione è soprattutto recente e darà verosimilmente i suoi frutti nei prossimi esercizi.

La componente attiva (voci AA dell'aggregato sottostante) è invece un dato gestionale effettivo dell'esercizio 2024 ed evidenzia una ottima performance in termini attrattività di ricovero extraregionale (+ 20% rispetto al 2023, in parte ascrivibile al privato e in parte alla produzione in mobilità aziendale), circostanza correlata al progressivo inserimento nel corpo medico di professionisti particolarmente attrattivi.

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
A2.3	Saldo mobilità compensazione extra	2.190.620,44	1.539.937,22	650.683,22
AA0460	Prestazioni di ricovero	1.657.993,27	1.397.972,69	260.020,58
AA0470	Prestazioni ambulatoriali	387.093,89	434.630,60	- 47.536,71
AA0490	Prestazioni di File F	347.081,66	189.964,91	157.116,75
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale extra Regione	52.954,00	103.554,00	- 50.600,00
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	172.489,67	174.234,00	- 1.744,33
AA0620	Prestazioni di ricovero da privati extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	4.411.038,91	4.487.007,71	- 75.968,80
AA0630	Prestazioni ambulatoriali da privati extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	173.698,81	142.989,86	30.708,95
BA0480	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	23.508,24	27.220,93	- 3.712,69
BA0520	Prestazioni di File F	132.127,76	114.237,55	17.890,21
BA0560	Prestazioni ambulatoriali	686.348,64	898.711,82	- 212.363,18
BA0830	Prestazioni di ricovero	3.444.862,86	3.744.921,60	- 300.058,74
BA0990	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale extra Regione	553.011,57	489.202,88	63.808,69
BA1120	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	119.622,91	62.673,33	56.949,58

Per ciò che riguarda il saldo della ***mobilità non in compensazione infra*** (addebiti diretti a/da

altre ASR, attività di laboratorio verso centri di riferimento), si registra saldo complessivo in peggioramento di € 446 mila circa, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, confermando la tendenza che era già stata evidenziata nel corso del 2024.

Le variazioni sulle diverse voci sono in generale di importo limitato; il peggioramento del saldo è legato principalmente al dato riferito all'attività di laboratorio effettuata dagli ospedali HUB (+ 400 mila euro circa rispetto al dato del 2023, pari a oltre il 10% di incremento), in linea con il trend degli ultimi esercizi. Si tratta di dato proveniente da flusso di mobilità C5 e riflette i volumi e la tipologia di analisi che vengono trasmesse agli HUB di riferimento.

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
A2.2	Saldo mobilità non in compensazione infra	- 5.066.236,27	- 4.619.358,44	- 446.877,83
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	150.598,97	189.652,43	- 39.053,46
4500215	Assistenza residenziale ad Aziende sanitarie regionali	19.863,28	26.081,23	- 6.217,95
4500217	Prestazioni specialistiche ad erogatori - Aziende sanitarie regionali	5.453,35	4.165,30	1.288,05
4500240	Prestazioni specialistiche ad erogatori - Aziende ospedaliere regionali	35.132,87	20.084,40	15.048,47
4500264	Ricavo riconosciuto alle ASR per prestazioni erogate nel programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon retto)	5.512,28	6.769,50	- 1.257,22
4500269	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie ad ASR piemontesi	84.637,19	132.552,00	- 47.914,81
BA1150	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	278.839,02	279.965,27	- 1.126,25
3100377	Costo addebitato alle ASL per prestazioni erogate nel programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon retto)	278.839,02	276.485,27	2.353,75
3102129	Acquisto di Assistenza domiciliare integrata (ADI) da ASR	-	-	-
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.937.996,22	4.529.045,60	408.950,62
3100301	Prestazioni di prevenzione da Aziende sanitarie regionali	-	-	-
3100325	Prestazioni sanitarie di erogatori - Aziende sanitarie regionali USL	237.277,50	221.811,55	15.465,95
3100328	Prestazioni sanitarie di erogatori Aziende ospedaliere regionali	736.796,11	638.171,31	98.624,80
3102116	Acquisto di prestazioni di laboratorio delle ASR piemontesi dalle aziende sanitarie regionali di riferimento per concentrazione di attività di laboratorio	3.963.922,61	3.669.062,74	294.859,87

Per ciò che riguarda il **saldo infragruppo regionale** (DPC farmaci, DPC dispositivi medici, DPC assorbenti, emoderivati in compensazione), si segnala il complessivo costante aumento delle voci relative alla DPC, con le seguenti precisazioni.

Su alcuni conti della DPC (031000169-170-175) nel corso del 2024 sono venuti meno le cospicue forniture di DPI dal DIRMEI rispetto al 2023, il che non permette di rilevare l'effettivo

aumento di queste voci della DPC (in particolare assorbenza, assistenza integrativa per diabetici, vaccini). L'incremento, viceversa, può essere apprezzato sul conto 031000148 della DPC farmaco.

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
A2.5	Saldo infragruppo regionale	- 10.201.451,56	- 9.765.666,44	- 435.785,12
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro	33.266,00	29.039,80	4.226,20
4500151	Contributi da ASL (extra fondo)	33.266,00	29.039,80	4.226,20
4500152	Contributi da ASO (extra fondo)	-	-	-
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	103.953,00	79.198,93	24.754,07
4500265	Ricavi per consulenze sanitarie -personale dipendente per altre ASR piemontesi	-	-	-
AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	143.571,30	73.364,02	70.207,28
4500289	Ricavi da rimborso acquisti dispositivi in vitreo della ASR capofila	-	-	-
4500290	Ricavi da rimborso acquisti dispositivi medici della ASR capofila	-	435,61	- 435,61
4500291	Rimborso degli acquisti di vaccini della ASR Capofila	-	-	-
4500292	Rimborso degli acquisti di DPI altri beni sanitari della ASR capofila	143.571,30	72.928,41	70.642,89
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	489.005,20	332.305,78	156.699,42
4500266	Ricavi per consulenze non sanitarie -personale dipendente per altre ASR piemontesi	15.218,44	24.688,19	- 9.469,75
4500311	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl-AO , IRCCS, Policlinici della Regione	270.301,56	217.863,96	52.437,60
BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	181,00	92,30	88,70
3100153	Sangue ed emocomponenti in compensazione	181,00	92,30	88,70
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.653.855,59	9.919.499,36	734.356,23
3100148	Costo dei prodotti farmaceutici PHT acquistati dalla ASL capofila per loro conto e riaddebiti	8.006.676,69	7.437.508,89	569.167,80
3100155	Emoderivati in compensazione	353.473,80	387.151,40	- 33.677,60
3100169	Acquisto di dispositivi in vitro dalla ASR capofila	102.952,04	135.826,66	- 32.874,62
3100170	Acquisto di dispositivi medici da ASR capofila	1.297.877,13	1.190.797,03	107.080,10
3100173	Rimborso Acquisti di vaccini dalla ASR Capofila	744.581,73	685.148,51	59.433,22
3100175	Acquisti di ASR, DPI altri beni sanitari da ASR capofila	148.294,20	83.066,87	65.227,33
BA1270	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.336,26	- 1.336,26
3101820	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.336,26	- 1.336,26

BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.431,38	33.190,98	29.240,40
3101079	Rimborsi, assegni e contributi v/Asl-Ao-Irccs-Policlinici della Regione	62.431,38	33.190,98	29.240,40
BA1360	Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	217.803,80	192.898,38	24.905,42
3100490	Consulenze sanitarie di personale da ASR piemontesi	217.803,80	192.898,38	24.905,42
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.575,01	- 1.575,01
3100633	Rimborso oneri e stipendi personale sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	1.575,01	- 1.575,01
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
3100390	Altri servizi non sanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	-	-	-
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.763,38	11.630,34	- 3.866,96
3100491	Consulenze non sanitarie di personale da ASR piemontesi	7.763,38	11.630,34	- 3.866,96
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.609,71	38.767,61	19.842,10
3100921	Rimborso oneri e stipendi personale amministrativo in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	-
EA0060	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	230.764,94	-	230.764,94
4700314	Altre sopravvenienze attive da ASR piemontesi	230.764,94	-	230.764,94
EA0340	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137.377,86	5.998,12	131.379,74
3250432	Altre sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol.	137.377,86	5.998,12	131.379,74

Incongruenze su file F

Nel 2024 sono state valorizzate sopravvenienze passive per € 128.846,88 – € 7.396,53 = € 121.450,35 sul conto 3250441 e sopravvenienze attive per € 193.486,83 sul conto 4700314, derivanti dalle incongruenze su file F dell'anno 2023, determinando un maggior credito verso Regione per € 72.036 circa, così come richiamato nella DGR di approvazione del bilancio 2023.

Entrate proprie (A3)

La voce "Entrate Proprie", complessivamente considerata, registra un incremento del saldo, riferito al medesimo periodo dell'anno 2023 di € 375 mila.

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
A3.1a	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Ministero	-	-	-
A3.1b	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Regione	433.766,34	1.119.436,13	- 685.669,79
A3.1c	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Altro	2.651.446,77	2.258.155,62	393.291,15
A3.1	Ulteriori Trasferimenti Pubblici	3.085.213,11	3.377.591,75	- 292.378,64
A3.2	Ticket	5.492.654,29	4.817.352,98	675.301,31
A3.3	Altre Entrate Proprie	3.325.067,23	3.332.657,90	- 7.590,67
A3	Entrate Proprie	11.902.934,63	11.527.602,63	375.332,00

Dettagliando l'analisi della voce, si registrano scostamenti sulle singole componenti di questo aggregato, in particolare:

- Voce A3.2: le entrate per ticket, il cui valore rispecchia le entrate suddivise per competenza al 31/12, risulta in incremento di circa € 675 mila, correlati al progressivo incremento delle attività aziendali;
- Voce A3.3: il dato è complessivamente in decremento di € 7590,67, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. L'aggregato comprende numerose voci che non si espongono in dettaglio per necessità di sintesi. La principale riduzione è comunque da collegarsi al venir meno di contributi da privati (in particolare Fondazioni), non presenti nel 2024.

Relazione sul recupero crediti ANNO 2024

Nel corso del 2024, il Servizio Recupero Crediti dell'ASL CN2 ha preso in carico diverse fattispecie di prestazioni non pagate dall'utenza:

- Mancato ritiro referti
- Ticket non pagato
- Malum (utente non presente alla prestazione)
- Esenzioni non corrette
- Quote per esami pre-ricovero non seguiti da ricovero

Per le prime quattro categorie, il recupero crediti invia i files all'ente riscossore incaricato, che procede con un primo invio di sollecito bonario e, successivamente, per le pratiche non regolarizzate, invia l'atto di ingiunzione.

Il mancato ritiro referti comporta una prima telefonata di sollecito al ritiro (5124 telefonate per i referti del 2024), solo successivamente si passa la pratica all'ente di riscossione del recupero. Nel 2024 sono stati sollecitati 344 casi, per un totale di € 19.042,40= di cui già incassati € 6.169,15=, con percentuale del 35,54%.

TOT. REFERTI 2024	importi
richiesto	19.042,40
incassato	6.169,15
discaricato	2.052,70
residuo	10.820,55

Per i ticket non pagati nell'anno 2024 (comprensivo del ticket DEA) risultano 7.612 casi, per un totale di € 188.550,88=, di cui già incassati € 36.132,19=, con percentuale del 38,30% (il trimestre ott-dic 24 è stato inviato all'ente riscossore a febbraio 2025 e non abbiamo ancora dati di incasso).

Per il Malum (utente non presente alla prestazione) nell'anno 2024 sono state sollecitate 2.273 pratiche, per un totale di € 75.691,37=, di cui già incassati € 19.448,65=, con percentuale del 19,9%. (il bimestre nov-dic 24 non è ancora stato inviato all'ente riscossore in quanto a fine febbraio è scaduto il contratto di appalto, la determinazione di presa in carico

dell'appalto col nuovo ente è stata approvata il 11/4/2025).

TOT TICKET 2024	importi
richiesto	188.550,88
incassato	36.132,19
discaricato	1.475,94
residuo	150.942,75

TOT MALUM 2024	importi
richiesto	75.691,37
incassato	19.448,65
discaricato	307,6
residuo	33.205,12

Per le **esenzioni non corrette**, i solleciti vengono effettuati sulla base del file elaborato dal sistema TS; a data attuale, l'ultimo esercizio messo a disposizione è il 2019, per cui sono state sollecitate 697 pratiche per un importo di € 95.635,38=, di cui già incassati € 53.281,60=, con percentuale del 55,71%.

Quote per esami pre-ricovero non seguito da ricovero: si tratta degli esami che normalmente fanno parte del ricovero e non soggetti a ticket, ma per i quali, avendo gli utenti rinunciato all'intervento, richiediamo il pagamento del ticket ambulatoriale. Nel 2024 il Servizio Recupero crediti ha inviato con R/R il primo sollecito bonario a 48 utenti, per un importo pari a € 3.832,00=, di cui già incassati € 3.009,50=, con percentuale del 78,54%. Le restanti pratiche non pagate e non giustificate verranno poi inviate all'ente di riscossione per il recupero coattivo tramite ingiunzione.

A4. Saldo intramoenia

L'attività complessiva al 31/12 è in incremento rispetto all'analogo periodo 2023 di circa 1.170 mila euro, presentando una variazione sia per quanto riguarda l'attività di ricovero (incremento importante del 56%), sia per quanto riguarda l'ambulatoriale in misura simile.

Il saldo complessivo, che tiene conto anche dei costi correlati, evidenzia un miglioramento di circa 507 mila euro rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenziando la correttezza della gestione delle trattenute da regolamento aziendale, che determinano una marginalità aziendale crescente all'aumentare dei volumi.

ID	Descrizione	CONS. 2024	CONS. 2023	Delta
A4.1	Ricavi Intramoenia	6.318.843,11	5.194.922,05	21,63%
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.815.025,03	1.158.559,82	56,66%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.981.936,95	3.514.151,47	13,31%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	4.863,88	3.456,31	40,72%

AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	449.523,92	450.163,55	-0,14%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	67.493,33	68.590,90	-1,60%
A4.2	Costi Intramoenia	3.720.856,07	3.117.625,70	19,35%
BA1210	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	847.110,00	650.891,50	30,15%
BA1220	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.319.266,60	1.977.981,83	17,25%
BA1230	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	3.907,71	4.876,52	-19,87%
BA1240	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c), d) ed ex art.57-58)	455.677,40	432.596,48	5,34%
BA1260	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Altro	94.894,36	51.279,37	85,05%
A4	Saldo Intramoenia	2.597.987,04	2.077.296,35	25,07%

A5. Rettifica contributi c/esercizio per destinazioni ad investimenti

La voce "Rettifica contributi c/esercizio per destinazioni ad investimenti" (voce A5.1) presenta un

valore assoluto di € 4.138 mila, relativo alla quota di contributi FSN destinati all'acquisto di cespiti tramite autofinanziamento.

La quota 2024, soprattutto per ragioni collegate alla necessità di contenimento degli investimenti effettuati con contributi in conto esercizio, come da indicazioni regionali (che prevedono oggi l'avallo del Collegio Sindacale per gli interventi urgenti), è risultata, per larga parte del corrente esercizio, in riduzione rispetto all'esercizio precedente.

Nel corso del 2023 la Regione Piemonte ha emanato alcune indicazioni per limitare il ricorso agli investimenti autofinanziati nei soli casi di effettiva necessità e urgenza; l'ASL si è attenuta alle indicazioni fornite e ha cercato di contenere gli interventi in ossequio alle indicazioni regionali.

Una parte di essa, € 1.170.258,14 è sterilizzata dall'utilizzo del fondo destinato a opere di completamento del presidio Ferrero (stanziato con assegnazioni regionali negli anni 2015-2018).

Il ricorso a investimenti autofinanziati è stato disciplinato dalla regione con prot. 9828 del 11/04/2024 che ha circoscritto le possibilità di ricorso a tale strumento solo laddove ricorreressero le condizioni di urgenza e improcrastinabilità della spesa.

L'ASL si è, a tal proposito, dotata di un regolamento che prevede il rilascio dell'avallo del collegio per gli interventi aziendali relativi ad investimenti con caratteristiche di "somma urgenza" che non seguono la procedura ordinaria di preventiva autorizzazione regionale.

Suddetto regolamento è stato approvato dal collegio sindacale nel verbale 6/2024.

A6. Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati

La voce “Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati” rappresenta il saldo tra accantonamenti di contributi assegnati nel corrente esercizio e non utilizzati (che costituiscono costi non monetari), e utilizzi di contributi assegnati negli esercizi precedenti (rilasci di fondi, che costituiscono ricavi non monetari).

Il decreto legislativo 118/2011 prevede infatti che, per ciascun esercizio, vengano effettuati accantonamenti su appositi conti relativi ai contributi assegnati in corso d'anno e non utilizzati e, allo stesso tempo, vengano effettuati dei rilasci relativi all'utilizzo di fondi accantonati in esercizi precedenti.

La quota complessivamente accantonata è pari a € 1.567 mila, mentre la quota utilizzata è pari a € 1.665 mila, come da prospetto seguente con il relativo commento:

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	3.523.247,99	1.567.824,09	1.805.001,99	1.665.978,41	5.230.095,66
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	736.611,44	395.894,01	314.626,72	437.920,63	1.009.211,54
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.007.519,89	714.318,84	446.128,93	766.019,41	1.401.948,25
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.377.910,66	207.727,24	1.040.845,86	255.912,24	2.370.571,52
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	401.206,00	249.884,00	3.400,48	206.126,13	448.364,35

Per quanto riguarda la voce PBA151 “Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato”, sono stati effettuati accantonamenti per € 395.894,01 così dettagliati:

- € 61.058,00 relativi al progetto AUTISMO 2024
- € 20.452,19 progetto REG_307 Psicologo cure primarie
- € 145.671,00 Progetto GAP D.D. 19/25
- € 168.712,82 Fondi contrattuali D.D. 229/25 All. A

Sulla medesima voce sono stati effettuati rilasci per € 437.920,63, composti da € 229.351,30 relativi all'utilizzo avvenuto nel 2024 di quota di ricavo certificazioni INAIL (DD 66/2024), €208.569,33 relative a quote contributi 2024 composta di parte €490,80 di contributi progetto autismo di anni precedenti, nonché da € 16.294,00 farmacovigilanza, € 31.103,85 quale utilizzo del contributo Alzheimer (D.D. 1548 del 25.08.2022), € 33.190,98 contributo progetto di assistenza psicologica a minori (D.D.2134 del 21.12.2021) , € 960,00 progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (D.D. 2214 del 24.11.2022), € 16.437,28

progetto per accesso ai servizi psicologici (D.D. 1550 del 25.08.2022), €74.757,33 progetto potenziamento servizi di neuropsichiatria (D.D. 1660 del 16.09.2022), € 47.728,67 progetto potenziamento supporto psicologico (D.D. 156 DEL 03.02.2022), 91.634,52 progetto rafforzamento DSM (D.D. 1733 del 26.09.2022), €114.454,82 Rete senza fili (D.D. 114 del 14.02.2019 e 396 del 22.05.2019).

Sulla medesima voce PBA151 ci sono state riclassificazioni per euro 314.626,72.

Per ciò che attiene alla voce PBA160 " Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato", si è proceduto alla contabilizzazione delle seguenti poste di bilancio per complessivi € 714.318,84.

L'accantonamento è composto da contributi finalizzati assegnati nel 2024, interamente da utilizzare, nella fattispecie:

- Progetto Cefalee per € 48.074,84;
- Potenziamento COT € 66.923,00;
- Potenziamento Ospedali di Comunità per € 230.950,00;
- Potenziamento case della comunità per € 368.371,00;

Gli utilizzi su questa voce, stanziati a copertura di spese relative a contributi di anni precedenti, sono i seguenti:

- quota ricavo DD 271/2024 contributo per i maggior costi energetici sostenuti nel 2022 dalle strutture private accreditate per 496.996,85;
- Progetto Autismo 2019 per € 10.871,69
- Progetto Emergenza avicola DD 698/2019 per € 23.500,00
- Progetto ALCOTRA DD 1564 2020 per € 9.020,15
- Progetto assistenza psicologica ai minori (D.D. 2134 2021) per € 2.464,80
- Progetto Screening virus HCV (D.D. 2043 2021) per € 55.977,12
- Progetto Alzheimer D.D. 1548 2022 per € 12.428,65
- Progetto rafforzamento DSM (D.D. 1733 2022) per € 31.485,48
- Progetto potenziamento servizi di neuropsichiatria (D.D. 1660 2022) per € 6.498,64
- Progetto DNA D.D. 2214 2022 per € 89.423,00
- Progetto Ambulatori VET sociali DGR 46-7864 del 2023 per € 9.347,75
- Progetto promozione del benessere (DD 1989 2023) per € 16.437,28
- Progetto celiachia 2023 per € 1.568,00

Sulla medesima voce è stata inoltre effettuata una riclassificazione contabile per € 446.128,93.

Alla voce PBA170 "Quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici extra fondo", risultano accantonati € 207.727,24 così dettagliati:

- € 197.727,24 relativi a Progetto EU-202301
- € 10.000 relativi a fondi rete oncologica dell'ASO Città della Salute

Risultano invece stati effettuati utilizzi per € 255.912,24 così composti:

- € 14.640,00 progetto TRUST ALERT
- €13.002,56 per fondi autismo DD 28/2024;
- € 6.155,82 progetto GAP 2019
- € 24.981,27 progetto GAP 2020
- € 74.497,59 progetto GAP 2022
- € 44.896,00 progetto GAP 2024
- € 77.739,00 progetto formazione infezioni ospedaliere PNRR

Sulla medesima voce è stata inoltre effettuata una riclassificazione contabile per € 1.040.845,86

Per ciò che riguarda la voce PBA190 "Quote inutilizzate contributi vincolati da privati" sono stati accantonati € 249.884,00 relativi al progetto "CONTRASPORTO Fondazione CRC".

Sullo stesso conto risultano utilizzati € 206.126,13 riferiti a contributi delle Fondazioni CRC e Ospedale Alba Bra di anni precedenti.

Sulla medesima voce è stata inoltre effettuata una riclassificazione contabile per - € 75.507,60.

COSTI DI ESERCIZIO

Personale (B1)

La spesa del personale è in incremento di € 9.364 mila rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente. Si veda il seguente dettaglio:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B1.1a	Personale Sanitario - Dipendente	90.808.464,85	85.493.344,48	5.315.120,37
B1.1b	Personale Sanitario - Non Dipendente	17.406,24	274.433,38	- 257.027,14
B1.1	Personale Sanitario	90.825.871,09	85.767.777,86	5.058.093,23
B1.2a	Personale Non Sanitario - Dipendente	35.922.677,57	31.194.914,02	4.727.763,55
B1.2b	Personale Non Sanitario - Non Dipendente	-	421.544,66	- 421.544,66
B1.2	Personale Non Sanitario	35.922.677,57	31.616.458,68	4.306.218,89
B1	Personale	126.748.548,66	117.384.236,54	9.364.312,12

L'incremento sulla spesa di personale è in linea con gli atti di programmazione aziendali, in considerazione delle assunzioni effettuate nel corso degli anni 2021, 2022 e 2023 collegate al nuovo atto aziendale vigente, nonché in linea con i tetti di spesa assegnati dalla Regione con DGR del 04/03/2024 n° 8-8255 che ha fissato un limite, per il 2024 e successive annualità, pari a € 115.173.465 (tetto dal quale devono essere scomutate alcune componenti – fra cui reinternalizzazioni e costi nuovi CCNL).

Per quanto attiene al personale non sanitario, l'incremento di € 4.727 mila è riconducibile ai processi di internalizzazione che si sono susseguiti negli ultimi due anni, dalla più recente relativa agli addetti al servizio CUP, prima delegato all'azienda AMOS s.c.r.l., alla più remota degli OSS e degli operatori della logistica per attività di magazzinaggio avvenuti in precedenza, nonché all'assunzione di personale amministrativo per coprire carenze di organico in passato coperte da personale atipico. Le reinternalizzazioni hanno avuto luogo principalmente nel 2023, con effetto pieno dall'esercizio corrente.

Anche il personale sanitario è in incremento (+ € 5.315 mila), per effetto delle assunzioni dell'ultimo esercizio necessarie per garantire la piena efficienza del nuovo Presidio, nonché (per la dirigenza medica e PTA) per l'applicazione del nuovo CCNL a decorrere dal 01/01/2024.

Le numerose assunzioni effettuate determinano, peraltro, una particolare necessità collegata all'incremento del salario accessorio ex art. 11 del d.l. 35/2019 (cd "decreto Calabria"), per evitare ripercussioni in termini di corresponsione soprattutto del saldo delle quote incentivanti, che viene prudenzialmente rappresentato a costo anche nell'esercizio 2024, in attesa di formalizzazione.

La recente nota 10190 del 23/04/2025, recante le istruzioni per la redazione del bilancio consuntivo, ha autorizzato l'iscrizione degli incrementi del salario accessorio per garantire l'invarianza del pro capite di ciascun dipendente; per questa Azienda, che ha attuato numerose assunzione a partire dal 2018, il cd "decreto Calabria" ha un valore di circa 8 milioni di euro.

In relazione, invece, al tetto di spesa regionale di cui alla DGRG del 04/03/2024 n° 8-8255 che ha fissato un limite, per il 2024 e successive annualità, pari a € 115.173.465, si riportano i seguenti dati:

CONSUNTIVO 2024		
BA0570 - da privato - Medici SUMAI	BA0570	2.805.138,24
BA1370 - Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	BA1370	-
BA1390 - Consulenze sanitarie da privato - Articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	BA1390	1.414.572,30
BA1400 - Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	BA1400	407.313,20
BA1410 - Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato	BA1410	-

BA1420 - Indennità a personale universitario - Area sanitaria	BA1420	-
BA1430 - Lavoro interinale - Area sanitaria	BA1430	17.406,24
BA1440 - Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - Area sanitaria	BA1440	864.351,75
BA1470 - Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	BA1470	-
BA1480 - Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende di altre Regioni (extra Regione)	BA1480	-
BA1770 - Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	BA1770	-
BA1790 - Consulenze non sanitarie da privato	BA1790	36.511,60
BA1800 - Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	BA1800	-
BA1810 - Indennità a personale universitario - Area non sanitaria	BA1810	-
BA1820 - Lavoro interinale - Area non sanitaria	BA1820	-
BA1830 - Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - Area non sanitaria	BA1830	-
BA1860 - Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	BA1860	-
BA1870 - Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende di altre Regioni (extra Regione)	BA1870	35.981,02
BA2120 - Costo del personale dirigente medico - Tempo indeterminato	BA2120	37.501.742,58
BA2130 - Costo del personale dirigente medico - Tempo determinato	BA2130	1.621.426,18
BA2140 - Costo del personale dirigente medico - Altro	BA2140	-
BA2160 - Costo del personale dirigente non medico - Tempo indeterminato	BA2160	3.564.197,57
BA2170 - Costo del personale dirigente non medico - Tempo determinato	BA2170	295.501,22
BA2180 - Costo del personale dirigente non medico - Altro	BA2180	-
BA2200 - Costo del personale comparto ruolo sanitario - Tempo indeterminato	BA2200	47.503.158,62
BA2210 - Costo del personale comparto ruolo sanitario - Tempo determinato	BA2210	322.438,68
BA2220 - Costo del personale comparto ruolo sanitario - Altro	BA2220	-
BA2250 - Costo del personale dirigente ruolo professionale - Tempo indeterminato	BA2250	944.091,46
BA2260 - Costo del personale dirigente ruolo professionale - Tempo determinato	BA2260	-
BA2270 - Costo del personale dirigente ruolo professionale - Altro	BA2270	-
BA2290 - Costo del personale comparto ruolo professionale - Tempo indeterminato	BA2290	123.858,83

BA2300 - Costo del personale comparto ruolo professionale - Tempo determinato	BA2300	-
BA2310 - Costo del personale comparto ruolo professionale - Altro	BA2310	-
BA2340 - Costo del personale dirigente ruolo tecnico - Tempo indeterminato	BA2340	458.646,33
BA2350 - Costo del personale dirigente ruolo tecnico - Tempo determinato	BA2350	-
BA2360 - Costo del personale dirigente ruolo tecnico - Altro	BA2360	-
BA2380 - Costo del personale comparto ruolo tecnico - Tempo indeterminato	BA2380	20.769.915,28
BA2390 - Costo del personale comparto ruolo tecnico - Tempo determinato	BA2390	572.307,86
BA2400 - Costo del personale comparto ruolo tecnico - Altro	BA2400	-
BA2430 - Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - Tempo indeterminato	BA2430	1.156.994,92
BA2440 - Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - Tempo determinato	BA2440	-
BA2450 - Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - Altro	BA2450	-
BA2470 - Costo del personale comparto ruolo amministrativo - Tempo indeterminato	BA2470	11.869.184,55
BA2480 - Costo del personale comparto ruolo amministrativo - Tempo determinato	BA2480	27.678,34
BA2490 - Costo del personale comparto ruolo amministrativo - Altro	BA2490	-
YA0020 - IRAP relativa a personale dipendente	YA0020	8.487.610,00
YA0030 - IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	YA0030	293.438,91

COSTO PERSONALE LORDO

€141.093.465,86

Dal tetto di spesa lordo devono essere depurate una serie di voci che non concorrono al tetto di spesa, previste dalla suddetta D.G.R. del 04/03/2024 n° 8-8255

Tra queste, le maggiori voci da portare in deduzioni sono rappresentate dagli oneri derivanti dai processi di reinternalizzazione, dagli oneri contrattuali di comparto e dirigenza, dai fondi ex art. 1 DL 35/2019 (le regole di calcolo sono parzialmente cambiate, in modo penalizzante per l'ASL CN2, a partire dal 2025).

Al netto di queste componenti il tetto assegnato per il 2024 con risulta sostanzialmente rispettato.

Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati (B2)

Si fornisce il seguente prospetto di dettaglio:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	35.814.176,17	28.518.338,60	7.295.837,57
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.399.907,03	28.293.274,58	7.106.632,45
3100116	Medicinali con AIC di fascia A impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	-	-	-
3100117	Medicinali con AIC di fascia H e C in distribuzione diretta	-	-	-
3100118	Medicinali con AIC di fascia A in distribuzione diretta	-	-	-
3100142	Gas medicinali con AIC impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	114.218,79	115.077,13	- 858,34
3100147	Medicinali con AIC di fascia H e C, impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	-	-	-
3100154	Emoderivati	-	-	-
BA0050	Medicinali senza AIC	414.269,14	225.064,02	189.205,12
3100102	Medicinali privi di AIC impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	-	-	-
3100165	Medicinali privi di AIC a distribuzione diretta	-	-	-

Con la nuova classificazione ministeriale i farmaci vengono rappresentati cumulativamente e non più divisi per fascia (nuovo piano dei conti applicato da gennaio 2023), evidenziando un incremento di € 7.295 mila rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, per oltre il 20 %.

Il dato deve essere letto con attenzione, in quanto, pur in presenza di un effettivo incremento sulla spesa farmaceutica (circa il 10% rispetto all'esercizio 2023), si rileva l'incremento delle scorte effettuato nell'ultimo mese dell'anno, finalizzato al passaggio al nuovo applicativo gestionale AMCO (ai fini di prevenire possibili difficoltà nei processi di ordine e approvvigionamento).

Per queste motivazioni, l'incremento nominale di oltre il 20% è attutito, per circa la metà della maggior spesa – 3 milioni di euro – da un correlato incremento delle scorte di magazzino.

La relazione sulla spesa farmaceutica della S.C. Farmacia Ospedaliera per acquisti diretti sostenuta dal presidio ospedaliero dell'ASL, comprensiva di medicinali con e senza AIC ed emoderivati, sia per utilizzo in ricovero/ambulatorio che in distribuzione diretta, nonché di ossigeno, presenta un aumento del 13,35 % rispetto al 2023.

Si evidenzia che la "quota incompressibile", ossia costituita dai farmaci innovativi, dai trattamenti per le malattie rare e fibrosi cistica, costituisce il 25% della spesa globale, per un importo pari a 7.681.319 €, con un incremento rispetto all'anno precedente del 8,17 %.

	Spesa Gen-dic 24	Spesa Gen-dic 23	Δ val. ass. 2024 vs 2023	Δ val. % 2024 vs 2023
Malattie rare e fibrosi (esclusi farmaci innovativi)	4.926.226	4.065.904	860.322	21,16%
Farmaci Innovativi	2.755.093	3.035.190	-280.097	-9,23%
Totale	7.681.319	7.101.094	580.225	8,17%
Totale spesa acquisti diretti	32.005.291	28.236.959	3.768.332	13,35%
% incompressibile	24%			

Per l'esercizio 2024 non tutta la quota riferita ai farmaci innovativi risulta finanziata (il contributo è pari a circa 2,2 milioni di euro).

B3. Altri beni e servizi

La voce è in incremento in valore assoluto, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (€ 75.531 mila al 31/12/2024 rispetto a € 73.224 al 31/12/2023) di circa il 3,15%.

ID	Descrizione	CONS. 2024	CONS. 2023	Delta
B3	Altri Beni e Servizi	75.531.109,95	73.224.804,88	3,15%

Di seguito si effettua un commento di dettaglio, in quanto su questo aggregato si sono riscontrati significativi scostamenti sulle singole voci che lo compongono.

1. Voce B3.1

Si rileva un incremento di € 3.724 mila sulla voce B3.1 "Altri beni sanitari". Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono questo aggregato.

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B3.1	Altri Beni Sanitari	25.771.534,16	22.047.243,27	3.724.290,89
BA0100	Da soggetti pubblici	-	-	-
3100152	Sangue ed emocomponenti	-	-	-
4800125	Sangue ed emocomponenti	-	-	-
BA0220	Dispositivi medici	19.030.264,10	16.081.945,49	2.948.318,61
3100164	Acquisto dispositivi medici	19.030.264,10	16.081.945,49	2.948.318,61
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	1.013.552,99	809.963,11	

				203.589,88
3100158	Protesi- -dispositivi medici impiantabili attivi	1.013.552,99	809.963,11	203.589,88
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.814.633,18	2.548.219,35	266.413,83
3100107	Acquisti di dispositivi medico diagnostici in vitro compresi i radiodiagnostici in vitro-	2.814.633,18	2.548.219,35	266.413,83
BA0250	Prodotti dietetici	692.988,82	622.711,33	70.277,49
3100119	Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale)	692.988,82	622.711,33	70.277,49
4800119	Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale) - (resi)	-	-	-
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.513.425,66	1.353.517,37	159.908,29
3100105	Sieri e vaccini	1.467.924,38	1.330.344,44	137.579,94
3100106	Immunoterapie specifiche (Vaccini desensibilizzanti)	45.501,28	23.172,93	22.328,35
BA0270	Prodotti chimici	15.997,26	14.429,91	1.567,35
3100159	Prodotti chimici non IVD	15.997,26	14.429,91	1.567,35
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari	683.864,23	614.362,48	69.501,75
3100109	Altri materiali diagnostici	-	-	-
3100143	Altri beni e prodotti sanitari non diversamente imputabili	612.091,28	513.050,39	99.040,89
3100149	acquisto di beni per assistenza integrativa compresa nei LEA (non compresa DM 332/1999)	-	-	-
3100150	acquisto di beni per assistenza integrativa NON compresa nei LEA (non compresa DM 332/1999)	-	-	-
3100151	acquisto di beni per assistenza protesica ex DM 332/1999	71.772,95	101.312,09	- 29.539,14

Tra le voci che presentano un incremento, si rileva in particolare l'acquisto di dispositivi medici (voce BA0220), solo parzialmente riconducibile all'incremento delle attività: l'aumento di 2.948 mila euro rispetto al consuntivo 2023 è legata al forte incremento dei DM necessari per le attività sanitarie ordinarie.

Peraltro, anche per quanto riguarda i DM valgono le considerazioni espresse sui farmaci, per quanto riguarda l'incremento delle scorte dell'ultima parte dell'anno per attutire le possibili ripercussioni sulla possibilità di approvvigionamento conseguente al cambio di applicativo gestionale. Anche in questo caso è necessario considerare che l'incremento complessivo sui DM (circa 2,6 milioni, pari al 15% su base annua), sia attribuibile per circa la metà ad un effettivo incremento di costi correlati alla produzione e/o a DM ad alto costo, mentre la restante parte ad un incremento delle scorte di magazzino.

Sulle altre voci dell'aggregato si registrano scostamenti meno significativi, benché, in generale, si evidenzia la tendenza alla crescita dei costi.

2. Voce B3.2

La voce B3.2 Beni non sanitari è in incremento di € 207 mila rispetto all'analogo periodo dell'esercizio 2023.

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B3.2	Beni Non Sanitari	2.879.666,93	2.672.559,45	207.107,48
BA0320	Prodotti alimentari	1.436.822,67	1.354.393,73	82.428,94
3100130	Prodotti alimentari per degenti	574.799,74	540.183,57	34.616,17
3100131	Prodotti alimentari per mensa dipendenti	862.022,93	814.210,16	47.812,77
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	339.579,81	285.045,46	54.534,35
3100132	Materiali di guardaroba	42.746,92	31.827,10	10.919,82
3100133	Materiali di pulizia e lavanderia	34.862,23	35.853,74	- 991,51
3100134	Materiali di convivenza in genere	261.970,66	217.364,62	44.606,04
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	309.789,95	351.027,63	- 41.237,68
3100135	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	150.499,55	194.610,55	- 44.111,00
3100136	Carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	159.290,40	156.417,08	2.873,32
4800235	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	-	-	-
4800236	Carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	-	-	-
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	360.848,49	339.849,39	20.999,10
3100137	Supporti meccanografici	165.820,09	138.351,26	27.468,83
3101070	Cancelleria e stampati	195.028,40	201.498,13	- 6.469,73
BA0360	Materiale per la manutenzione	289.747,19	204.751,15	84.996,04
3100250	Materiale per manutenzione immobili	309,72	394,73	- 5,01
3100251	Materiale per manutenzione di attrezzature sanitarie	181.333,71	118.879,31	62.454,40
3100253	Materiali per manutenzione di automezzi	-	-	-
3100254	Materiali per manutenzione di altre attrezzature tecnico - economici	108.103,76	85.477,11	22.626,65
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari	142.878,82	137.492,09	5.386,73
3100138	Altri beni non sanitari	142.878,82	137.492,09	5.386,73
4800238	Altri beni non sanitari	-	-	-

A fronte di dati sostanzialmente stabili, si registra un incremento di prodotti alimentari per degenti di euro 82 mila circa) e di materiale per manutenzione, nonché di supporti informatici/stampanti, controilanciato da lievi riduzioni su combustibili ad uso riscaldamento e cucine.

3. Voce B3.3

Per ciò che attiene alla voce **B3.3 Servizi**, si rileva un decremento complessivo di € 1.625 mila euro rispetto ad analogo periodo 2023. Sulla voce incidono diversi fattori, tra cui il venire meno di spese collegate alla pandemia di personale, riduzione utenze e servizi appaltati.

La voce comprende diverse categorie di costo, di cui si dà conto alla sintetica tabella che segue:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B3.3a.1	Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti	6.242.975,89	5.559.917,61	683.058,28
B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	6.102.989,61	6.387.053,01	- 284.063,40
B3.3a.3	Altri servizi appaltati	1.365.937,11	1.235.446,93	130.490,18
B3.3a	Servizi Appalti	13.711.902,61	13.182.417,55	529.485,06
B3.3b	Servizi Utenze	932.145,63	1.025.987,02	- 93.841,39
B3.3c	Consulenze	2.758.729,87	2.520.305,27	238.424,60
B3.3d	Rimborsi, Assegni e Contributi	1.112.574,44	1.711.623,14	- 599.048,70
B3.3e	Premi di assicurazione	1.235.521,84	1.573.002,19	- 337.480,35
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	8.318.034,84	8.598.194,55	- 280.159,71
B3.3g	Godimento Beni di Terzi	18.810.999,63	19.893.472,44	- 1.082.472,81
B3.3	Servizi	46.879.908,86	48.505.002,16	- 1.625.093,30

Al di là delle voci che hanno variazioni meno significative, si segnalano le seguenti variazioni:

- B3.3a.1: incremento pulizie collegati a oneri di pulizia straordinari 2024;
- Voce B3.3a.2: il decremento è collegato in particolare alle manutenzioni software a seguito di riclassificazione contabile
- Voce B3.3c “Consulenze”: la voce accoglie le prestazioni aggiuntive del personale della dirigenza e del comparto in incremento rispetto all'esercizio precedente, si fornisce il seguente dettaglio:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B3.3c	Consulenze	2.758.729,87	2.520.305,27	238.424,60
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - Articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 (prestazioni aggiuntive personale medico)	1.414.572,30	1.135.456,60	279.115,70
3101823	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.414.572,30	1.135.456,60	279.115,70
BA1400	Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato e prestazioni aggiuntive comparto	407.313,20	418.804,46	- 11.491,26
3100430	Consulenze sanitarie	-	-	-
3101825	Altre consulenze sanitarie L.1/2002 (Libera professione infermieristica) e altro ruolo sanitario comparto	-	-	-
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - Area sanitaria	864.351,75	841.516,81	22.834,94
3100452	Spese personale tirocinante e borsista compresi oneri riflessi	295.932,74	282.947,96	12.984,78
3100494	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria	568.419,01	558.568,85	9.850,16

- Voce B3.3f "Altri servizi sanitari e non", in decremento di € 280 mila: si veda il seguente

ulteriore dettaglio: ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	8.318.034,84	8.598.194,55	- 280.159,71
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	24.311,14	19.232,51	5.078,63
3100341	Costo per prestazioni (servizi) fornite dalla ARPA (agenzia regionale per la protezione ambientale) ad addebito diretto	24.311,14	19.232,51	5.078,63
3100376	Costi per prestazioni da altri erogatori pubblici (Istituto Zooprofilattico...)	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.965.905,03	1.801.269,75	164.635,28
3100329	Prestazioni sanitarie da privato(ex-Prestazioni sanitarie di erogatori presidi ospedalieri ex articoli 41-42-43 L.833/78)	-	2.168,10	- 2.168,10
3100407	Assistenza prestazione diagnostica strumentale per degenti	25.135,53	43.634,52	- 18.498,99
3100489	Prestazioni sanitarie (non finali da privati)	1.939.197,80	1.755.467,13	183.730,67
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	567.345,00	1.516.197,00	- 948.852,00
3100391	Altri servizi non sanitari da pubblico (altri Enti Pubblici)	567.345,00	1.516.197,00	- 948.852,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.581.850,28	1.449.077,94	132.772,34
3100450	Pubblicità su quotidiani e periodici	6.779,59	18.342,51	- 11.562,92
3100451	Altri eventuali servizi economici e tecnici non classificati	318.454,17	453.360,92	- 134.906,75
3101009	Abbonamenti vari	-	-	-
3101011	Spese postali e valori bollati	54.412,16	72.188,11	- 17.775,95
3101012	Spese legali	52.033,99	15.483,65	36.550,34
3101082	Rimborsi spese viaggio e missioni dipendenti	70.148,87	59.785,05	10.363,82
3101109	Servizi vigilanza	666.601,90	625.795,34	40.806,56
3150106	Spese per servizio di tesoreria	-	-	-
3150203	Servizi IT cloud	413.419,60	204.122,36	209.297,24
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	348.593,39	373.577,04	- 24.983,65
3100453	Indennità attività docenza per corsi di aggiornamento	46.717,83	47.270,70	- 552,87
3100457	Servizi presso terzi formazione qualificazione del personale	81.005,57	58.467,45	22.538,12
3100458	Servizi presso terzi per formazione di terzi (scuole infermieri professionali ed altro.)	220.869,99	267.838,89	- 46.968,90
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	710.450,22	714.848,32	- 4.398,10
3101001	Indennità e rimborso spese al direttore generale	207.232,90	197.609,85	9.623,05
3101002	Competenze e rimborsi spese al direttore amministrativo	171.276,88	172.710,26	- 1.433,38
3101003	Competenze e rimborsi spese al direttore sanitario	170.193,21	170.916,54	- 723,33
3101005	Indennità e rimborso spese a componenti altri organi collegiali	125.065,69	130.683,12	- 5.617,43

3101007	Spese di funzionamento per commissione medica locale	36.681,54	42.928,55	-	6.247,01
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	3.119.579,78	2.723.991,99		395.587,79
3101006	Spese di rappresentanza	-	-		-
3101008	Oneri per personale in quiescenza	-	-		-
3101014	Altri servizi generali				401.075,99
3101017	Altre somme non attribuibili	2.855,33	716,00		2.139,33
3101023	Costo per contributi vs ARAN	6.389,69	5.590,11		799,58
3101077	Risarcimento in franchigia assicurativa danni terzi per responsabilità civile	29.665,64	48.584,49	-	18.918,85
3101085	Costi relativi alla farmacia di servizi	58.161,67	47.669,93		10.491,74

I principali decrementi sono correlati ai processi di progressiva reinternalizzazione di OSS e operatori della logistica, si assiste a una diminuzione collegata ai minori affidamenti in house a società collegata.

Incremento significativo è invece presente sulla voce BA2550 “Altri oneri diversi di gestione”, correlato all’incremento dei canoni retrocessi ai centri convenzionati per l’esercizio della libera professione (legati a incremento volumi di attività).

- Voce B3.3d “Rimborsi, Assegni e Contributi”: la riduzione di circa 600 mila euro è riconducibile al venir meno della quota relativa al trasferimento alla Regione, di cui L.R. 22 luglio 2002 (mutuo per ripiano disavanzo anno 2000); si tratta di una partita di giro per l’ASL, in quanto viene meno anche il correlato ricavo, per cui il risultato di esercizio non subisce miglioramenti;
- Voce B3.3g “Godimento beni di terzi”: il decremento di € 1.082 mila è legato principalmente al canone di disponibilità del Presidio Ospedaliero Michele e Pietro Ferrero, per effetto dell’annuale indicizzazione dello stesso, benché recentemente sia stato necessario riconoscere al concessionario il rimborso di maggiori oneri collegati al consumo di energia elettrica in reparti COVID ad alta intensità energetica (anni 2021/2024 fino al 30/08/25). La prossima indicizzazione del canone comporterà, tuttavia, nuovi e significativi aumenti gravanti sull’esercizio 2025.

B4. Ammortamenti e sterilizzazioni

Gli ammortamenti e le sterilizzazioni continuano ad incrementare in valore assoluto, in conseguenza degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi. Parallelamente incrementano anche le sterilizzazioni degli stessi (ossia l’annullamento dell’effetto dell’ammortamento attraverso la contabilizzazione di un ricavo non monetario, per ogni investimento che abbia una fonte di finanziamento)

ID	Descrizione	CONS. 2024	CONS. 2023	Delta
B4.1	Ammortamenti e Sterilizzazioni	446.408,54	425.268,16	4,97%
AA0990	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	820.305,04	534.301,83	53,53%
AA1000	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	8.931.932,91	9.389.076,90	-4,87%
AA1010	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	220.772,15	220.772,15	0,00%
AA1020	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	2.896.210,94	2.584.207,65	12,07%
AA1030	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	2.344,38	0,00	-
AA1040	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.810.637,81	2.747.212,15	2,31%
BA2570	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	761.635,42	529.430,93	43,86%
BA2600	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00	0,00	-
BA2610	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.011.990,27	6.138.342,29	-2,06%
BA2620	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.354.986,08	9.233.065,62	1,32%

B5. Accantonamenti

Gli accantonamenti (in questa voce sono compresi tutti gli accantonamenti effettuati al netto delle quote di contributi inutilizzati, commentati nella voce A6) sono in incremento di € 3.676 mila rispetto al consuntivo 2023.

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
B5	Accantonamenti	7.869.074,95	4.192.880,59	3.676.194,36
BA2710	Accantonamenti per cause civili e oneri processuali	2.361.738,98	393.000,00	1.968.738,98
3101612	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.361.738,98	393.000,00	1.968.738,98
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
3101613	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	60.888,10	271.419,58	- 210.531,48
3101626	Accantonamenti per oneri assistenza ospedaliera da strutture private accreditate	60.888,10	271.419,58	- 210.531,48
3101627	Accantonamenti per oneri assistenza specialistica da strutture private accreditate	-	-	-
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	59.767,69	509.519,41	- 449.751,72
3101601	Accantonamenti per rischi (vedere conto 2.65.02.01)	-	-	-
3101631	Altri accantonamenti per interessi di mora	29.767,69	464.519,41	- 434.751,72
3101633	Accantonamenti per franchigia assicurativa	30.000,00	45.000,00	- 15.000,00
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	146.814,36	126.680,81	20.133,55
3101602	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	146.814,36	126.680,81	20.133,55
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
3101614	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
BA2840	Accantonamenti per rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.136.854,80	783.054,11	353.800,69

3101606	Accantonamento per oneri pregressi rinnovo convenzioni medicina di base	1.136.854,80	783.054,11	353.800,69
BA2850	Accantonamenti per rinnovi convenzioni Medici Sumai	135.981,91	81.554,33	54.427,58
3101619	Acc. Rinnovi convenzioni SUMAI	135.981,91	81.554,33	54.427,58
BA2860	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: dirigenza medica	1.026.328,95	1.424.132,11	- 397.803,16
3101615	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza sanitaria medica(ex-Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza medica)	1.026.328,95	1.424.132,11	- 397.803,16
BA2870	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: dirigenza non medica	134.890,64	127.000,96	7.889,68
3101616	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza sanitaria non medica(ex-Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica, sanit.amm.tecn.professionale)	91.027,86	-	91.027,86
3101646	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza non sanitaria (professionale)	12.667,79	33.867,00	- 21.199,21
3101647	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza non sanitaria (tecnica)	5.047,99	16.934,00	- 11.886,01
3101648	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza non sanitaria (amministrativa)	26.147,00	76.199,96	- 50.052,96
BA2880	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: comparto	1.983.528,43	-	1.983.528,43
3101617	Acc. Rinnovi contratt.- comparto	1.983.528,43	-	1.983.528,43
BA2890	Altri accantonamenti	822.281,09	476.519,28	345.761,81
3101604	Altri accantonamenti	625.151,86	379.729,88	245.421,98
3101634	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	197.129,23	-	197.129,23
3101635	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
3101636	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
3101684	Accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 45 D.lgs. 36/2023	-	96.789,40	- 96.789,40

FONDI PER RISCHI

Relativamente alla voce "Fondi per Cause civili e processuali" (PBA020) si è proceduto ad accantonare la somma di € 2.361.798,98 per cause civili riferite principalmente a RCT, nonché per il probabile contenzioso con il concessionario del presidio Ferrero e con il locatario della sede legale di Via Vida, come di seguito dettagliato.

Per quanto attiene all'accantonamento per cause civili, nel corso dell'esercizio 2024 è stato necessario effettuare alcuni accantonamenti riferiti a cause civili che esulano dal fondo regionale, in particolare nei confronti di Banca IFIS spa per € 92.254,98 (contenzioso su fornitore cessionario a seguito di pignoramenti preso terzi). Per quanto l'ASL abbia una buona probabilità di vittoria, il servizio legale ha ritenuto prudentiale effettuare l'accantonamento.

Per quanto attiene l'accantonamento per contenzioso sede Via Vida con CONVIM spa, locatario dell'immobile, si è ritenuto corretto accantonare € 469.484 quale quota capitale eventualmente dovuta in caso di esito sfavorevole del giudizio (che non coinvolge direttamente l'ASL, bensì il proprietario dell'immobile e la società immobiliare CONVIM), con ripercussioni sul canone di locazione.

Per quanto riguarda il principale accantonamento, di complessivi € 1.800.000 (di cui

1.500.000 di quota capitale e € 300.000 di spese legali), si specifica che trattasi di accantonamento collegato al probabile contenzioso con il concessionario del presidio Ferrero.

L'ASL, a seguito di decisione sfavorevole del Collegio Consultivo Tecnico (che ha accolto la maggior parte delle riserve del concessionario, ivi compresa quella sul termine dei lavori, impattante in modo fortemente negativo sull'ASL CN2), ha valutato con i proprio legali l'opportunità di ricorrere in sede giudiziale.

Lo studio legale che sta seguendo la pratica ha comunicato le proprie valutazioni in termini di quota capitale e spese legali da accantonare, secondo un percorso di accantonamento di alcuni esercizi, anche tenendo conto dei vincoli di bilancio aziendali. L'accantonamento per il promo anno ritenuto congruo è stato dunque di € 1.500.000 per quota capitale (collegato a anomalo andamento cantiere e termine lavori) e € 300.000 a titolo di spese di contenzioso non solo per lo studio legale ma anche per eventuali CTU/CTP che saranno necessarie in sede giudiziale.

Il dettaglio dello stato del contenzioso aziendale è riportato nell'apposito prospetto.

Sulla medesima voce sono stati utilizzati € 64.406,33, di cui € 46.727,17 relativi a liquidazione sinistri, mentre la restante parte è stata rilasciata per definizione favorevole delle vertenze.

Sulla voce PBA030 "Fondo rischi per contenzioso con personale dipendente" non si sono verificati movimenti.

Alla voce "Rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato" (PBA040) si è proceduto all'accantonamento prudenziale di € 60.888,10 per i seguenti motivi:

- € 1.128,4 relativi a produzione over budget Casa di Cura San Michele di cui alla DD 225/2025 che saranno riconosciuti al termine delle procedure di mobilità interregionale;
- € 59.579,70 relativi all'over budget sulla produzione CAVS Centro Riabilitazione Ferrero, in quanto non ancora pervenuto l'atto di definizione della produzione di questo setting assistenziale.

Per quanto attiene alla voce PBA051 ("Fondo rischi per franchigia assicurativa") si è accantonata la somma di € 30.000 come da indicazioni del servizio legale e si registra un utilizzo di € 5.000 per pagamento di una franchigia precedentemente accantonata.

Sulla voce PBA060 "Altri fondi rischi"), è stato infine necessario effettuare un accantonamento a titolo di interessi moratori di € 29.769 collegati ai debiti scaduti potenzialmente azionabili dai creditori.

Le voci PBA230-PBA240-PBA250 accolgono gli accantonamenti di esercizio effettuati sulla base delle indicazioni MEF contenute nella nota regionale di accompagnamento al consuntivo 2024 e si riferiscono ai rinnovi contrattuali del personale dipendente (per il 2024 tutto il personale dipendente e convenzionato) e convenzionato (medici medicina generale, pediatri di libera scelta, guardine mediche e personale specialista ambulatoriale interno -SAI-) biennio economico 2022-2024.

In particolare, risultano accantonati € 3.144.748,02 per il personale dipendente, € 1.136.854,80 per i MMG-PLS-MCA e € 135.981,91 per il personale SAI.

Le medesime voci PBA230-PBA240-PBA250 accolgono anche il rilascio di fondi per complessivi € 6.758.255 collegati al pagamento degli arretrati contrattuali (biennio economico 2019-2021) sia del personale dipendente, sia dei convenzionati MMG, PLS, GM e SAI.

La voce PBA260 "Altri fondi oneri e spese" registra i seguenti accantonamenti effettuati nell'esercizio 2024, per complessivi € 822.281,09:

- € 17.150,00 Fondo aziendale aggiuntivo per i professionisti convenzionati
- € 188.788,49 Fondo perequativo libera professione
- € 188.788,40 Fondo prevenzione liste d'attesa - Anno 2024
- € 172.759,80 Fondo aziendale aggiuntivo per i medici specialisti ambulatoriali
- € 36.108,00 Fondo aziendale aggiuntivo per i professionisti convenzionati anno 2023
- € 21.557,00 fondo per le attività distrettuali di cui all'art. 19 dell'accordo integrativo regionale per la disciplina dei rapporti con i medici pediatri di libera scelta del 17.06.2013.
- € 157.703,58 Incentivi funzioni tecniche ex art. 45 D.Lgs. 36/2023 comma 3, sulla base della rendicontazione fornita dal servizio competente;
- € 39.425,65 Incentivi funzioni tecniche ex art. 45 D.Lgs. 36/2023 comma 5, sulla base della rendicontazione fornita dal servizio competente per le attività di formazione (20% del fondo);

La medesima voce registra utilizzi per € 1.290.706,90 riferiti a:

- € 349.727,01 utilizzo fondo prevenzione liste di attesa per prestazioni aggiuntive 2024
- € 4.161,74 per interessi moratori imputati al fondo.
- € 74.650,75 utilizzo fondi incentivi funzioni tecniche
- € 7.766,40 utilizzo fondo ex art. 45 d.lgs 36/2023 corsi di formazione dipendenti
- € 536,86 accordo transattivo
- € 66.000,00 utilizzo fondi SAI
- € 17.150,00 utilizzo fondi psicologia anno 2023
- € 770.713,84 utilizzo fondo per Ospedale di Verduno

Il fondo, che a fine 2024 presenta un saldo di circa 5,1 milioni di euro, è rappresentativo delle

passività potenziali a carico aziendale.

B6. Rimanenze

In termini generali, il valore complessivo delle rimanenze attesta un valore assoluto in significativo incremento rispetto al consuntivo 2023.

Il valore complessivo del magazzino è sostanzialmente raddoppiato al 31/12/2024, rispetto al consuntivo 2023, poiché si è ritenuto opportuno aumentare quanto più possibile le scorte per far fronte all'eventualità di non riuscire a procedere con gli ordini sul nuovo gestionale nelle prime settimane del 2025. In termini di valore assoluto, il magazzino al 31/12/2024 è pari a circa 9 milioni di euro, la cui parte preponderante è rappresentata da farmaci (circa 4,2 milioni) e dispositivi medici (circa 2 milioni)

Nel corso del 2024 è stato peraltro avviato un percorso di rilevazione delle giacenze di reparto, con particolare attenzione al magazzino delle vaccinazioni nonché ad alcuni reparti pilota.

Ciò ha determinato un ulteriore incremento delle valorizzazioni delle giacenze sulla base della reportistica disponibile a seguito delle rilevazioni summenzionate.

C1. Medicina di base

Il saldo complessivo della voce presenta un incremento di circa 1.662 mila euro, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, dovuto a due determinanti: da un lato, l'applicazione del nuovo contratto nazionale, dall'altra per i costi integrativi per convenzioni con i Medici di Medicina Generale, per i progetti di potenziamento delle attuali forme associative di "medicina di gruppo" e "medicina di rete".

C2. Farmaceutica convenzionata

La farmaceutica convenzionata presenta un dato in lieve incremento, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, come di seguito evidenziato.

C2	Farmaceutica Convenzionata	21.599.079,36	21.055.863,00	2,58%
----	----------------------------	---------------	---------------	-------

C3. Prestazioni da privato

La voce prestazioni da privato complessivamente è in incremento di circa 0,5 milioni di euro, rispetto all'analogo periodo 2023, evidenziando tuttavia variazioni tra le singole voci dell'aggregato. La voce presenta sinteticamente la seguente situazione:

	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
C3.1	<i>Prestazioni da Privato - Ospedaliera</i>	30.297.891,08	33.314.141,53	- 3.016.250,45
C3.2a	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale (assistenza specialistica)	3.875.520,90	2.720.749,63	1.154.771,27
C3.2b	Prestazioni da SAI	2.805.138,24	2.404.548,14	400.590,10
C3.2	<i>Prestazioni da Privato - Ambulatoriale</i>	6.680.659,14	5.125.297,77	1.555.361,37

C3.3	Prestazioni da Privato - Riabilitazione Extra Ospedaliera	8.193.931,62	7.628.359,33	565.572,29
C3.4a	Trasporti Sanitari Da Privato	963.865,07	715.951,21	247.913,86
C3.4b	Assistenza Integrativa e Protesica da Privato	3.315.060,36	3.257.385,91	57.674,45
C3.4c.1	Assistenza Psichiatrica Residenziale e Semiresidenziale da Privato	4.095.863,77	3.707.332,41	388.531,36
C3.4c.2	Distribuzione di Farmaci e File F da Privato	1.521.070,07	1.394.048,34	127.021,73
C3.4c.3	Assistenza Termale da Privato	-	-	-
C3.4c.4	Prestazioni Socio-Sanitarie da Privato	15.437.822,19	14.868.656,59	569.165,60
C3.4c	Prestazioni da Privato - Altro	21.054.756,03	19.970.037,34	1.084.718,69
C3.4	Altre Prestazioni da Privato	25.333.681,46	23.943.374,46	1.390.307,00
C3	Prestazioni da Privato	70.506.163,30	70.011.173,09	494.990,21

Le voci C3.1 e C3.2a rappresentano la produzione totale dei privati accreditati al 31/12/2024 e registrano un valore in riduzione rispetto all'esercizio precedente per quanto riguarda i ricoveri, in considerazione di quanto già commentato in precedenza (riforma dell'assistenza extraospedaliera psichiatrica). Risulta in incremento invece l'attività ambulatoriale complessiva.

Risultano in incremento anche le prestazioni dei SAI di cui alla voce C3.2, collegate sia all'applicazione di un rinnovo contrattuale, sia alle maggiori prestazioni erogate volte al recupero liste d'attesa.

La voce C3.3 registra un significativo incremento (+ € 565 mila) collegato principalmente all'applicazione del recente accordo regionale per le strutture residenziali di tipo riabilitativo, che prevede un incremento della retta del 3,5% (retroattivo da gennaio 2024). Sul medesimo aggregato incide anche il meccanismo di fatturazione diretta, a seguito della riforma dell'assistenza riabilitativa psichiatrica extra ospedaliera, come già relazionato in precedenza.

F. Componenti finanziarie e straordinarie

Si riporta il seguente prospetto di sintesi:

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	107.238,43	63.041,00	44.197,43
F2	Saldo Gestione Finanziaria	282,44	- 0,22	282,66
F3	Oneri Fiscali	9.296.223,57	8.542.047,75	754.175,82
F4.1	Componenti Straordinarie Attive	3.774.551,71	5.003.934,41	- 1.229.382,70
F4.2	Componenti Straordinarie Passive	2.154.114,13	1.245.592,07	908.522,06
F4	Saldo Gestione Straordinaria	- 1.620.437,58	- 3.758.342,34	2.137.904,76
ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2024	CONS 2023	DELTA

Per ciò che attiene alla componente fiscale (voce F3), composta quasi esclusivamente dall'IRAP, si rileva incremento della spesa in linea con l'incremento delle spese di personale

(corrisposta sul costo del lavoro).

L'aggregato delle componenti straordinarie attive (€ 3.774 mila) è in riduzione di circa 2 milioni per effetto della contabilizzazione del contributo REMS di euro 2.043.396,00 di cui alla D.D. 238 del 17/04/2025, non inserito in poste straordinarie come negli esercizi precedenti ma tra i contributi vincolati.

Di seguito il dettaglio della principale voce delle sopravvenienze attive (EA0140):

EA0140	Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.057.376,97
4700301	Finanziamento spesa esercizi pregressi	408.724,07
4700302	Finanziamento danni alluvionali	0,00
4700303	Riduzione fondi accantonati per fondi rischi diversi	9.679,16
4700304	Riduzione fondi accantonati per fondi rischi crediti	0,00
4700305	Riduzione fondi accantonati per premio operosità medici SUMAI	154.987,00
4700306	Riduzione fondi accantonati per altri motivi	1.418.959,99
4700309	Proventi per differenze da conversione in euro	0,00
4700311	Altre soprav. attive (escluse le insussistenze)	1.065.026,75

Occorre precisare che il conto 047000301 accoglie contributi regionali legati ad esercizi pregressi (in particolare finanziamento REMS pari a circa 2 milioni di euro).

Il conto 047000306 accoglie invece il rilascio di fondi precedentemente accantonati (in particolare fondo rischi contenzioso), nonché la copertura degli investimenti autofinanziati legati ai lavori di completamento del presidio Ferrero.

Il conto 047000311 accoglie invece le componenti straordinarie attive di esercizio.

Per quanto attiene alle componenti straordinarie passive, si registra un incremento rispetto al consuntivo 2023 (+ 905 mila euro), collegate in misura preponderante al riconoscimento di oneri energetici pregressi al concessionario del presidio Ferrero.

5.3 Stato Patrimoniale

Di seguito lo Stato Patrimoniale 2024 raffrontato con quello dell'esercizio precedente (dati in unità di euro):

ID	VOCE	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
ABC999	TOTALE ATTIVO (A+B+C)	287.799.322,49	302.546.848,29	- 14.747.525,80
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	183.896.021,39	199.037.465,26	- 15.141.443,87
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.488.724,73	1.861.074,65	627.650,08
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-

AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.139.508,79	1.508.684,30	630.824,49
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	7.423.205,69	6.089.917,81	1.333.287,88
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	5.283.696,90	4.581.233,51	702.463,39
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	349.215,94	352.390,35	- 3.174,41
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA160	A.I.5.c) Miglirie su beni di terzi	2.796.005,96	2.740.008,36	55.997,60
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglirie su beni di terzi	2.446.790,02	2.387.618,01	59.172,01
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	181.371.296,66	197.140.390,61	- 15.769.093,95
AAA280	A.II.1) Terreni	2.054.220,75	2.054.220,75	-
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-	-
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	2.054.220,75	2.054.220,75	-
AAA310	A.II.2) Fabbricati	159.082.605,26	169.340.896,58	- 10.258.291,32
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali disponibili	-	-	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	159.082.605,26	169.340.896,58	- 10.258.291,32
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	200.647.773,65	204.894.074,70	- 4.246.301,05
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	41.565.168,39	35.553.178,12	6.011.990,27
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	3.669.248,67	4.809.028,65	- 1.139.779,98
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	25.441.745,86	25.435.821,64	5.924,22
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	21.772.497,19	20.626.792,99	1.145.704,20

AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.086.434,19	12.135.802,30	- 3.049.368,11
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	59.366.854,66	58.642.507,67	724.346,99
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	50.280.420,47	46.506.705,37	3.773.715,10
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	3.884.712,33	4.635.278,94	- 750.566,61
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	13.037.447,56	12.968.694,50	68.753,06
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	9.152.735,23	8.333.415,56	819.319,67
AAA470	A.II.6) Automezzi	10.481,25	35.410,00	- 24.928,75
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	293.456,39	293.456,39	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	282.975,14	258.046,39	24.928,75
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	-
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	2.622.567,29	3.582.568,69	- 960.001,40
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	15.966.455,43	15.498.157,91	468.297,52
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	13.343.888,14	11.915.589,22	1.428.298,92
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	961.026,92	547.184,70	413.842,22
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	36.000,00	36.000,00	-
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-
AAA700	A.III.2) Titoli	36.000,00	36.000,00	-
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	36.000,00	36.000,00	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	103.900.201,10	103.443.131,24	457.069,86
ABA000	B.I) RIMANENZE	8.731.420,22	4.335.478,66	4.395.941,56
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	8.321.461,54	3.977.978,51	4.343.483,03
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.235.496,38	2.324.328,05	2.911.168,33
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	-

ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.733.714,13	1.441.193,36	1.292.520,77
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	30.202,14	8.748,74	21.453,40
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	138.446,43	6.324,11	132.122,32
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	1.961,17	484,37	1.476,80
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	181.641,29	196.899,88	- 15.258,59
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	409.958,68	357.500,15	52.458,53
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	115.842,01	90.797,71	25.044,30
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	123.775,06	90.825,72	32.949,34
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	109.474,32	114.334,27	- 4.859,95
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	37.690,32	45.012,09	- 7.321,77
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	23.176,97	16.530,36	6.646,61
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	89.720.100,63	93.410.453,36	- 3.690.352,73
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3.751.040,00	3.751.040,00	-
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	330.000,00	330.000,00	-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente - per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.421.040,00	3.421.040,00	-
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-	-
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	80.935.813,55	83.837.674,95	- 2.901.861,40
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	56.931.162,12	67.760.715,47	- 10.829.553,35
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	46.670.202,55	59.536.653,57	- 12.866.451,02
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per	-	-	-

	mobilità attiva extraregionale			
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.849.289,85	4.849.289,85	-
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo extra LEA	-	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.384.149,04	3.347.251,37	2.036.897,67
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	27.520,68	27.520,68	-
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità? attiva internazionale	-	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	24.004.651,43	15.960.128,99	8.044.522,44
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20.939.581,63	15.960.128,99	4.979.452,64
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	3.065.069,80	-	3.065.069,80
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	116.830,49	- 116.830,49
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	55.893,08	78.635,13	- 22.742,05
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.060.171,33	1.086.451,05	- 26.279,72
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	871.735,82	623.322,77	248.413,05
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	871.735,82	623.322,77	248.413,05
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	188.435,51	463.128,28	- 274.692,77
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	49.515,60	58.978,95	- 9.463,35
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	49.515,60	58.978,95	- 9.463,35
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	9.789,24	9.611,76	177,48

ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3.857.877,83	4.588.061,52	- 730.183,69
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.436.283,42	566.203,82	2.870.079,60
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	65.951,30	-	65.951,30
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	207.550,54	3.873.765,13	- 3.666.214,59
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	214.137,68	3.880.352,27	- 3.666.214,59
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	- 6.587,14	- 6.587,14	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	148.092,57	148.092,57	-
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	148.092,57	148.092,57	-
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	5.448.680,25	5.697.199,22	- 248.518,97
ABA760	B.IV.1) Cassa	277.036,23	272.891,19	4.145,04
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	5.171.644,02	5.424.308,03	- 252.664,01
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	-	-
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	3.100,00	66.251,79	- 63.151,79
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	629,76	- 629,76
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	629,76	- 629,76
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	3.100,00	65.622,03	- 62.522,03
ACA040	C.II.1) Riscconti attivi	3.100,00	65.622,03	- 62.522,03
ACA050	C.II.2) Riscconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	381.757,80	307.170,36	74.587,44
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	381.757,80	307.170,36	74.587,44
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	-	-	-
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-

Di seguito si commentano le variazioni più consistenti, tenendo conto che la più parte delle informazioni risultano fornite nelle tabelle di nota integrativa corrispondenti.

Patrimonio netto

Il PN dell'ASL CN2 al 31/12/2024 varia rispetto al 2023 subendo un decremento di € 24.761 mila, come dettagliato in tabella di Nota Integrativa 11.32.

Sinteticamente si osserva che le principali determinanti sono date dalla riduzione del valore netto dei contributi per investimenti (ossia il valore al netto della quota utilizzata per le sterilizzazioni degli ammortamenti), nonché dal risultato di esercizio (- 33.694.321,38), che riduce il valore complessivo aziendale.

Incidere invece positivamente l'erogazione di circa 10,6 milioni di euro di contributo ripiano perdite esercizi pregressi. Al 31/12/2024 risultano sostanzialmente coperte tutte le perdite pregresse, benché una parte di esse (€ 3.378.914), pur coperte dal contributo a ripiano della

stessa, siano rappresentate distintamente nello stato patrimoniale in quanto non ancora riscosse.

cod. min.	voce	2024	2023	delta
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	180.616.350,82	205.381.729,24	- 24.765.378,42
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	18.784.806,27	18.784.806,27	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	182.240.543,34	192.473.903,73	- 10.233.360,39
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	1.177.450,39	1.398.222,54	- 220.772,15
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	10.329.766,67	10.840.741,71	- 510.975,04
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	10.329.766,67	10.840.741,71	- 510.975,04
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	144.225.581,33	147.872.196,04	- 3.646.614,71
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	7.108.427,27	- 7.108.427,27
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	26.507.744,95	25.254.316,17	1.253.428,78
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	12.343.699,78	6.892.996,37	5.450.703,41
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	840.306,30	838.876,30	1.430,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	3.378.914,63	313.844,83	3.065.069,80
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 3.277.591,19	- 212.521,39	- 3.065.069,80
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	33.694.328,31	- 13.710.176,87	- 19.984.151,44

Immobilizzazioni

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni risulta in riduzione rispetto al consuntivo 2024, come di seguito riportato:

cod. min.	voce	2024	2023	delta
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	183.896.021,39	199.037.465,26	- 15.141.443,87
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.488.724,73	1.861.074,65	627.650,08
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.139.508,79	1.508.684,30	630.824,49
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	349.215,94	352.390,35	- 3.174,41
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	181.371.296,66	197.140.390,61	- 15.769.093,95
AAA310	A.II.2) Fabbricati	159.082.605,26	169.340.896,58	- 10.258.291,32
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	159.082.605,26	169.340.896,58	- 10.258.291,32
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	3.669.248,67	4.809.028,65	- 1.139.779,98
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.086.434,19	12.135.802,30	- 3.049.368,11
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	3.884.712,33	4.635.278,94	- 750.566,61
AAA470	A.II.6) Automezzi	10.481,25	35.410,00	- 24.928,75
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	-
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	2.622.567,29	3.582.568,69	- 960.001,40
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	961.026,92	547.184,70	413.842,22
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	36.000,00	36.000,00	-

Le riduzioni non devono essere ritenute sintomatiche di disinvestimenti: le variazioni verificatesi nel corso del 2024 sono state, in linea generale, considerevoli e hanno riguardato principalmente le dotazioni di attrezzature sanitarie e scientifiche, arredi e lavori di completamento del presidio ospedaliero Michele e Pietro Ferrero.

Il dato complessivamente negativo è collegato alla perdita di valore contabile legato al processo di ammortamento che impatta in modo particolare sui fabbricati e sulle attrezzature sanitarie con il processo di ammortamento del presidio ospedaliero Ferrero.

Per un commento più dettagliato si rimanda alla tabella 4.05 della Nota Integrativa.

Debiti

I debiti complessivi dell'ASL sono pari, al 31/12/2024 a € 84.250.225,21, come da seguente prospetto di sintesi:

ID	VOCE	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
PDZ999	D) DEBITI	84.250.336,21	75.366.567,73	8.883.768,48
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	12.070,57	-12.070,57
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	18.553.050,03	1.929.943,79	16.623.106,24
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	731.780,10	826.787,00	-95.006,90
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.200.879,37	925.821,08	275.058,29
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	6.685,17	4.802,10	1.883,07
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	36.458.773,98	50.956.482,10	-14.497.708,12
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	5.425.692,30	5.446.301,80	-20.609,50
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	7.628.110,88	7.292.411,55	335.699,33
PDA380	D.XI.) Altri debiti diversi	4.533.887,23	370.046,57	4.163.840,66

I debiti risultano complessivamente in crescita di circa 8,8 milioni di euro, il 12% in termini percentuali rispetto al consuntivo 2023.

I debiti sono commentati nella tabella 14.42-14.43-14.44 di Nota Integrativa.

Al di là delle voci che presentano variazioni fisiologiche, il delta complessivo di incremento è legato a due fenomeni con effetto opposto, di seguito commentati.

I debiti di natura istituzionale, in special modo quelli nei confronti della Regione, risultano fortemente aumentati (voce PDA110). Tali debiti si riferiscono ad anticipi di cassa effettuati da Regione eccedenti il finanziamento assegnato all'ASL anche per garantire la necessaria liquidità all'azienda.

Al contrario, la voce PDA280, che contiene i debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie e i debiti verso altri fornitori, risulta sensibilmente diminuita. Questo è dovuto alla scelta prudenziale di pagare in anticipo quante più fatture possibili prima del passaggio al nuovo gestionale nel 2025. A dimostrazione di ciò, l'ITP relativo al 2024 è pari a - 10,06: l'ASL ha pagato tutti i fornitori (esclusi fornitori pubblici) mediamente 10,06 giorni prima della scadenza di legge.

Inoltre, si riscontra un incremento della voce PDA340, in particolare al conto 275001041 – “Debiti presunti verso altri soggetti”, collegato al cambio del gestionale.

L'Azienda non ha debiti nei confronti del tesoriere per anticipazioni di cassa non restituite entro il 31/12/2024 e nel corso dell'esercizio non è stata intaccata l'anticipazione bancaria.

Crediti

Si riportano i crediti 2024 confrontati con il 2023

ID	VOCE	CONS 2024	CONS 2023	DELTA
ABA190	B.II) CREDITI	89.720.100,63	93.410.453,36	- 3.690.352,73
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3.751.040,00	3.751.040,00	-
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	80.935.813,55	83.837.674,95	- 2.901.861,40
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	56.931.162,12	67.760.715,47	- 10.829.553,35
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	24.004.651,43	15.960.128,99	8.044.522,44
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	55.893,08	78.635,13	- 22.742,05
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.060.171,33	1.086.451,05	- 26.279,72
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	49.515,60	58.978,95	- 9.463,35
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	9.789,24	9.611,76	177,48
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3.857.877,83	4.588.061,52	- 730.183,69

I crediti complessivi sono in decremento di € 3.690.352,73 mila rispetto al consuntivo 2023 e comprendono i crediti vantati dall'ASL nei confronti della Regione, Stato, Comuni, Aziende Sanitarie e privati.

Il dettaglio dei crediti verso la Regione, suddivisi per tipologia (indistinti, vincolati, conto capitale e extra FSN) è oggetto di specifici allegati del fascicolo di bilancio 2024.

Oltre alle tabelle relative ai crediti verso la Regione, la nota integrativa alle tabelle 7.16 e successive relaziona in modo specifico sulle movimentazioni dei crediti nel corso dell'esercizio 2024 non solo nei confronti della Regione ma anche di altri soggetti.

In questa sede, si citano sinteticamente i crediti vantati dall'ASL nei confronti della Regione Piemonte, in special modo a valere sulle risorse correnti.

Nel corso del 2023 si è assistito ad una riduzione dei crediti vantati dall'ASL di parte corrente (riduzione di 10 milioni di euro, da 67 milioni di credito al 31/12/2023 a 57 milioni al 31/12/2024), tendenza ormai consolidata di costante diminuzione del credito per la progressiva chiusura degli stessi da parte della Regione (cosa che ha permesso di non intaccare l'anticipazione bancaria negli ultimi anni).

Per l'esercizio 2024, peraltro, la Regione ha monitorato costantemente l'equilibrio di cassa anticipando liquidità oltre il livello di finanziamento assegnato da ultimo con la DD 229/2025, determinando dunque una posizione a debito di cassa nei confronti della Regione di parte

corrente per l'anno 2024.

I crediti per versamenti a patrimonio netto (per investimenti) sono invece aumentati di circa 8 milioni di euro, in conseguenza di assegnazioni regionali, in particolare i fondi FSC (contributo di valore pari a 5,3 milioni di euro).

5.4 Relazione sui costi LEA e sugli scostamenti

L'analisi del Modello LA di totalizzazione ministeriale sotto riportato evidenzia come l'incremento di costo totale pari a 25.322.627,80 euro è da attribuirsi essenzialmente al livello dell'assistenza territoriale.

Il confronto con l'esercizio 2023 può essere sinteticamente motivato dall'incremento delle attività ordinarie, che hanno interessato complessivamente il livello di assistenza distrettuale per 18.551.241,21 euro. In particolare, si è assistito ad un incremento della spesa per assistenza farmaceutica, della spesa per assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale e della spesa per assistenza sociosanitaria residenziale, mentre risultano più contenuti gli aumenti della spesa per assistenza integrativa e protesica. A questo si è accompagnata una generale ripresa delle attività di specialistica ambulatoriale e di ricovero degli erogatori pubblici e privati accreditati.

LA - Modello di totalizzazione ministeriale				
		TOTALE 2024	TOTALE 2023	diff 2024 vs 2023
Codice	Macrovoce economiche			
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2.270.154,00	3.425.833,22	- 1.155.679,22
1A110	Vaccinazioni	1.831.431,00	2.401.647,12	- 570.216,12
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	438.723,00	1.024.186,10	- 585.463,10
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	1.921.021,00	2.233.094,65	- 312.073,65
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2.179.932,00	2.045.465,21	134.466,79
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	5.353.303,00	3.819.621,56	1.533.681,44
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.435.695,00	1.132.766,00	302.929,00
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.500.935,02	1.834.331,83	666.603,19
1F110	Screening oncologici	998.720,02	609.662,24	389.057,78
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	33.671,00	114.567,92	- 80.896,92
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	965.049,02	495.094,32	469.954,70

1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.502.215,00	1.224.669,59	277.545,41
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	1.502.215,00	1.224.669,59	277.545,41
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.816.693,37	1.799.788,62	16.904,75
1H100	Contributo Legge 210/92	341.554,12	359.180,00	17.625,88
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	17.819.287,51	16.650.081,09	1.169.206,42
2A100	Assistenza sanitaria di base	20.246.197,24	18.073.150,44	2.173.046,80
2A110	Medicina generale	17.692.452,62	15.630.837,31	2.061.615,31
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	16.809.462,47	15.630.837,31	1.178.625,16
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	461.441,19	-	461.441,19
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	382.374,00	-	382.374,00
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	39.174,96	-	39.174,96
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta	2.553.744,62	2.442.313,13	111.431,49
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	2.553.744,62	2.442.313,13	111.431,49
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-
2A131	Altra assistenza sanitaria di base: Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-
2B100	Continuità assistenziale	2.494.224,79	2.350.949,96	143.274,83
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-
2E100	Assistenza farmaceutica	64.215.407,51	59.078.553,84	5.136.853,67
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	22.532.114,24	21.872.906,55	659.207,69
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	27.847.633,27	23.840.636,14	4.006.997,13
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	18.319.886,20	15.348.562,96	2.971.323,24
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	9.527.747,07	8.492.073,18	1.035.673,89

2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	13.835.660,00	13.365.011,15	470.648,85
2F100	Assistenza integrativa e protesica	9.989.684,67	10.188.454,28	- 198.769,61
2F110	Assistenza integrativa-Totale	7.849.509,00	7.606.862,85	242.646,15
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	477.662,22	467.327,65	10.334,57
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	689.956,54	675.028,82	14.927,72
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	6.681.890,24	6.464.506,38	217.383,86
2F120	Assistenza protesica	2.140.175,67	2.581.591,43	- 441.415,76
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	101.414.614,67	93.861.630,43	7.552.984,24
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	64.336.785,00	60.666.941,97	3.669.843,03
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	7.282.987,00	6.472.082,47	810.904,53
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	7.981.350,00	10.372.613,05	- 2.391.263,05
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	49.072.448,00	43.822.246,45	5.250.201,55
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	36.913.311,60	32.976.296,06	3.937.015,54
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	6.692.411,81	5.683.192,48	1.009.219,33
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	3.941.150,50	3.508.862,69	432.287,81
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	26.279.749,29	23.784.240,89	2.495.508,40
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra --tariffa	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	164.518,07	218.392,40	- 53.874,33

2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	9.757.500,97	10.670.302,19	- 912.801,22
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	3.486.236,00	3.228.697,32	257.538,68
2H111	Cure domiciliari	2.444.937,00	2.250.317,80	194.619,20
2H112	Cure palliative domiciliari	1.041.299,00	978.379,52	62.919,48
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	4.740.450,00	6.017.121,06	- 1.276.671,06
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	891.807,57	916.194,73	- 24.387,16
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	154.116,93	150.369,60	3.747,33
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	484.890,47	357.919,48	126.970,99
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	2.309.471,43	2.337.678,44	- 28.207,01
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	467.613,00	520.234,04	- 52.621,04
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.724.493,60	1.722.629,59	1.864,01
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	38.929,62	-	38.929,62
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	78.435,21	62.032,88	16.402,33
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	32.781,93	- 32.781,93
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	34.884.695,36	30.355.080,99	4.529.614,37
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	6.378.124,77	5.828.223,42	549.901,35
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	6.140.046,01	5.411.319,72	728.726,29
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	911.617,18	563.675,91	347.941,27
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	18.665.590,28	16.212.198,05	2.453.392,23
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	2.071.010,98	1.876.020,52	194.990,46
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	718.306,14	463.643,37	254.662,77
2K100	Assistenza termale	128.285,09	136.611,77	- 8.326,68
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	502.184,00	338.612,18	163.571,82
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	245.942.265,73	227.391.024,52	18.551.241,21

3A100	Attività di Pronto soccorso	12.552.275,00	11.304.934,39	1.247.340,61
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	3.139.386,00	7.836.150,87	4.696.764,87
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.819.714,00	6.565.926,80	3.746.212,80
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	319.672,00	1.270.224,07	950.552,07
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	9.412.889,00	3.468.783,52	5.944.105,48
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	173.117.590,01	168.755.467,15	4.362.122,86
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	9.742.640,00	6.474.818,20	3.267.821,80
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	11.354.418,00	10.227.561,90	1.126.856,10
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	152.020.532,01	152.053.087,05	32.555,04
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	471.600,00	1.008.469,35	536.869,35
3E100	Trasporto sanitario assistito	948.546,91	605.139,61	343.407,30
3F100	Attività trasfusionale	2.225.189,00	2.039.010,25	186.178,75
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	189.315.200,92	183.713.020,75	5.602.180,17
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-
49999	TOTALE GENERALE	453.076.754,16	427.754.126,36	25.322.627,80
CE_MIN_AGG	TOTALE CE MINISTERIALE	453.076.754,16	427.754.126,36	25.322.627,80

5.5 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca

L'ASL non ospita né gestisce IRCCS, benché siano attive numerose sperimentazioni cliniche

5.6 Motivazione e autorizzazione della perdita di esercizio

Il risultato del bilancio consuntivo 2024 attesta, come detto in premessa, un disavanzo di €33.694.328,31 euro.

Si riporta un modello sintetico di confronto:

id	descrizione	CONS 2024	PREV 2024	DELTA
A1	Contributi F.S.R.	344.455.473,51	320.517.588,79	23.937.884,72
A2	Saldo Mobilità	-26.303.751,04	-33.331.816,90	7.028.065,86
A3	Entrate Proprie	11.902.934,63	12.282.946,62	-380.011,99
A4	Saldo Intramoenia	2.597.987,04	1.557.665,98	1.040.321,06
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.138.019,22	-251.028,32	-3.886.990,90
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	98.154,32	800.000,00	-701.845,68
A	Totale Ricavi Netti	328.612.779,24	301.575.356,17	27.037.423,07
B1	Personale	126.748.548,66	118.492.942,26	8.255.606,40
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	35.814.176,17	28.690.000,00	7.124.176,17
B3	Altri Beni e Servizi	75.531.109,95	70.334.019,98	5.197.089,97
B6	Variazione Rimanenze	-4.395.941,56	-991.190,20	-3.404.751,36
B	Totale Costi Interni	242.013.376,71	219.995.126,12	22.018.250,59
C1	Medicina Di Base	20.405.180,99	17.584.205,32	2.820.975,67
C2	Farmaceutica Convenzionata	21.599.079,69	20.800.000,00	799.079,69
C3	Prestazioni da Privato	70.506.163,30	66.781.454,11	3.724.709,19
C	Totale Costi Esterni	112.510.423,98	105.165.659,43	7.344.764,55
D	Totale Costi Operativi (B+C)	354.523.800,69	325.160.785,55	29.363.015,14
E	Margine Operativo (A-D)	-25.911.021,45	-23.585.429,38	-2.325.592,07
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	7.783.306,86	3.922.209,67	3.861.097,19
G	Risultato Economico (E-F)	-33.694.328,31	-27.507.639,05	-6.186.689,26
H	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00
I	Risultato Economico con risorse aggiuntive LEA (G+H)	-33.694.328,31	-27.507.639,05	-6.186.689,26

Rispetto al bilancio di previsione redatto, come già premesso, in modo particolarmente prudente ed ottimistico e con le risorse provvisorie estremamente ridotte, sono stati assegnati circa 24 milioni di euro di risorse aggiuntive con diversi provvedimenti regionali, in ultimo la D.D. 229 del 16/04/2025.

Il saldo di mobilità migliorato rispetto al prudenziale bilancio di previsione che, peraltro, attestava un saldo di mobilità pari a quello dell'esercizio 20219, fortemente penalizzante per l'ASL Cn2.

Sul fronte dei costi, rispetto alla previsione, si riscontrano valori in incremento su personale, altri beni e servizi e magazzino, in forte incremento rispetto alla previsione alla luce di quanto esposto nel commento dettagliato delle voci. Si aggiunge, infine, il significativo incremento degli accantonamenti conseguente alla stipula del nuovo CCNL della dirigenza medica.

Si aggiungono infine circa 2 milioni di euro di incremento sulle prestazioni da privato, collegate principalmente alla sovrapproduzione di un operatore accreditato riconosciuta dalla Regione e gravante sul bilancio aziendale.

Il totale dei costi in incremento è pari a circa 29 milioni, il che conduce a un risultato di bilancio a consuntivo peggiore rispetto a quello esposto nel bilancio di previsione, che tuttavia ha determinanti significativamente diverse.

Si rappresenta dunque la necessità di addivenire, da parte della Regione Piemonte, alla copertura della residua perdita di esercizio, constatato il fatto che la più parte degli incrementi di costo è di natura incompressibile e non dipendente dalla gestione aziendale.

Il Direttore Generale

F.to Paola MALVASIO

*Documento firmato digitalmente ai sensi
del D.Lgs. 82/2005*